



Comune di Pavullo nel Frignano
Provincia di Modena

Piano Operativo di razionalizzazione delle società partecipate del Comune di Pavullo nel Frignano

ART. 1, COMMA 612, DELLA LEGGE 23 DICEMBRE 2014, N. 190

HSST-MO S.P.A.

Forma giuridica	Società per azioni
Sede legale	Via Scudari, 20 - 41121 - Modena
Partita IVA	03073760369
Data di costituzione	22/06/2006
Durata della società prevista nello Statuto	Fino al 31/12/2100
Quota del Comune di Pavullo nel Frignano	2,0998%

Oggetto sociale

La Holding Strategie e Sviluppo dei Territori Modenesi (Hsst-Mo) ha per oggetto l'esercizio dell'attività di assunzione e gestione di partecipazioni in altre società ed enti che abbiano per oggetto la gestione e l'erogazione di servizi pubblici locali.

Le azioni ordinarie di HSST-Mo possono essere sottoscritte o possedute unicamente da Enti Locali. Inoltre, per quanto concerne i Comuni, condizioni necessarie per il riconoscimento dello stato di socio è, nei limiti consentiti dalla legge: l'affidamento, da parte dell'Ente Pubblico, di uno o più servizi pubblici e/o il conferimento della proprietà dei beni destinati ad un pubblico servizio, a società preposte allo svolgimento di tali servizi e/o all'amministrazione dei beni destinati al pubblico servizio, controllate, o anche solo partecipate, dalla società.

Composizione del capitale sociale

Soci	N° azioni	%	Capitale
Comune di Modena	73.146.447	73,3415%	73.146.447,00
Unione Terre di Castelli	5.726.045	5,7413%	5.726.045,00
Comune di Castelfranco Emilia	4.827.161	4,8400%	4.827.161,00
Comune di Sassuolo	3.358.753	3,3677%	3.358.753,00
Comune di Formigine	2.839.909	2,8475%	2.839.909,00
Comune di Pavullo nel Frignano	2.094.208	2,0998%	2.094.208,00
Comune di Maranello	2.063.968	2,0695%	2.063.968,00
Comune di Fiorano Modenese	1.248.105	1,2514%	1.248.105,00
Comune di San Cesario sul Panaro	935.345	0,9378%	935.345,00
Comune di Sestola	779.469	0,7815%	779.469,00
Comune di Serramazzoni	657.899	0,6597%	657.899,00
Comune di Lama Mocogno	588.035	0,5896%	588.035,00
Comune di Zocca	302.531	0,3033%	302.531,00
Comune di Palagano	261.881	0,2626%	261.881,00
Comune di Polinago	251.735	0,2524%	251.735,00
Comune di Marano sul Panaro	226.738	0,2273%	226.738,00
Comune di Frassinoro	175.580	0,1760%	175.580,00
Unione dei Comuni del Frignano	133.659	0,1340%	133.659,00
Comune di Montefiorino	112.517	0,1128%	112.517,00
Acquedotto Dragone Impianti s.r.l.	2.800	0,0028%	2.800,00
Comune di Guiglia	1.000	0,0010%	1.000,00
Comune di Riolunato	300	0,0003%	300
Totale	99.734.085	100,00%	99.734.085,00

Risultati di esercizio nell'ultimo triennio

30/06/2012	30/06/2013	30/06/2014
12.453.576	12.486.072	12.386.489

Principali dati economico-patrimoniali

Conto Economico			
	30/06/2012	30/06/2013	30/06/2014
A) Valore della produzione	0	1	0
B) Costi della produzione	41.903	35.614	36.984
Differenza (A - B)	-41.903	-35.613	-36.984
C) Proventi e oneri finanziari	12.696.719	12.737.654	12.605.163
D) Rettifiche di valore att.finanziarie	0	0	0
E) Proventi e oneri straordinari	0	599	-528
Risultato prima delle imposte	12.654.816	12.702.640	12.567.651
Imposte	201.240	216.568	181.162
Utile (perdita) di esercizio	12.453.576	12.486.072	12.386.489

Stato Patrimoniale			
Attivo	30/06/2012	30/06/2013	30/06/2014
A) Crediti vs soci per vers.ancora dov.	0	0	0
B) Immobilizzazioni	346.877.649	346.877.649	344.578.872
C) Attivo circolante	13.808.516	12.881.471	12.779.850
D) Ratei e risconti attivi	29.963	15.193	7.938
Totale attivo	360.716.128	359.774.313	357.366.660

Passivo	30/06/2012	30/06/2013	30/06/2014
A) Patrimonio netto	359.495.692	359.088.653	357.173.275
B) Fondi per rischi e oneri	0	0	0
C) TFR lavoro subordinato	0	0	0
D) Debiti	1.205.962	672.952	193.385
E) Ratei e risconti passivi	14.474	12.708	0
Totale passivo	360.716.128	359.774.313	357.366.660

Partecipazioni indirette

Hsst-Mo S.p.A. detiene una partecipazione, pari al 9,3577% in Hera S.p.A, società emittente strumenti finanziari quotati sui mercati regolamentati che ha per oggetto la gestione e l'erogazione di servizi pubblici locali.

Attualmente Hsst-Mo risulta essere il secondo socio con la quota di partecipazione più elevata in Hera S.p.A. ed il Comune di Pavullo nel Frignano è socio con una quota pari al 2,0998% in Hsst-Mo S.p.A. Pertanto la partecipazione indiretta del Comune di Pavullo nel Frignano in Hera S.p.A. risulta pari 0,0349 (v. oltre).

Analisi della partecipazione e azioni previste

La società è stata costituita nell'ambito della fusione per incorporazione di Meta S.p.A. in Hera S.p.A. come "società veicolo" nella quale conferire tutte le azioni Hera ricevute a seguito del concambio delle azioni Meta, con la finalità di avere a disposizione un veicolo stabile di detenzione delle partecipazioni in Hera, creare uno strumento di concerto e di condivisione delle strategie da adottare e incrementare il potere negoziale dei soci modenesi nell'ambito dei processi decisionali di Hera.

Hsst-Mo aderisce al Contratto di sindacato di voto e di disciplina dei trasferimenti azionari fra i soci pubblici di Hera S.p.A, che disciplina il coordinamento decisionale dei soci pubblici in merito alle operazioni più significative di Hera S.p.A. e stabilisce i limiti ai trasferimenti azionari dei soci pubblici aderenti.

L'attività operativa della società consiste nella gestione della partecipazione azionaria in Hera S.p.A; in particolare, la società procede all'incasso dei dividendi erogati da Hera e al loro reinvestimento in operazioni sicure e a breve termine, in modo da garantire un adeguato flusso di interessi attivi, per il lasso di tempo intercorrente tra l'incasso dei dividendi Hera (nel mese di giugno) e la distribuzione dei dividendi da parte di Hsst-Mo ai propri soci (nel mese di ottobre). La progressiva diminuzione dei tassi di interesse avvenuta nel periodo più recente ha determinato una contrazione degli interessi attivi.

La società è amministrata dal un consiglio di amministrazione formato da 5 componenti, che ricoprono la carica a titolo gratuito. La società non ha personale dipendente.

Si ritiene che la finalità della società possa allo stato attuale essere perseguita anche con uno strumento di tipo pattizio, ovvero un contratto di sindacato di secondo livello fra i soci pubblici modenesi di Hera S.p.A.

Si prevede pertanto di proporre all'assemblea dei soci lo scioglimento della società, con assegnazione delle azioni Hera agli Enti soci in proporzione alle quote di partecipazione possedute e subentro degli Enti ad Hsst-Mo S.p.A quali contraenti del Patto vigente fra i soci pubblici di Hera S.p.A.

Lo scioglimento della società determinerà in capo agli Enti attualmente soci l'assunzione di una partecipazione diretta in Hera S.p.A. Dal punto di vista finanziario ciò determinerà il venir meno:

- degli oneri per imposte sul reddito di esercizio (circa 181.000 euro)
- dei costi di funzionamento della società (circa 37.000 euro)
- degli interessi attivi derivanti dall'investimento temporaneo della liquidità (importo variabile negli anni in funzione dell'andamento dei tassi di interesse).

La progressiva diminuzione dei tassi di interesse sopra indicata induce a ritenere che il saldo finanziario complessivo a seguito dello scioglimento sarà positivo.

HERA S.P.A.

Forma giuridica	Società per azioni
Sede legale	Viale Berti Pichat, 2/4 - 40127 - Bologna
Partita IVA	04245520376
Data di costituzione	01/11/2002
Durata della società prevista nello Statuto	Fino al 31/12/2100
Quota del Comune di Pavullo nel Frignano	0,03049% (indiretta tramite Hsst-Mo S.p.A.)
Quota del Comune di Pavullo nel Frignano	Azioni n. 289.929 (diretta)

Oggetto sociale

La società ha per oggetto l'esercizio diretto e/o indiretto di servizi pubblici e di pubblica utilità in genere ed in particolare:

(a) gestione integrata delle risorse idriche (captazione, sollevamento, trasporto, trattamento, distribuzione e vendita dell'acqua; raccolta, trattamento e smaltimento di acque reflue e meteoriche; costruzione e gestione di impianti di trattamento e depurazione delle acque di scarico; progettazione, realizzazione e gestione di invasi artificiali e dighe)

(b) gestione integrata delle risorse energetiche (produzione, trasporto, trasformazione distribuzione, acquisto e vendita dell'energia elettrica; produzione, trasporto, manipolazione, distribuzione, acquisto, vendita, dispacciamento e stoccaggio del gas; produzione, trasporto e vendita di calore; installazione e conduzione degli impianti termici degli edifici; controlli sugli impianti termici; realizzazione e gestione di impianti di cogenerazione energia/calore, di centrali termiche e di impianti di condizionamento)

(c) gestione dei servizi ambientali (raccolta, trasporto, intermediazione e commercializzazione dei rifiuti, compresa la raccolta differenziata dei medesimi; pulizia delle aree pubbliche; costruzione e gestione di impianti per il recupero, riciclaggio, trattamento e smaltimento dei rifiuti; bonifica delle aree da sostanze contaminanti).

Composizione del capitale sociale

Soci	N° azioni	%	Capitale
Comune di Bologna	144.951.776	9,7313%	144.951.776,00
Altri enti locali dell'area bolognese	48.339.906	3,2453%	48.339.906,00
Hsst-Mo S.p.A.	139.386.276	9,3577%	139.386.276,00
Altri enti locali dell'area modenese	2.700	0,0002%	2.700,00
Con.Ami	103.444.164	6,9447%	103.444.164,00
Comune di Cesena	23.260.003	1,5616%	23.260.003,00
Ravenna Holding S.p.A.	86.873.337	5,8322%	86.873.337,00
Rimini Holding S.p.A.	24.085.208	1,6170%	24.085.208,00
Altri enti locali dell'area romagnola	17.434.754	1,1705%	17.434.754,00
Holding Ferrara Servizi S.r.l.	24.235.320	1,6270%	24.235.320,00
Altri enti locali dell'area ferrarese	4.517.239	0,3033%	4.517.239,00
Comune di Trieste	71.833.706	4,8225%	71.833.706,00
Comune di Padova	71.546.945	4,8033%	71.546.945,00
Comune di Udine	44.134.948	2,9630%	44.134.948,00
Soci privati e flottante	685.492.463	46,0205%	685.492.463,00
Totale	1.489.538.745	100,00%	1.489.538.745,00

Risultati di esercizio nell'ultimo triennio

2011	2012	2013
126.755	134.358	181.708

(dati in migliaia di euro da conto economico consolidato)

Principali dati economico-patrimoniali

Conto Economico consolidato (dati in migliaia di euro)			
	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
Ricavi	4.315.869	4.729.697	4.851.341
Costi operativi	3.981.399	4.394.254	4.435.538
Utile operativo	334.470	335.443	415.803
Gestione finanziaria	-113.244	-128.701	-155.062
Altri ricavi non operativi	0	6.667	45.225
Utile prima delle imposte	221.226	213.409	305.966
Imposte dell'esercizio	94.471	79.051	124.258
Utile netto di esercizio	126.755	134.358	181.708

Stato Patrimoniale Consolidato (dati in migliaia di euro)			
Attivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
Attività non correnti	4.397.712	4.539.260	5.439.264
Attività correnti	2.062.284	2.146.055	2.791.613
Att. non corr. destinate alla vendita	10.606	14.154	3.300
Totale attività	6.470.602	6.699.469	8.234.177

Passivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
Patrimonio netto	1.879.346	1.894.862	2.305.723
Passività non correnti	2.822.903	2.908.690	3.858.955
Passività correnti	1.768.353	1.895.917	2.069.499
Totale passività	4.591.256	4.804.607	5.928.454
Totale patrimonio netto e passività	6.470.602	6.699.469	8.234.177

Analisi della partecipazione e azioni previste

La partecipazione del Comune di Pavullo nel Frignano in Hera S.p.A. è sia indiretta (tramite Hsst-Mo S.p.A.) che diretta.

Hera S.p.A. è nata il 1° novembre 2002 dall'unione di dodici aziende operanti nel settore dei servizi pubblici locali: Amf (Faenza), Ami (Imola), Amia (Rimini), Amir (Rimini), Area Ravenna), Asc (Cesenatico), Geat (Riccione), Seabo (Bologna), Sis (San Giovanni in Marignano), Taularia (Imola), Team (Lugo) e Unica (Forlì-Cesena). A queste imprese si sono successivamente aggiunte Agea e Acosea (Ferrara), Meta (Modena), Sat (Comuni del distretto ceramico modenese), Marche Multiservizi (Pesaro e Urbino), Acegas-Aps (Padova e Trieste), Amga (Udine). Dal 26 giugno 2003 Hera S.p.A. è quotata in borsa.

Hera ha dunque rappresentato la prima esperienza nazionale di aggregazione di aziende municipalizzate ed ha proseguito nel corso degli anni un percorso di crescita progressiva, incorporando altre società attive negli stessi ambiti ma in territori limitrofi.

Attualmente Hera è il primo operatore nazionale nell'area Ambiente, il secondo nel ciclo idrico integrato, il terzo nella distribuzione del gas e il quarto nella vendita di energia elettrica, servendo complessivamente oltre 3,5 milioni di cittadini.

La partecipazione del Comune di Pavullo nel Frignano in Hera S.p.A (attualmente diretta e indiretta, tramite Hsst-Mo S.p.A.; lo scioglimento di quest'ultima, previsto dal presente piano, determinerà l'assunzione di partecipazione solo diretta) risulta legittima ai sensi dell'art. 3, comma 27, della Legge 244/2007, posto che tale norma prevede che gli enti locali possano detenere partecipazioni in società che producono servizi di interesse generale e posto che i servizi di interesse generale coincidono nel nostro ordinamento con i servizi pubblici locali.

Il Comune di Pavullo nel Frignano non ha partecipazioni in altre società o enti strumentali che erogano gli stessi servizi pubblici.

Hera S.p.A. ha un consiglio di amministrazione formato da 14 componenti ed ha oltre 8.500 dipendenti.

In applicazione del vigente Contratto di sindacato di voto e di disciplina dei trasferimenti azionari fra i soci pubblici di Hera S.p.A. due componenti del Consiglio di amministrazione, fra i quali il Vicepresidente, sono espressione degli enti soci modenesi. Con riferimento al contenimento dei costi si evidenzia che - rispetto ai compensi vigenti al momento della fusione per incorporazione di Meta in Hera - il compenso attualmente attribuito al Vicepresidente risulta ridotto del 29% e quello attribuito a ciascun consigliere di amministrazione risulta ridotto del 40%.

FORMODENA SOC.CONS A R.L.

Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Sede legale	Strada Attiraglio, 7 - 41122 - Modena
Partita IVA	02483780363
Data di costituzione	30/12/1997
Data di trasformazione	06/02/2013
Durata della società prevista nello Statuto	Fino al 31/12/2050
Quota del Comune di Pavullo nel Frignano	3,00%

Oggetto sociale

La società è costituita per lo svolgimento della funzione di gestione delegata agli Enti Locali in materia di formazione professionale ai sensi della legge regionale dell'Emilia Romagna del 30 Giugno 2003, n. 12, ed ha per oggetto la finalità formativa del lavoro in generale, pubblico e privato, nell'ambito scolastico, post-scolastico, post-universitario, aziendale, anche offrendo servizi educativi destinati all'istruzione e alla formazione dei giovani, nonché l'esercizio delle connesse attività di ricerca, divulgative, editoriali, commerciali e comunque affini o connesse e l'esercizio di ogni altra attività complementare o conseguente.

Composizione del capitale sociale

Soci	%	Capitale
Comune di Modena	57,00%	441.569,88
Comune di Carpi	10,00%	77.468,40
Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia	10,00%	77.468,40
Unione Comuni Modenesi Area Nord	7,00%	54.227,88
Azienda Usl di Modena	5,00%	38.734,20
Azienda Ospedaliera Policlinico di Modena	5,00%	38.734,20
Comune di Vignola	3,00%	23.240,52
Comune di Pavullo nel Frignano	3,00%	23.240,52
Totale	100,00%	774.684,00

Risultati di esercizio nell'ultimo triennio

2011	2012	2013
-57.317	-116.024	12.800

Principali dati economico-patrimoniali

Conto Economico			
	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Valore della produzione	1.992.526	1.293.192	2.003.333
B) Costi della produzione	2.039.528	1.408.791	1.969.354
Differenza (A - B)	-47.002	-115.599	33.979

C) Proventi e oneri finanziari	4.399	2.948	-71
D) Rettifiche di valore att.finanziarie	0	3.314	4.343
E) Proventi e oneri straordinari	-2.481	-433	-14.032
Risultato prima delle imposte	-45.084	-109.770	24.219
Imposte	12.233	6.254	11.419
Utile (perdita) di esercizio	-57.317	-116.024	12.800

Stato Patrimoniale			
Attivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Crediti vs soci per vers.ancora dov.	10.846	10.846	0
B) Immobilizzazioni	33.408	40.516	107.746
C) Attivo circolante	1.973.239	1.583.327	2.001.282
D) Ratei e risconti attivi	10.837	7.543	7.240
Totale attivo	2.028.330	1.642.232	2.116.268

Passivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Patrimonio netto	676.241	560.217	573.018
B) Fondi per rischi e oneri	0	0	0
C) TFR lavoro subordinato	151.122	170.665	204.903
D) Debiti	1.200.243	893.155	1.334.570
E) Ratei e risconti passivi	724	18.195	3.777
Totale passivo	2.028.330	1.642.232	2.116.268

Partecipazioni indirette

ForModena non detiene partecipazioni in altre società.

Analisi della partecipazione e azioni previste

La legge regionale 12/2003 stabilisce che sono attribuite ai Comuni, che le esercitano in forma singola o associata mediante organismi di formazione professionale accreditati, le funzioni di gestione già ad essi delegate dalla legge regionale 54/1995 (Riordino della funzione di gestione delegata ai Comuni in materia di formazione professionale). L'art. 28 della legge regionale 12/2003 qualifica la formazione professionale come il servizio pubblico che predispone e attua sul territorio regionale un'offerta diversificata di opportunità formative professionalizzanti, al fine di rendere effettivo il diritto al lavoro e lo sviluppo professionale.

ForModena, che ha assorbito le funzioni precedentemente svolte dal Centro di Formazione Professionale "Patacini" gestito dal Comune di Modena su delega regionale, progetta e realizza attività formative con lo scopo di favorire l'occupazione qualificata intervenendo sulla crescita della professionalità delle risorse umane. In particolare le aree di attività della società riguardano principalmente i seguenti ambiti:

- Formazione a supporto delle politiche di welfare (formazione per operatori delle strutture socio-assistenziali, per i portatori di handicap, per le fasce deboli sul mercato del lavoro; iniziative di formazione/azione a supporto dei processi di accreditamento delle strutture socio-assistenziali, interventi finalizzati ad accompagnare la programmazione del welfare locale);
- Formazione e servizi a supporto delle transizioni (collaborazione con il sistema scolastico relativamente ai percorsi di assolvimento dell'obbligo, attivazione di percorsi formativi di raccordo formazione/lavoro, gestione dei progetti di alternanza nella scuola superiore, realizzazione di servizi per le transizioni lavorative di persone adulte, occupate e non occupate);
- Formazione per le filiere produttive/distretti (interventi in quei contesti territoriali nei quali non sono presenti altre specifiche agenzie formative, per sviluppare e consolidare le competenze distintive delle filiere produttive e la loro competitività, supportando in particolare gli adeguamenti normativi sui temi della sicurezza, della sostenibilità ambientale e della tutela dei consumatori, il sostegno alla nuova imprenditoria, le politiche di conciliazione e pari opportunità di genere, l'integrazione dei lavoratori immigrati, l'innalzamento e la qualificazione delle professionalità);
- Formazione per la Pubblica Amministrazione;

ForModena è la società risultante dall'aggregazione di tre preesistenti società pubbliche di formazione professionale operanti nel territorio modenese: Modena Formazione S.r.l. (controllata dal Comune di Modena), Carpiformazione S.r.l. (controllata dal Comune di Carpi) e Iride Formazione S.r.l. (interamente partecipata dall'Unione dei Comuni Modenesi Area Nord). L'operazione di aggregazione, deliberata dagli enti soci nel 2012, è stata voluta per razionalizzare il sistema formativo provinciale, in modo da ridurre i costi di gestione (in particolare i costi fissi per locazioni e spese condominiali, utenze, manutenzioni, organi sociali e spese generali) e ottimizzare l'utilizzo delle risorse pubbliche destinate alla formazione professionale derivanti dal Fondo Sociale Europeo, in progressiva diminuzione.

Tecnicamente l'aggregazione si è realizzata attraverso il seguente percorso:

- ingresso dell'Unione dei Comuni Modenesi Area Nord nella compagine sociale di Modena Formazione e consolidamento della partecipazione del Comune di Carpi in Modena Formazione;
- trasformazione di Modena Formazione da società a responsabilità limitata a società consortile a responsabilità limitata - al fine di rafforzarne ulteriormente la connotazione di soggetto privo di finalità lucrative - e contestuale modifica della denominazione in "ForModena – Formazione professionale per i territori modenesi soc. cons. a r.l.", avvenuta in data 6/2/2013;
- acquisizione, da parte di ForModena, dei rami di azienda di Carpiformazione e Iride Formazione necessari per lo svolgimento delle attività;
- messa in liquidazione di Carpiformazione e Iride Formazione, disposta una volta conclusi lo svolgimento e la rendicontazione dei progetti formativi in corso. Le assemblee delle due società hanno deliberato lo scioglimento – e quindi l'avvio della fase di liquidazione – nel mese di dicembre 2013. Per quanto riguarda Carpiformazione è già avvenuta l'approvazione

del bilancio finale di liquidazione (in data 30/12/2014) ed il suo deposito presso il registro delle imprese (in data 19/1/2015).

Il Comune di Pavullo nel Frignano, antecedentemente all'operazione di aggregazione, risultava socio di Modena Formazione con una quota di minoranza del 3%.

La società ha 23 dipendenti e un consiglio di amministrazione formato da 5 componenti, che ha sostituito gli organi amministrativi delle tre preesistenti società. L'aggregazione ha quindi determinato anche uno specifico risparmio relativamente agli organi amministrativi e di controllo.

Essendo ForModena il risultato di un'operazione di razionalizzazione già avviata antecedentemente alle disposizioni della legge di stabilità 2015, se ne prevede il mantenimento. Premesso che il Comune di Pavullo nel Frignano partecipa alla società nella sua veste di comune di riferimento per i comuni facenti parte dell'Unione dei Comuni del Frignano (all'epoca della costituzione: Comunità Montana del Frignano), con deliberazione del Consiglio comunale n. 13/2012 si è dato avvio ad un percorso finalizzato alla possibile cessione della quota in capo all'Unione medesima.

AMO S.P.A.

Forma giuridica	Società per azioni
Sede legale	Strada Sant'Anna, 210 - 41122 - Modena
Partita IVA	02727930360
Data di costituzione	09/06/2003
Durata della società prevista nello Statuto	Fino al 31/12/2032
Quota del Comune di Pavullo nel Frignano	0,707%

Oggetto sociale

La società esercita le funzioni di Agenzia per la mobilità ed il trasporto pubblico locale previste dalla legge regionale n. 30/1998. Promuove l'utilizzo del trasporto pubblico locale al fine di migliorare la mobilità, coniugando le esigenze dei cittadini con il rispetto dell'ambiente.

In particolare la società svolge, per conto degli enti locali della provincia di Modena, le seguenti funzioni previste dallo statuto:

- la programmazione operativa e la progettazione integrata dei servizi pubblici di trasporto, coordinati con tutti gli altri servizi relativi alla mobilità del bacino provinciale;
- la gestione delle procedure di gara per l'affidamento dei servizi ed il perfezionamento di ogni atto connesso e conseguente;
- la definizione ed il perfezionamento dei contratti di servizio, nonché il controllo del rispetto delle obbligazioni in esso contenute.

L'art. 1 dello statuto sociale prevede che le azioni della società, ai sensi dell'art. 19, comma 2, della legge regionale 30/1998, siano possedute esclusivamente dagli enti locali della provincia di Modena.

Composizione del capitale sociale

Soci	N° azioni	%	Capitale
Amministrazione provinciale di Modena	1.540.720	29,00%	1.540.720,00
Comune di Bastiglia	1.376	0,03%	1.376,00
Comune di Bomporto	11.920	0,22%	11.920,00
Comune di Campogalliano	528	0,01%	528
Comune di Camposanto	2.624	0,05%	2.624,00
Comune di Carpi	510.416	9,61%	510.416,00
Comune di Castelfranco Emilia	67.104	1,26%	67.104,00
Comune di Castelnuovo Rangone	9.696	0,18%	9.696,00
Comune di Castelvetro	11.488	0,22%	11.488,00
Comune di Cavezzo	5.216	0,10%	5.216,00
Comune di Concordia sulla Secchia	5.872	0,11%	5.872,00
Comune di Fanano	928	0,02%	928
Comune di Finale Emilia	35.088	0,66%	35.088,00
Comune di Fiorano Modenese	20.640	0,39%	20.640,00
Comune di Fiumalbo	128	0,00%	128
Comune di Formigine	116.512	2,19%	116.512,00
Comune di Frassinoro	1.248	0,02%	1.248,00
Comune di Guiglia	1.920	0,04%	1.920,00

Comune di Lama Mocogno	1.872	0,04%	1.872,00
Comune di Maranello	43.312	0,82%	43.312,00
Comune di Marano sul Panaro	2.832	0,05%	2.832,00
Comune di Medolla	12.944	0,24%	12.944,00
Comune di Mirandola	67.744	1,28%	67.744,00
Comune di Modena	2.390.768	45,00%	2.390.768,00
Comune di Montecreto	288	0,01%	288
Comune di Montefiorino	1.136	0,02%	1.136,00
Comune di Montese	1.408	0,03%	1.408,00
Comune di Nonantola	400	0,01%	400
Comune di Novi di Modena	11.648	0,22%	11.648,00
Comune di Palagano	1.168	0,02%	1.168,00
Comune di Pavullo nel Frignano	37.552	0,71%	37.552,00
Comune di Pievepelago	864	0,02%	864
Comune di Polinago	592	0,01%	592
Comune di Prignano sulla Secchia	1.824	0,03%	1.824,00
Comune di Ravarino	3.696	0,07%	3.696,00
Comune di Riolunato	208	0,00%	208
Comune di San Cesario sul Panaro	4.768	0,09%	4.768,00
Comune di San Felice sul Panaro	14.992	0,28%	14.992,00
Comune di San Possidonio	1.856	0,04%	1.856,00
Comune di San Prospero	5.408	0,10%	5.408,00
Comune di Sassuolo	254.928	4,80%	254.928,00
Comune di Savignano sul Panaro	7.504	0,14%	7.504,00
Comune di Serramazzoni	8.608	0,16%	8.608,00
Comune di Sestola	1.424	0,03%	1.424,00
Comune di Soliera	21.520	0,41%	21.520,00
Comune di Spilamberto	21.216	0,40%	21.216,00
Comune di Vignola	45.248	0,85%	45.248,00
Comune di Zocca	1.696	0,03%	1.696,00
Totale	5.312.848	100,00%	5.312.848,00

Risultati di esercizio nell'ultimo triennio

2011	2012	2013
3.586	1.532	19.558

Principali dati economico-patrimoniali

Conto Economico			
	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Valore della produzione	29.736.602	29.338.608	29.662.279
B) Costi della produzione	29.810.311	29.306.592	29.552.642
Differenza (A - B)	-73.709	32.016	109.637
C) Proventi e oneri finanziari	29.717	3.830	14.696
D) Rettifiche di valore att.finanziarie	0	0	0

E) Proventi e oneri straordinari	91.909	11.664	-56.632
Risultato prima delle imposte	47.917	47.510	67.701
Imposte	44.331	45.978	48.143
Utile (perdita) di esercizio	3.586	1.532	19.558

Stato Patrimoniale			
Attivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Crediti vs soci per vers.ancora dov.	0	0	0
B) Immobilizzazioni	21.801.296	20.441.329	20.408.097
C) Attivo circolante	11.628.576	16.152.640	15.023.558
D) Ratei e risconti attivi	1.134	1.457	1.523
Totale attivo	33.431.006	36.595.426	35.433.178

Passivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Patrimonio netto	19.100.716	19.102.246	19.121.805
B) Fondi per rischi e oneri	350.196	582.657	635.460
C) TFR lavoro subordinato	401.660	450.178	498.959
D) Debiti	5.012.449	8.352.292	7.146.132
E) Ratei e risconti passivi	8.565.985	8.108.053	8.030.822
Totale passivo	33.431.006	36.595.426	35.433.178

Partecipazioni indirette

AMO non detiene partecipazioni in altre società.

Analisi della partecipazione e azioni previste

L'Agenzia è stata costituita nel 2000 in attuazione del D.Lgs. 422/1997 e della Legge regionale 30/1998, la quale stabilisce, all'art.19, che le Province e i Comuni costituiscano, per ciascun ambito territoriale provinciale, una agenzia locale per la mobilità e il trasporto pubblico locale di loro competenza. Inizialmente in forma di consorzio di funzioni fra l'Amministrazione Provinciale di Modena e tutti i comuni della provincia, è stata trasformata in società per azioni nel giugno 2003. La trasformazione in società è risultata coerente con quanto successivamente disposto dall'art. 25 della Legge Regionale 10/2008 ("Misure per il riordino territoriale, l'autoriforma dell'amministrazione e la razionalizzazione delle funzioni").

In applicazione di tale legge la società (che ha 13 dipendenti) è amministrata da un amministratore unico, il cui compenso è parametrato a quello del socio con la quota di partecipazione più elevata (Comune di Modena) secondo le previsioni della legge 296/2006. A decorrere dal 2015 trova applicazione l'art. 4 del DL 95/2012 (come modificato dal DL

90/2014) secondo il quale il costo annuale per i compensi degli amministratori delle società a totale partecipazione pubblica non possono superare l'80% del costo complessivamente sostenuto nell'anno 2013.

Il Comune di Pavullo nel Frignano non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da AMO S.p.A., posto che le funzioni assegnate dalla legge regionale alle agenzie per la mobilità attengono alla programmazione, alla regolazione ed al controllo sui servizi di trasporto pubblico locale e non alla loro gestione ed erogazione.

Si prevede pertanto il mantenimento della partecipazione. Le previsioni di cui all'art. 19, comma 1-bis, della Legge regionale 30/1998, relative alla fusione delle agenzie in coerenza con gli ambiti sovrabacinali di cui all'articolo 24 della legge regionale 30 giugno 2008, n. 10 (che nello specifico riguardano le agenzie di Modena e di Reggio Emilia) saranno attuate una volta effettuati – in accordo con gli altri enti emiliani coinvolti – i necessari approfondimenti tecnici. Sono comunque già in essere accordi di collaborazione fra l'Agenzia di Modena e quella di Reggio Emilia per la gestione integrata della manutenzione delle fermate bus e la gestione coordinata dell'indagine di *customer satisfaction* nei due bacini, nonché per la definizione congiunta dei contenuti della gara interprovinciale Modena-Reggio Emilia per l'assegnazione dei servizi di trasporto pubblico locale.

SETA S.P.A.

Forma giuridica	Società per azioni
Sede legale	Strada Sant'Anna, 210 - 41122 - Modena
Partita IVA	02201090368
Data di costituzione (Atcm S.p.A.)	01/01/2001
Durata della società prevista nello Statuto	Fino al 31/12/2050
Quota del Comune di Pavullo nel Frignano	0,165%

Oggetto sociale

La società ha come oggetto principale l'esercizio, l'organizzazione, l'impianto e la gestione complessiva dei servizi di trasporto pubblico autofilotranviario e ferroviario di persone e merci in ambito urbano, suburbano ed extraurbano.

La società può inoltre svolgere altre attività fra cui, in particolare, la gestione dei servizi di trasporto privato di viaggiatori e merci, l'esercizio delle attività di noleggio ferroviario e di autoveicoli con e senza conducente, i servizi ferroviari per conto di altri gestori, il trasporto di persone per interesse turistico, il trasporto scolastico, il trasporto disabili e anziani, i servizi di collegamento al sistema aeroportuale, i servizi di gran turismo, i servizi sostitutivi delle FF.SS. o di altri vettori, i servizi atipici di trasporto anche con sistemi a chiamata, i servizi di trasporto intermodale.

Composizione del capitale sociale

Soci	N° azioni	%	Capitale
Amministrazione provinciale di Modena	3.558.536	6,779%	854.048,64
Comune di Bastiglia	3.179	0,006%	762,96
Comune di Bomporto	27.512	0,052%	6.602,88
Comune di Campogalliano	1.216	0,002%	291,84
Comune di Camposanto	6.050	0,012%	1.452,00
Comune di Carpi	1.178.869	2,246%	282.928,56
Comune di Castelfranco Emilia	154.968	0,295%	37.192,32
Comune di Castelnuovo Rangone	22.395	0,043%	5.374,80
Comune di Castelvetro	26.517	0,051%	6.364,08
Comune di Cavezzo	12.050	0,023%	2.892,00
Comune di Concordia sulla Secchia	13.560	0,026%	3.254,40
Comune di Fanano	2.135	0,004%	512,4
Comune di Finale Emilia	81.049	0,154%	19.451,76
Comune di Fiorano Modenese	47.660	0,091%	11.438,40
Comune di Fiumalbo	270	0,001%	64,8
Comune di Formigine	269.087	0,513%	64.580,88
Comune di Frassinoro	2.897	0,006%	695,28
Comune di Guiglia	4.431	0,008%	1.063,44
Comune di Lama Mocogno	4.344	0,008%	1.042,56
Comune di Maranello	100.044	0,191%	24.010,56
Comune di Marano sul Panaro	6.529	0,012%	1.566,96
Comune di Medolla	29.917	0,057%	7.180,08
Comune di Mirandola	156.465	0,298%	37.551,60
Comune di Modena	5.521.867	10,520%	1.325.248,08

Comune di Montecreto	614	0,001%	147,36
Comune di Montefiorino	3.876	0,007%	930,24
Comune di Montese	3.264	0,006%	783,36
Comune di Nonantola	933	0,002%	223,92
Comune di Novi di Modena	26.922	0,051%	6.461,28
Comune di Palagano	2.688	0,005%	645,12
Comune di Pavullo nel Frignano	86.743	0,165%	20.818,32
Comune di Pievepelago	2.014	0,004%	483,36
Comune di Polinago	1.362	0,003%	326,88
Comune di Prignano sulla Secchia	4.196	0,008%	1.007,04
Comune di Ravarino	8.529	0,016%	2.046,96
Comune di Riolunato	479	0,001%	114,96
Comune di San Cesario sul Panaro	10.995	0,021%	2.638,80
Comune di San Felice sul Panaro	34.628	0,066%	8.310,72
Comune di San Possidonio	4.295	0,008%	1.030,80
Comune di San Prospero	12.492	0,024%	2.998,08
Comune di Sassuolo	864.670	1,647%	207.520,80
Comune di Savignano sul Panaro	17.339	0,033%	4.161,36
Comune di Serramazzoni	19.892	0,038%	4.774,08
Comune di Sestola	3.289	0,006%	789,36
Comune di Soliera	49.722	0,095%	11.933,28
Comune di Spilamberto	48.985	0,093%	11.756,40
Comune di Vignola	104.523	0,199%	25.085,52
Comune di Zocca	3.927	0,007%	942,48
Comune di Piacenza	4.992.085	9,511%	1.198.100,40
TPER S.p.A.	3.325.025	6,335%	798.006,00
ATC Reggio Emilia	5.252.404	10,007%	1.260.576,96
AE S.p.A. in liquidazione	6.310.096	12,022%	1.514.423,04
HERM S.r.l.	20.062.367	38,221%	4.814.968,08
Totale	52.489.901	100,000%	12.597.576,24

Risultati di esercizio nell'ultimo triennio

2011	2012	2013
76.308	-3.594.310	84.902

Principali dati economico-patrimoniali

Conto Economico			
	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Valore della produzione	47.172.490	102.942.619	104.227.438
B) Costi della produzione	46.360.185	103.790.729	103.233.336
Differenza (A - B)	812.305	-848.110	994.103
C) Proventi e oneri finanziari	16.157	-254.853	-168.921
D) Rettifiche di valore att.finanziarie	-11.261	-63.145	-12.594

E) Proventi e oneri straordinari	82.294	-1.234.383	806.943
Risultato prima delle imposte	899.495	-2.400.491	1.619.530
Imposte	823.187	1.193.819	1.534.628
Utile (perdita) di esercizio	76.308	-3.594.310	84.902

Stato Patrimoniale			
Attivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Crediti vs soci per vers.ancora dov.	322.255	19.310	19.310
B) Immobilizzazioni	45.533.057	50.197.223	55.590.995
C) Attivo circolante	33.085.573	44.392.107	40.513.830
D) Ratei e risconti attivi	1.513.841	1.505.845	1.500.618
Totale attivo	80.454.726	96.114.485	97.624.753

Passivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Patrimonio netto	13.203.453	9.003.266	9.088.168
B) Fondi per rischi e oneri	2.966.907	4.528.514	4.542.401
C) TFR lavoro subordinato	10.621.069	15.620.006	15.176.769
D) Debiti	26.818.522	35.490.104	38.830.712
E) Ratei e risconti passivi	26.844.775	31.472.595	29.986.703
Totale passivo	80.454.726	96.114.485	97.624.753

Partecipazioni indirette

SETA detiene partecipazioni nelle seguenti società, per le quote a fianco indicate:

Atcm Servizi S.r.l.	40,000%
SMC Esercizio S.c.r.l.	21,000%
Hola S.r.l.	40,000%
ATC Esercizio S.p.A.	2,500%
Apam Esercizio S.p.A.	0,020%
Enerblu S.r.l. in liquidazione	1,000%

In nessuna di tali partecipazioni Seta detiene quote di controllo.

La partecipazioni indiretta del Comune di Pavullo nel Frignano risulta pertanto non significativa.

Analisi della partecipazione e azioni previste

SETA (Società Emiliana Trasporti Autofiloviari) è la società risultante dall'aggregazione di ATCM S.p.A. (Modena), TEMPI S.p.A. (Piacenza), Consorzio ACT ed AE S.p.A. (Reggio Emilia). L'operazione di aggregazione, deliberata dagli enti soci nel 2011 ed operativa dal mese di gennaio 2012, si è realizzata mediante fusione per incorporazione di TEMPI (Piacenza) in ATCM e mediante conferimento ad ATCM dell'intera azienda AE (Reggio Emilia) e del ramo d'azienda "gomma" di ACT (Reggio Emilia), con contestuale modifica della denominazione di ATCM S.p.A. in SETA S.p.A.

TEMPI S.p.A. è stata cancellata dal registro delle imprese il 28/12/2011, mentre AE S.p.A. è stata posta in liquidazione in data 11/1/2012.

La società svolge attualmente il servizio di trasporto pubblico locale nei tre bacini provinciali di Modena, Reggio Emilia e Piacenza.

Il Comune di Pavullo nel Frignano non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da SETA S.p.A., posto che le funzioni assegnate dalla legge regionale alle agenzie per la mobilità non attengono alla gestione ed erogazione dei servizi di trasporto pubblico.

La società ha oltre 1.000 dipendenti e un consiglio di amministrazione formato da 5 componenti, che ha sostituito gli organi amministrativi delle tre preesistenti società. L'aggregazione ha quindi determinato anche uno specifico risparmio relativamente agli organi amministrativi e di controllo

Essendo SETA S.p.A. il risultato di un'operazione di razionalizzazione già avviata antecedentemente alle disposizioni della legge di stabilità 2015, se ne prevede il mantenimento.

LEPIDA S.P.A.

Forma giuridica	Società per azioni
Sede legale	Viale Aldo Moro, 64 - 40127 - Bologna
Partita IVA	02770891204
Data di costituzione	01/08/2007
Durata della società prevista nello Statuto	Fino al 31/12/2050
Quota del Comune di Pavullo nel Frignano	0,002%

Oggetto sociale

La Società svolge le seguenti attività:

- realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni;
- fornitura di servizi di connettività sulla rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni;
- realizzazione e manutenzione delle reti locali in ambito urbano (di seguito MAN) integrate nella rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni per il collegamento delle sedi degli enti della regione;
- fornitura delle sottoreti componenti le MAN per il collegamento delle proprie sedi;
- fornitura dei servizi di centro operativo di supervisione e controllo della rete telematica regionale e svolgimento delle necessarie funzioni di interfacciamento con l'SPC (sistema pubblico di connettività), garantendo i livelli di servizio e di sicurezza previsti dalle regole tecniche dell'SPC; eventuale interconnessione con la rete GARR della ricerca; eventuale interconnessione con le reti degli operatori pubblici di telecomunicazione;
- fornitura in accordo con i Soci di tratte di rete e di servizi nelle aree a rischio digital divide;
- fornitura di tratte di rete e di servizi a condizioni eque e non discriminanti ad enti pubblici locali e statali, ad aziende pubbliche, alle forze dell'ordine per la realizzazione di infrastrutture a banda larga per il collegamento delle loro sedi nel territorio della regione Emilia-Romagna;
- realizzazione e gestione della rete radiomobile a tecnologia TETRA sul territorio della Regione Emilia-Romagna volta agli interventi di emergenza;
- fornitura di servizi sulla rete radiomobile sul territorio della Regione volta agli interventi di emergenza e opportunamente collegata alla rete;
- acquisto, sviluppo, erogazione e offerta, nel rispetto e nei limiti delle normative comunitarie e nazionali in materia di appalti di lavoro, servizi e forniture, di servizi di telecomunicazione ed informatici e/o affini;
- fornitura di servizi derivanti dalle linee di indirizzo per lo sviluppo dell'ICT e dell'e-government.

Composizione del capitale sociale

Soci	N° azioni	%	Capitale
Regione Emilia-Romagna	60.285	99,295%	60.285.000,00
ACER Ferrara	1	0,002%	1.000,00
ACER Forlì-Cesena	1	0,002%	1.000,00

ACER Ravenna	1	0,002%	1.000,00
Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna	1	0,002%	1.000,00
Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara	1	0,002%	1.000,00
Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena	1	0,002%	1.000,00
Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma	1	0,002%	1.000,00
Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia	1	0,002%	1.000,00
Azienda Unità Sanitaria Locale della Romagna	1	0,002%	1.000,00
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna	1	0,002%	1.000,00
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara	1	0,002%	1.000,00
Azienda Unità Sanitaria Locale di Imola	1	0,002%	1.000,00
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena	1	0,002%	1.000,00
Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma	1	0,002%	1.000,00
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza	1	0,002%	1.000,00
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio E.	1	0,002%	1.000,00
Comune di Agazzano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Albareto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Albinea	1	0,002%	1.000,00
Comune di Alfonsine	1	0,002%	1.000,00
Comune di Alseno	1	0,002%	1.000,00
Comune di Anzola dell'Emilia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Argelato	1	0,002%	1.000,00
Comune di Argenta	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bagnacavallo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bagnara di Romagna	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bagno di Romagna	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bagnolo in Piano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Baiso	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bardi	1	0,002%	1.000,00
Comune di Baricella	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bastiglia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bedonia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bellaria Igea Marina	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bentivoglio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Berceto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Berra	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bertinoro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Besenzone	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bettola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bibbiano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bobbio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bologna	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bomporto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bondeno	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bore	1	0,002%	1.000,00
Comune di Boretto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Borghi	1	0,002%	1.000,00
Comune di Borgo Tossignano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Borgo Val di Taro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Borgonovo Val Tidone	1	0,002%	1.000,00
Comune di Brescello	1	0,002%	1.000,00

Comune di Brisighella	1	0,002%	1.000,00
Comune di Budrio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Busana	1	0,002%	1.000,00
Comune di Busseto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Cadelbosco di Sopra	1	0,002%	1.000,00
Comune di Cadeo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Calderara di Reno	1	0,002%	1.000,00
Comune di Calendasco	1	0,002%	1.000,00
Comune di Calestano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Caminata	1	0,002%	1.000,00
Comune di Campagnola Emilia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Campegine	1	0,002%	1.000,00
Comune di Campogalliano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Camposanto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Camugnano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Canossa	1	0,002%	1.000,00
Comune di Caorso	1	0,002%	1.000,00
Comune di Carpaneto Piacentino	1	0,002%	1.000,00
Comune di Carpi	1	0,002%	1.000,00
Comune di Carpineti	1	0,002%	1.000,00
Comune di Casalecchio di Reno	1	0,002%	1.000,00
Comune di Casalfiumanese	1	0,002%	1.000,00
Comune di Casalgrande	1	0,002%	1.000,00
Comune di Casina	1	0,002%	1.000,00
Comune di Casola Valsenio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castel Bolognese	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castel D'Aiano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castel del Rio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castel di Casio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castel Guelfo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castel Maggiore	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castel San Giovanni	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castel San Pietro Terme	1	0,002%	1.000,00
Comune di Casteldelci	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castelfranco Emilia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castellarano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castell'Arquato	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castello D'Argile	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castelnovo di Sotto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castelnovo ne' Monti	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castelnuovo Rangone	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castelvetro di Modena	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castelvetro Piacentino	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castenaso	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castiglione dei Pepoli	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castrocara Terme e Terra del Sole	1	0,002%	1.000,00
Comune di Cattolica	1	0,002%	1.000,00
Comune di Cavezzo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Cavriago	1	0,002%	1.000,00
Comune di Cento	1	0,002%	1.000,00

Comune di Cerignale	1	0,002%	1.000,00
Comune di Cervia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Cesena	1	0,002%	1.000,00
Comune di Cesenatico	1	0,002%	1.000,00
Comune di Civitella di Romagna	1	0,002%	1.000,00
Comune di Codigoro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Coli	1	0,002%	1.000,00
Comune di Collagna	1	0,002%	1.000,00
Comune di Collecchio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Colorno	1	0,002%	1.000,00
Comune di Comacchio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Compiano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Concordia sulla Secchia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Conselice	1	0,002%	1.000,00
Comune di Copparo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Coriano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Corniglio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Correggio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Corte Brugnatella	1	0,002%	1.000,00
Comune di Cortemaggiore	1	0,002%	1.000,00
Comune di Cotignola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Crevalcore	1	0,002%	1.000,00
Comune di Dovadola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Dozza	1	0,002%	1.000,00
Comune di Fabbrico	1	0,002%	1.000,00
Comune di Faenza	1	0,002%	1.000,00
Comune di Fanano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Farini	1	0,002%	1.000,00
Comune di Felino	1	0,002%	1.000,00
Comune di Ferrara	1	0,002%	1.000,00
Comune di Ferriere	1	0,002%	1.000,00
Comune di Fidenza	1	0,002%	1.000,00
Comune di Finale Emilia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Fiorano Modenese	1	0,002%	1.000,00
Comune di Fiorenzuola d'Arda	1	0,002%	1.000,00
Comune di Fiscaglia	3	0,005%	3.000,00
Comune di Fiumalbo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Fontanelice	1	0,002%	1.000,00
Comune di Fontanellato	1	0,002%	1.000,00
Comune di Fontevivo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Forlì	1	0,002%	1.000,00
Comune di Forlimpopoli	1	0,002%	1.000,00
Comune di Formigine	1	0,002%	1.000,00
Comune di Formignana	1	0,002%	1.000,00
Comune di Fornovo di Taro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Frassinoro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Fusignano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Gaggio Montano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Galeata	1	0,002%	1.000,00
Comune di Galliera	1	0,002%	1.000,00

Comune di Gambettola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Gattatico	1	0,002%	1.000,00
Comune di Gatteo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Gazzola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Gemmano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Goro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Gossolengo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Gragnano Trebbiense	1	0,002%	1.000,00
Comune di Granaglione	1	0,002%	1.000,00
Comune di Granarolo dell'Emilia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Grizzana Morandi	1	0,002%	1.000,00
Comune di Gropparello	1	0,002%	1.000,00
Comune di Gualtieri	1	0,002%	1.000,00
Comune di Guastalla	1	0,002%	1.000,00
Comune di Guiglia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Imola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Jolanda di Savoia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Lagosanto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Lama Mocogno	1	0,002%	1.000,00
Comune di Langhirano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Lesignano de' Bagni	1	0,002%	1.000,00
Comune di Ligonchio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Lizzano in Belvedere	1	0,002%	1.000,00
Comune di Loiano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Longiano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Lugagnano Val d'Arda	1	0,002%	1.000,00
Comune di Lugo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Luzzara	1	0,002%	1.000,00
Comune di Maiolo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Malalbergo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Maranello	1	0,002%	1.000,00
Comune di Marano sul Panaro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Marzabotto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Masi Torello	1	0,002%	1.000,00
Comune di Massa Lombarda	1	0,002%	1.000,00
Comune di Medesano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Medicina	1	0,002%	1.000,00
Comune di Medolla	1	0,002%	1.000,00
Comune di Meldola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Mercato Saraceno	1	0,002%	1.000,00
Comune di Mesola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Mezzani	1	0,002%	1.000,00
Comune di Migliarino	1	0,002%	1.000,00
Comune di Migliaro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Minerbio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Mirabello	1	0,002%	1.000,00
Comune di Mirandola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Misano Adriatico	1	0,002%	1.000,00
Comune di Modena	1	0,002%	1.000,00
Comune di Modigliana	1	0,002%	1.000,00

Comune di Molinella	1	0,002%	1.000,00
Comune di Monchio delle Corti	1	0,002%	1.000,00
Comune di Mondaino	1	0,002%	1.000,00
Comune di Monghidoro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Monte Colombo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Monte San Pietro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Montecchio Emilia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Montechiarugolo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Montecreto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Montefiore Conca	1	0,002%	1.000,00
Comune di Montefiorino	1	0,002%	1.000,00
Comune di Montegridolfo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Monterenzio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Montescudo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Montese	1	0,002%	1.000,00
Comune di Monteveglio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Montiano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Monticelli d'Ongina	1	0,002%	1.000,00
Comune di Monzuno	1	0,002%	1.000,00
Comune di Morciano di Romagna	1	0,002%	1.000,00
Comune di Mordano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Morfasso	1	0,002%	1.000,00
Comune di Neviano degli Arduini	1	0,002%	1.000,00
Comune di Nibbiano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Noceto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Nonantola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Novafeltria	1	0,002%	1.000,00
Comune di Novellara	1	0,002%	1.000,00
Comune di Novi di Modena	1	0,002%	1.000,00
Comune di Ostellato	1	0,002%	1.000,00
Comune di Ottone	1	0,002%	1.000,00
Comune di Ozzano dell'Emilia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Palagano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Palanzano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Parma	1	0,002%	1.000,00
Comune di Pavullo nel Frignano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Pecorara	1	0,002%	1.000,00
Comune di Pellegrino Parmense	1	0,002%	1.000,00
Comune di Pennabilli	1	0,002%	1.000,00
Comune di Piacenza	1	0,002%	1.000,00
Comune di Pianello Val Tidone	1	0,002%	1.000,00
Comune di Pianoro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Pieve di Cento	1	0,002%	1.000,00
Comune di Pievepelago	1	0,002%	1.000,00
Comune di Piozzano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Podenzano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Poggio Renatico	1	0,002%	1.000,00
Comune di Poggio Torriana	2	0,003%	2.000,00
Comune di Polesine Parmense	1	0,002%	1.000,00
Comune di Polinago	1	0,002%	1.000,00

Comune di Ponte dell'Olio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Pontenure	1	0,002%	1.000,00
Comune di Porretta Terme	1	0,002%	1.000,00
Comune di Portico e San Benedetto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Portomaggiore	1	0,002%	1.000,00
Comune di Poviglio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Predappio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Premilcuore	1	0,002%	1.000,00
Comune di Prignano sulla Secchia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Quattro Castella	1	0,002%	1.000,00
Comune di Ramiseto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Ravarino	1	0,002%	1.000,00
Comune di Ravenna	1	0,002%	1.000,00
Comune di Reggio Emilia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Reggiolo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Riccione	1	0,002%	1.000,00
Comune di Rimini	1	0,002%	1.000,00
Comune di Rio Saliceto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Riolo Terme	1	0,002%	1.000,00
Comune di Riolunato	1	0,002%	1.000,00
Comune di Rivergaro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Ro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Rocca San Casciano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Roccabianca	1	0,002%	1.000,00
Comune di Rolo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Roncofreddo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Rottofreno	1	0,002%	1.000,00
Comune di Rubiera	1	0,002%	1.000,00
Comune di Russi	1	0,002%	1.000,00
Comune di S.Agata sul Santerno	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sala Baganza	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sala Bolognese	1	0,002%	1.000,00
Comune di Salsomaggiore Terme	1	0,002%	1.000,00
Comune di Saludecio	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Benedetto Val di Sambro	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Cesario sul Panaro	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Clemente	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Felice sul Panaro	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Giorgio di Piano	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Giorgio Piacentino	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Giovanni in Marignano	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Giovanni in Persiceto	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Lazzaro di Savena	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Leo	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Martino in Rio	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Mauro Pascoli	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Pietro in Casale	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Pietro in Cerro	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Polo D'Enza	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Possidonio	1	0,002%	1.000,00

Comune di San Prospero	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Secondo Parmense	1	0,002%	1.000,00
Comune di Santa Sofia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sant'Agata Bolognese	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sant'Agata Feltria	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sant'Agostino	1	0,002%	1.000,00
Comune di Santarcangelo di Romagna	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sant'Ilario D'Enza	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sarmato	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sarsina	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sasso Marconi	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sassuolo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Savignano sul Panaro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Savignano sul Rubicone	1	0,002%	1.000,00
Comune di Scandiano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Serramazzoni	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sestola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sissa Trecasali	2	0,003%	2.000,00
Comune di Sogliano al Rubicone	1	0,002%	1.000,00
Comune di Solarolo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Soliera	1	0,002%	1.000,00
Comune di Solignano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Soragna	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sorbolo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Spilamberto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Talamello	1	0,002%	1.000,00
Comune di Terenzo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Tizzano Val Parma	1	0,002%	1.000,00
Comune di Toano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Tornolo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Torrile	1	0,002%	1.000,00
Comune di Traversetolo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Travo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Tredozio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Tresigallo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Valmozzola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Varano de'Melegari	1	0,002%	1.000,00
Comune di Varsi	1	0,002%	1.000,00
Comune di Vergato	1	0,002%	1.000,00
Comune di Verghereto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Vernasca	1	0,002%	1.000,00
Comune di Verrucchio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Vetto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Vezzano sul Crostolo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Viano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Vigarano Mainarda	1	0,002%	1.000,00
Comune di Vignola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Vigolzone	1	0,002%	1.000,00
Comune di Villa Minozzo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Villanova sull'Arda	1	0,002%	1.000,00

Comune di Voghiera	1	0,002%	1.000,00
Comune di Zerba	1	0,002%	1.000,00
Comune di Ziano Piacentino	1	0,002%	1.000,00
Comune di Zibello	1	0,002%	1.000,00
Comune di Zocca	1	0,002%	1.000,00
Comune di Zola Predosa	1	0,002%	1.000,00
Comunità Montana dell'Appennino Cesenate	1	0,002%	1.000,00
Comunità montana Valli del Nure e dell'Arda	1	0,002%	1.000,00
Consorzio della Bonifica Burana	1	0,002%	1.000,00
Consorzio della Bonifica Parmense	1	0,002%	1.000,00
Consorzio della Bonifica Renana	1	0,002%	1.000,00
Consorzio di Bonifica della Romagna	1	0,002%	1.000,00
Consorzio di Bonifica della Romagna Occ.	1	0,002%	1.000,00
Consorzio di Bonifica dell'Emilia Centrale	1	0,002%	1.000,00
Consorzio di Bonifica di Piacenza	1	0,002%	1.000,00
Consorzio di Bonifica Canale Emiliano Rom.	1	0,002%	1.000,00
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna	1	0,002%	1.000,00
Nuovo Circondario Imolese	1	0,002%	1.000,00
Provincia di Bologna	1	0,002%	1.000,00
Provincia di Forlì-Cesena	1	0,002%	1.000,00
Provincia di Modena	1	0,002%	1.000,00
Provincia di Parma	1	0,002%	1.000,00
Provincia di Piacenza	1	0,002%	1.000,00
Provincia di Ravenna	1	0,002%	1.000,00
Provincia di Reggio Emilia	1	0,002%	1.000,00
Provincia di Rimini	1	0,002%	1.000,00
Unione Bassa Est Parmense	1	0,002%	1.000,00
Unione Bassa Val Trebbia e Val Luretta	1	0,002%	1.000,00
Unione Colline Matildiche	1	0,002%	1.000,00
Unione Comuni Appennino Bolognese	1	0,002%	1.000,00
Unione Comuni del Sorbara	1	0,002%	1.000,00
Uniiione Comuni Valli Taro Ceno	1	0,002%	1.000,00
Unione Comuni Valle del Marecchia	1	0,002%	1.000,00
Uniiione Comuni del Frignano	1	0,002%	1.000,00
Unione dei Comuni Bassa Reggiana	1	0,002%	1.000,00
Unione dei Comuni Bassa Romagna	1	0,002%	1.000,00
Unione dei Comuni Romagna Forlivese	2	0,003%	2.000,00
Unione dei Comuni Alto Appennino Reggiano	1	0,002%	1.000,00
Unione dei Comuni Modenesi Area Nord	1	0,002%	1.000,00
Unione dei Comuni Valli Savena - Idice	1	0,002%	1.000,00
Unione della Pianura Reggiana	1	0,002%	1.000,00
Unine della Romagna Faentina	1	0,002%	1.000,00
Unione della Valconca	1	0,002%	1.000,00
Unione di Comuni Valle del Samoggia	1	0,002%	1.000,00
Unione Distretto Ceramico	1	0,002%	1.000,00
Unione Intercomunale Reno-Galliera	1	0,002%	1.000,00
Unione Montana Appennino Parma Est	1	0,002%	1.000,00
Unione Montana Valli Trebbia e Luretta	1	0,002%	1.000,00
Unione Pedemontana Parmense	1	0,002%	1.000,00
Unione Rubicone e Mare	1	0,002%	1.000,00

Unione Terre D'Acqua	1	0,002%	1.000,00
Unione Terre D'Argine	1	0,002%	1.000,00
Unione Terre dei Castelli	1	0,002%	1.000,00
Unione Terre di Pianura	1	0,002%	1.000,00
Unione Terre e Fiumi	1	0,002%	1.000,00
Unione Terre Verdiane	1	0,002%	1.000,00
Unione Tresinaro Secchia	1	0,002%	1.000,00
Unione Val D'Enza	1	0,002%	1.000,00
Unione Valle del Tidone	1	0,002%	1.000,00
Università di Bologna	1	0,002%	1.000,00
Università degli Studi di Ferrara	1	0,002%	1.000,00
Università degli Studi di Modena e Reggio E.	1	0,002%	1.000,00
Università di Parma	1	0,002%	1.000,00
Azioni proprie	8	0,013%	8.000,00
Totale	60.713.000	100,00%	60.713.000

Risultati di esercizio nell'ultimo triennio

2011	2012	2013
142.412	430.829	208.798

Principali dati economico-patrimoniali

Conto Economico			
	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Valore della produzione	17.328.559	15.835.751	18.861.222
B) Costi della produzione	16.881.445	15.134.742	17.528.976
Differenza (A - B)	447.114	701.009	1.332.246
C) Proventi e oneri finanziari	8.810	7.182	-45.371
D) Rettifiche di valore att.finanziarie	0	0	0
E) Proventi e oneri straordinari	1	31.232	-511.340
Risultato prima delle imposte	455.925	739.423	775.535
Imposte	313.513	308.594	566.737
Utile (perdita) di esercizio	142.412	430.829	208.798

Stato Patrimoniale			
Attivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Crediti vs soci per vers.ancora dov.	0	0	0
B) Immobilizzazioni	14.884.142	13.897.367	31.431.700
C) Attivo circolante	15.283.583	16.928.420	19.412.210

D) Ratei e risconti attivi	129.196	21.829	89.607
Totale attivo	30.296.921	30.847.616	50.933.517

Passivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Patrimonio netto	18.765.043	19.195.874	36.604.673
B) Fondi per rischi e oneri	0	0	0
C) TFR lavoro subordinato	323.498	449.014	852.070
D) Debiti	10.723.408	10.694.128	12.807.532
E) Ratei e risconti passivi	484.972	508.600	669.242
Totale passivo	30.296.921	30.847.616	50.933.517

Partecipazioni indirette

Lepida non detiene partecipazioni in altre società

Analisi della partecipazione e azioni previste

Lepida S.p.A. è stata costituita, in applicazione della legge regionale n. 11/2004, per la realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni e la fornitura dei relativi servizi di connettività. Essa è qualificata come strumento esecutivo e servizio tecnico per l'esercizio delle funzioni e dei compiti regionali e del sistema delle autonomie locali, diretti al perseguimento delle finalità indicate dalla citata legge regionale. Le attività svolte dalla società rientrano nell'ambito di pertinenza delle pubbliche amministrazioni socie, rispetto alle quali Lepida opera come società strumentale.

Il Comune di Pavullo nel Frignano non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da Lepida S.p.A.

La società ha un consiglio di amministrazione di 3 componenti, a fronte di 72 dipendenti. Solo il Presidente del consiglio di amministrazione percepisce un compenso. Tale compenso viene determinato in applicazione dall'art. 3 della L.R. Emilia Romagna 21/02/2007, n. 26, il quale prevede che nelle società in cui la Regione Emilia Romagna detiene la totalità o la maggioranza assoluta del capitale, il compenso degli amministratori non possa essere superiore, per il presidente del consiglio di amministrazione, al sessanta per cento dell'indennità di carica spettante ad un consigliere regionale.

A decorrere dal 2015 trova inoltre applicazione l'art. 4 del DL 95/2012 (come modificato dal DL 90/2014) secondo il quale il costo annuale per i compensi degli amministratori delle società a totale partecipazione pubblica non possono superare l'80% del costo complessivamente sostenuto nell'anno 2013.

Si prevede il mantenimento della partecipazione.

BANCA POPOLARE ETICA S.C.A R.L.

Forma giuridica	Società cooperativa per azioni
Sede legale	Via Niccolò Tommaseo, 7 - 35131 - Padova
Partita IVA	01029710280
Data di costituzione	30/05/1998
Durata della società prevista nello Statuto	Fino al 31/12/2100
Quota del Comune di Pavullo nel Frignano	0,002%

Oggetto sociale

Banca Etica svolge attività di raccolta dei risparmio e di esercizio del credito applicando i principi della finanza etica. In particolare la società, per disposizione statutaria, si propone di “gestire le risorse finanziarie di famiglie, donne, uomini, organizzazioni, società di ogni tipo ed enti, orientando i loro risparmi e disponibilità verso la realizzazione del bene comune della collettività. Attraverso gli strumenti dell’attività creditizia, la società indirizza la raccolta ad attività socio- economiche finalizzate all’utile sociale, ambientale e culturale, sostenendo, in particolare mediante le organizzazioni non profit, le attività di promozione umana, sociale ed economica delle fasce più deboli della popolazione e delle aree più svantaggiate. Inoltre sarà riservata particolare attenzione al sostegno delle iniziative di lavoro autonomo e/o imprenditoriale di donne e giovani anche attraverso interventi di microcredito e microfinanza.”

Soci

La società ha attualmente 36.786 soci, di cui 30.869 persone fisiche e 5.917 persone giuridiche, fra cui molti enti locali.

Risultati di esercizio nell’ultimo triennio

2011	2012	2013
1.856	1.918	1.922

(dati in migliaia di euro da conto economico consolidato)

Principali dati economico-patrimoniali

Conto Economico Consolidato (dati in migliaia di euro)			
	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
Margine di interesse	19.313	23.651	21.780
Margine di intermediazione	28.048	35.243	32.102
Risultato netto gestione finanziaria	25.523	28.743	28.925
Costi operativi	21.524	24.776	24.519
Utile (perdita) operatività corrente	3.999	3.696	4.149
Imposte	2.143	1.778	2.091
Utile (perdita) d'esercizio	1.856	1.918	1.922

Stato Patrimoniale Consolidato (dati in migliaia di euro)			
Attivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
Cassa e disponibilità liquide	1.302	1.447	1.930
Attività finanziarie e crediti	831.703	941.063	1.071.675
Immobilizzazioni	20.639	20.011	18.824
Altre attività	6.117	5.256	9.471
Totale attivo	859.761	967.777	1.101.900

Passivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
Patrimonio netto	41.607	57.645	65.399
Fondi per rischi ed oneri	61	483	406
TFR lavoro subordinato	819	954	971
Debiti	817.274	908.695	1.035.124
Totale passivo	859.761	967.777	1.101.900

Partecipazioni indirette

Banca Etica detiene numerose partecipazioni in altre società. Nessuna risulta significativa per il Comune di Pavullo nel Frignano, stante la quota di partecipazione.

Analisi della partecipazione e azioni previste

Il Comune di Pavullo nel Frignano deliberò l'adesione alla "Cooperativa Verso la Banca Etica", aderendo al progetto promosso da varie associazioni modenesi per la costituzione di una banca che consentisse l'accesso al credito, con condizioni particolarmente vantaggiose, per il settore non profit. Raggiunto il capitale sociale necessario per la costituzione di una banca popolare, nel 1998 la Cooperativa Verso la Banca Etica si trasformò in "Banca Popolare Etica".

Attualmente il Comune di Pavullo nel Frignano possiede 1 azione per un valore nominale di circa € 52,50 pari allo 0,002% del capitale sociale.

Ad oggi può ritenersi che il progetto originario – al quale anche il Comune di Pavullo nel Frignano ha contribuito – sia stato realizzato: i soci persone fisiche rappresentano quasi l'84% del totale dei soci. D'altra parte, pur tenendo conto delle finalità specifiche di Banca Etica, la partecipazione ad un istituto di credito non risulta indispensabile al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente.

L'Amministrazione sta valutando la dismissione della partecipazione societaria, da attuarsi compatibilmente con le disposizioni statutarie, pur trattandosi di partecipazione meramente simbolica.

FARMACIE COMUNALI DI PAVULLO NEL FRIGNANO S.R.L.

Forma giuridica	Società a Responsabilità Limitata
Sede legale	Via Petrarca, 11 – 41026 Pavullo nel Frignano Frazione S. Antonio
Partita IVA	02967040367
Data di costituzione	05/01/2005
Durata della società prevista nello Statuto	Fino al 31/12/2055
Quota del Comune di Pavullo nel Frignano	51,000%

Oggetto sociale

La società ha per oggetto l'esercizio di farmacie comunali di cui sia titolare il Comune di Pavullo nel Frignano nonché il commercio al minuto ed all'ingrosso di prodotti farmaceutici, parafarmaceutici, e di quelli previsti nella tabella merceologica per i titolari di farmacie, quali, ad esempio, i prodotti dietetici, gli articoli per l'igiene della persona, gli articoli di puericultura, gli articoli propedeutici allo sviluppo dell'attività sensoriale e visiva del bambino, per la sicurezza e custodia dello stesso, bilance per neonati ed adulti, indumenti ed articoli di biancheria correttivi, curativi, protettivi o preventivi, massaggiatori ed articoli di massoterapia, prodotti per la cura del capello ed in genere quei prodotti che possono essere venduti nelle farmacie.

In via strettamente strumentale al conseguimento dell'oggetto sociale, la società potrà compiere tutte le operazioni necessarie od utili e quindi potrà acquistare, vendere, permutare, ipotecare, prendere in affitto immobili, fare qualsiasi operazione finanziaria e di credito, concedere ipoteche sui beni sociali, prendere iscrizioni ipotecarie e/o cancellarle sui beni dei terzi, assumere obbligazioni per fideiussione o avalli, assumere e cedere partecipazioni in aziende similari che abbiano scopo analogo o affine, acquistare e/o sfruttare brevetti.

I prodotti della società potranno essere commerciati ovunque, sia in Italia che all'estero.

Composizione del capitale sociale

Soci	%	Capitale
Comune di Pavullo nel Frignano	51,000%	30.600,00
Balestri Barbara	49,000%	29.400,00
Totale	100,00%	60.000,00

Risultati di esercizio nell'ultimo triennio

2011	2012	2013
1.461	3.718,00	18.750,00

Principali dati economico-patrimoniali

Conto Economico			
	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Valore della produzione	917.847	932.875	967.589

B) Costi della produzione	908.776	922.632	932.400
Differenza (A - B)	9.071	10.243	35.189
C) Proventi e oneri finanziari	1.425	1.310	-194
D) Rettifiche di valore att.finanziarie	0	0	0
E) Proventi e oneri straordinari	-69	-111	-75
Risultato prima delle imposte	10.427	11.442	34.920
Imposte	8966	7.724	16.170
Utile (perdita) di esercizio	1.461	3.718	18.750

Stato Patrimoniale			
Attivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Crediti vs soci per vers.ancora dov.	0	0	0
B) Immobilizzazioni	28.459	19.388	99.822
C) Attivo circolante	402.245	358.255	249.106
D) Ratei e risconti attivi	2570	2.244	1.470
Totale attivo	433.274	379.887	350.398

Passivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Patrimonio netto	133.839	77.557	94.307
B) Fondi per rischi e oneri	0	0	0
C) TFR lavoro subordinato	38.108	44.422	53.604
D) Debiti	261.113	257.764	202.468
E) Ratei e risconti passivi	214	144	19
Totale passivo	433.274	379.887	350.398

Partecipazioni indirette

Farmacie Comunali di Pavullo nel Frignano non detiene partecipazioni in altre società.

Analisi della partecipazione e azioni previste

La società è stata costituita il 5 gennaio 2005 in esecuzione della deliberazione del Consiglio comunale n. 82/2004 sulla base dell'art. 9 della Legge 2 aprile 1968, n. 475 "Norme concernenti il servizio farmaceutico", così come modificato dalla legge 362/91, il quale consente la gestione delle Farmacie comunali mediante società di capitali.

Le finalità per le quali il Comune di Pavullo nel Frignano esercitò il diritto di prelazione sulla sede farmaceutica n. 4 rurale del Comune di Pavullo nel Frignano era quella di dotare una frazione, fra le più popolose e dotate di attività produttive insediate del territorio (S.

Antonio), di una sede farmaceutica di cui era sprovvista facendo fronte alle esigenze fortemente manifestate dai residenti.

La società inizialmente costituita in forma di S.p.A. è stata trasformata in società a responsabilità limitata in esecuzione della deliberazione del Consiglio Comunale n. 15/2012.

La gestione delle farmacie comunali si configura come servizio pubblico locale di rilevanza economica soggetto a disciplina settoriale. La partecipazione del Comune di Pavullo nel Frignano alla società risulta legittima ai sensi dell'art. 3, comma 27, della Legge 244/2007, posto che tale norma prevede che gli enti locali possano detenere partecipazioni in società che producono servizi di interesse generale e posto che i servizi di interesse generale coincidono nel nostro ordinamento con i servizi pubblici locali.

Il Comune di Pavullo nel Frignano non detiene partecipazioni in società o enti strumentali che svolgano attività analoghe o similari a quelle svolte da Farmacie Comunali di Pavullo nel Frignano S.r.l..

La società ha un consiglio di amministrazione formato da 3 componenti e n. 4 dipendenti. Il consiglio di amministrazione risulta formato da n. 3 componenti (fra i quali il Presidente e l'Amministratore delegato) di cui 2 espressi dal Comune di Pavullo nel Frignano.

La società opera con una costante attenzione al contenimento dei costi di gestione. Tale politica aziendale ha permesso di mantenere stabile la differenza fra valore della produzione e costi della produzione nonostante il calo dei ricavi dovuto alla situazione del mercato farmaceutico.

Si prevede pertanto il mantenimento della partecipazione del Comune di Pavullo nel Frignano nella società.

AEROPORTO DI PAVULLO NEL FRIGNANO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE

Forma giuridica	Società a Responsabilità Limitata
Sede legale	Piazza Montecuccoli, 1 – 41026 Pavullo nel Frignano
Partita IVA	02580040364
Data di costituzione	27/04/1999
Durata della società prevista nello Statuto	Fino al 31/12/2050
Quota del Comune di Pavullo nel Frignano	72,39%

Oggetto sociale

L'oggetto principale della Società consiste nello sviluppo, progettazione, realizzazione, adeguamento, gestione, manutenzione ed uso degli impianti e delle infrastrutture per l'esercizio dell'Aeroporto di Pavullo, operando prioritamente per lo sviluppo delle attività aeronautiche nonché delle attività connesse e collegate. Queste ultime non potranno, in ogni caso assumere carattere prevalente, rispetto all'impegno ed all'utilizzo delle risorse per i fini primari della gestione e della valorizzazione dell'impianto aeroportuale. La Società si incarica, nel rispetto delle norme amministrative vigenti, della migliore gestione dell'area non strettamente vincolata al volo, secondo i programmi dell'aviazione civile e degli enti locali in particolare la società si attiverà per valorizzare la struttura aeroportuale prevedendo:

- a) creazione di una sede operativa della protezione civile;
- b) creazione di strutture idonee per l'attivazione del servizio elicotteristico polifunzionale nei vari settori di intervento;
- c) incremento delle strutture logistico-ricettive al fine di rendere l'Aeroporto un valido punto di riferimento per lo sviluppo economico e la valorizzazione del territorio montano;
- d) ottimizzazione e valorizzazione dell'area aeroportuale e sue pertinenze per lo svolgimento di attività sportive, turistiche, ricreative, sempre comunque nel rispetto della sua destinazione e senza creare nocimento alle attività aviatorie, ma anzi migliorando la sicurezza delle attività stesse.

I proventi sono acquisiti alla Società stessa, per le finalità istituzionali.

La Società può, inoltre, compiere tutte le operazioni finanziarie, immobiliari, mobiliari, industriali e commerciali, necessarie ed utili per il conseguimento dello scopo sociale e può anche partecipare ad altre imprese o Società aventi oggetto affine o connesso al proprio.

Composizione del capitale sociale

Soci	%	Capitale
Comune di Pavullo nel Frignano	72,39%	72.389,52
Provincia di Modena	13,51%	13.514,64
Unione dei Comuni del Frignano	13,51%	13.514,64
Aero Club Pavullo nel Frignano	0,58%	581,20
Totale	100,00%	100.000,00

Risultati di esercizio nell'ultimo triennio

2011	2012	2013
212	-18.024	-18.016

Principali dati economico-patrimoniali

Conto Economico			
	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Valore della produzione	7.001	0	0
B) Costi della produzione	4.430	16.680	17.482
Differenza (A - B)	2.571	-16.680	-17.482
C) Proventi e oneri finanziari	3.380	-1.232	-593
D) Rettifiche di valore att.finanziarie	0	0	0
E) Proventi e oneri straordinari	2.232	0	501
Risultato prima delle imposte	1.420	-18.034	-18.016
Imposte	1.208	0	0
Utile (perdita) di esercizio	212	-18.034	-18.016

Stato Patrimoniale			
Attivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Crediti vs soci per vers.ancora dov.	0	0	0
B) Immobilizzazioni	609.873	609.873	101
C) Attivo circolante	35.068	14.150	14.277
D) Ratei e risconti attivi	0	11.705	0
Totale attivo	644.941	635.728	14.378

Passivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Patrimonio netto	367.025	349.002	-167.836
B) Fondi per rischi e oneri	0	0	5.033
C) TFR lavoro subordinato	0	0	0
D) Debiti	277.916	286.726	177.181
E) Ratei e risconti passivi	0	0	0
Totale passivo	644.941	635.728	14.378

Partecipazioni indirette

L'Aeroporto di Pavullo nel Frignano non detiene partecipazioni in altre società.

Analisi della partecipazione e azioni previste

I componenti del consiglio di amministrazione non percepiscono nessun compenso. La società non aveva personale e pertanto non ha sostenuto tale tipo di costo.

Con deliberazione del Consiglio comunale n. 25/2013 si è disposta la messa in liquidazione della società formalizzata con delibera assembleare del 13 dicembre 2013, il cui relativo verbale è stato iscritto al Registro Imprese di Modena in data 30 dicembre 2013.

Si prevede che tale procedura di liquidazione possa concludersi entro il corrente anno 2015.

ACQUEDOTTO DRAGONE IMPIANTI S.R.L.

Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Sede legale	Via XXXIII dicembre, 74 - 41046 - Palagano
Partita IVA	00224330365
Data di costituzione	28/12/1994
Durata della società prevista nello Statuto	Fino al 31/12/2030
Quota del Comune di Pavullo nel Frignano	7%

Oggetto sociale

La società Dragone Impianti s.r.l. è deputata alla proprietà, possesso e gestione ai sensi di legge) delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali e strumentali ai servizi pubblici locali di rilevanza industriale, attività complementari ed opere connesse ai sensi di legge.

Nel rispetto di quanto previsto al comma 1 la società, ai sensi di legge, esercita:

- La proprietà, il possesso, la manutenzione, la gestione delle reti, degli impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali al servizio di captazione, raccolta, potabilizzazione ed adduzione della risorsa idrica agli azionisti locali mediante esercizio degli impianti esistenti (di proprietà della società stessa);
- La realizzazione e gestione di nuovi impianti finalizzati al servizio di cui alla precedente lettera "A";
- La gestione della proprietà, possesso e manutenzione delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali alla distribuzione degli utenti finali, incluse le operazioni di allacciamento ed installazione dei contatori del servizio acquedottistico;
- La proprietà, il possesso e la manutenzioni delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali ai servizi di fognatura e depurazione delle acque reflue.

Composizione del capitale sociale

Soci	N° quote	%	Capitale
Comune di Serramazzone	180	18%	18.000,00
Comune di Palagano	140	14%	14.000,00
Comune di Lama Mocogno	140	14%	14.000,00
Comune di Polinago	140	14%	14.000,00
Comune di Montefiorino	140	14%	14.000,00
Comune di Prignano Sulla Secchia	140	14%	14.000,00
Comune di Pavullo nel Frignano	70	7%	7.000,00
Comune di Pievepelago	50	5%	5.000,00
Totale	1000	100,00%	100.000,00

Le quote di Acquedotto Dragone Impianti s.r.l. sono sottoscritte e possedute unicamente da Enti Locali. Valore nominale delle quote € 100,00.

Risultati di esercizio nell'ultimo triennio

2011	2012	2013
168.100	136.303	156.186

Principali dati economico-patrimoniali

Conto Economico			
	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Valore della produzione	594.082	609.674	357.525
B) Costi della produzione	-326.455	-381.646	-112.142
Differenza (A - B)	267.627	228.028	245.383
C) Proventi e oneri finanziari	-8.116	-10.724	-8.928
D) Rettifiche di valore att.finanziarie	0	0	0
E) Proventi e oneri straordinari	-2.641	-6.508	-1.186
Risultato prima delle imposte	256.870	210.796	235.269
Imposte	88.770	74.493	79.083
Utile (perdita) di esercizio	168.100	136.303	156.186

Stato Patrimoniale			
Attivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Crediti vs soci per vers.ancora dov.	0	0	0
B) Immobilizzazioni	6.965.953	6.954.639	6.943.621
C) Attivo circolante	710.618	546.781	498.466
D) Ratei e risconti attivi	73.012	61.312	40.204
Totale attivo	7.749.583	7.562.732	7.482.291

Passivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Patrimonio netto	7.047.216	7.083.520	7.039.707
B) Fondi per rischi e oneri	0	0	0
C) TFR lavoro subordinato	110.525	731	1.075
D) Debiti	590.650	477.968	440.463
E) Ratei e risconti passivi	1.192	513	1.046
Totale passivo	7.749.583	7.562.732	7.482.291

Partecipazioni indirette

Acquedotto Dragone Impianti s.r.l. detiene partecipazioni in HSST-MO s.p.a. e HERA s.p.a. per complessivi € 6.846.

Analisi della partecipazione e azioni previste

La società Acquedotto Impianti s.r.l. è una società a totale capitale pubblico, sorta nel 28/12/1994 sotto forma di società per azioni, successivamente trasformata in società a responsabilità limitata in data 13/01/2010, sorta per trasformazione del Consorzio Intercomunale per la realizzazione dell'acquedotto Dragone con decreto del Prefetto di Modena n. 45414/IV del 15/01/1954.

La società è proprietaria di beni, reti e dotazioni patrimoniali destinate al segmento del ciclo idrico integrato relativo alla captazione, raccolta, potabilizzazione e adduzione della risorsa idrica e pertanto una società di cui all'art. 113 comma 13 del TUEL come modificato dall'art. 35 comma 1 della L. 448/2001. Con l'entrata in vigore della citata norma la società fu tenuta a mettere a disposizione del Gestore, individuato dall'Agenzia d'ambito di Modena (ATO) per la gestione del servizio idrico integrato per il periodo 1 gennaio 2007 – 20 dicembre 2024 con convenzione 18/05/2007, HERA S.P.A. mediante contratto di affitto di ramo d'azienda stipulato in data 12/09/2008, dal Notaio Fiammetta Costa – registrato a Modena in data 15/09/2008 al n. 17254.

La società è dotata di un dipendente ed è amministrata da un Amministratore Unico. L'Amministratore Unico non percepisce compensi.

Si prevede il mantenimento della partecipazione.