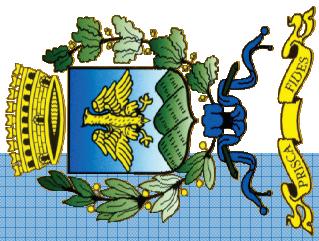


Comune di Pavullo nel Frignano



*Relazione di fine Mandato
Amministrazione 2011-2016
Prot.6756 del 05/04/2016*

*Sindaco
Canovi Romano*

Area Servizi Finanziari

A seguito delle elezioni amministrative del 15 e 16 aprile 2011, l'insediamento del Sindaco Romano Canovi è avvenuto il 17 maggio 2011.
L'attuale composizione degli organi di governo risulta la seguente:

II Sindaco ---- CANOVI ROMANO

La Giunta

Cognome e Nome	Delega relativa a:
Canovi Romano - Sindaco	Politiche delle Risorse Umane – Organizzazione; Corpo di Polizia Municipale – Progetto Città Sicura; Affari Generali – Legali – Servizi Demografici; Sistemi Informativi ed Innovazione Tecnologica; Partecipazioni Societarie del Comune; Politiche giovanili; Sport; Politiche per l'Integrazione- Emigrazione ed Immigrazione; Relazioni e Cooperazioni Internazionali – Gemellaggi; Toponomastica; Cerimoniale, Protocollo e Celebrazioni; Politiche Culturali e del Tempo Libero Attività Museali e Bibliotecarie – Strutture Culturali e Ricreative.
Salsi Katia - Vice Sindaco	Politiche del Commercio, Artigianato ed Attività Produttive - Fiere e Mercati; Promozione Attività Produttive e Commerciali del Centro Storico; Politiche per la Promozione del Turismo; Politiche del Lavoro e Formazione Professionale.
Chioldi Milena - Assessore	Politiche Sociali e dei Servizi alla Persona; Politiche Educative e Scolastiche – Asili Nido; Politiche per la Promozione della Salute; Politiche della Famiglia; Pari opportunità.
Iseppi Stefano - Assessore	Politiche della Programmazione e Pianificazione del Territorio – Edilizia Privata – S.U.A.P.; Politiche Economiche, Finanziarie, Fiscali e di Bilancio – Controllo di Gestione.

Manni Primo - Assessore	Politiche Ambientali e del Verde; Politiche delle Risorse Agricole e Sviluppo Rurale – Caccia e Pesca; Politiche per l'Energia le Risorse Idriche, la Qualità dell'Aria – Ciclo dei Rifiuti; Igiene Pubblica; Servizi Funebri e Cimiteriali.
Scaruffi Stefano - Assessore	Politiche dei Lavori Pubblici ed Infrastrutture; Politiche della Viabilità e Mobilità – Piano Urbano del Traffico; Trasporto Pubblico; Politiche Abitative e per la Casa - Edilizia Residenziale Pubblica; Salute e Sicurezza sul Luogo di Lavoro; Protezione Civile; Patrimonio.

***Il Consiglio
Presidente – RICCI MAURIZIO
Vice presidente – SOCI MARCO***

Gruppo consiliare	Consiglieri	Gruppo consiliare	Consiglieri
“La Torre”	Canovi Romano Ricci Maurizio Soci Marco Lo Russo Leo* Balestri Chiara Ferrari Giuliano Vignudini Maurizio Scarabelli Claudio	“La Pineta” - Centro Destra per Pavullo	Biolchini Luciano Fraulini Nino
“Il Ponte”	Casolari Valter Lutti Alberto	“Gruppo Misto”	Melchiorri Giuseppe
“Unione a Sinistra”	Gianelli Fausto	“Lega Nord”	Cintori Gian Paolo
“Movimento Civico Pavullo e Futuro”	Bernardoni Giovanni	“Lista Civica Insieme per Pavullo”	Venturelli Davide

*Con compiti di collaborazione e supporto al Sindaco nelle funzioni afferenti i rapporti con enti ed associazioni sportive e promozione attività sportiva; politiche culturali e del tempo libero, attività museali e bibliotecarie-strutture culturali e ricreative.

Le commissioni consiliari permanenti:

COMMISSIONE CONSILIARE AFFARI GENERALI ED ISTITUZIONALI:



- | | |
|-----------------------------|-----------------|
| 1) Sig. Casolari Valter | Presidente |
| 2) Sig. Cintori Gian Paolo | Vice Presidente |
| 3) Sig. Soci Marco | |
| 4) Sig. Gianelli Fausto | |
| 5) Sig. Bernardoni Giovanni | |
| 6) Sig. Fraulini Nino | |
| 7) Sig. Venturelli Davide | |
| 8) Sig. Melchiorri Giuseppe | |

COMMISSIONE CONSILIARE PIANIFICAZIONE, PROGRAMMAZIONE, CONTABILITÀ ECONOMICA E CONTROLLO:



- | | |
|-----------------------------|-----------------|
| 1) Sig. Vignudini Maurizio | Presidente |
| 2) Sig. Melchiorri Giuseppe | Vice Presidente |
| 3) Sig. Casolari Valter | |
| 4) Sig. Gianelli Fausto | |
| 5) Sig. Bernardoni Giovanni | |
| 6) Sig. Biolchini Luciano | |
| 7) Sig. Venturelli Davide | |
| 8) Sig. Cintori Gian Paolo | |

COMMISSIONE CONSILIARE AFFARI SOCIALI, CULTURA, TEMPO LIBERO E SPORT:



- | | |
|-----------------------------|--|
| 1) Sig. Lo Russo Leo | |
| 2) Sig. Lutti Alberto | |
| 3) Sig. Melchiorri Giuseppe | |
| 4) Sig. Gianelli Fausto | |
| 5) Sig. Bernardoni Giovanni | |
| 6) Sig. Fraulini Nino | |
| 7) Sig. Venturelli Davide | |
| 8) Sig. Cintori Gian Paolo | |

COMMISSIONE PER LE PARI OPPORTUNITÀ

- 1) Sig.ra Balestri Chiara
- 2) Sig.ra Pancani Elena
- 3) Sig.ra Cadegiani Anna
- 4) Sig.ra Covili Ivana
- 5) Sig.ra Di Giacomo Ersilia
- 6) Sig.ra Galloni Federica
- 7) Sig.ra Parrocchetti Antonella
- 8) Sig.ra Vandelli Maria Cristina
- 9) Sig.ra Zuccarini Maria Teresa

Presidente

Vice presidente

CONFERENZA DEI PRESIDENTI DEI GRUPPI CONSILIARI

Presidente

- 1) Sig. Ricci Maurizio – Presidente del Consiglio Comunale

Componenti:

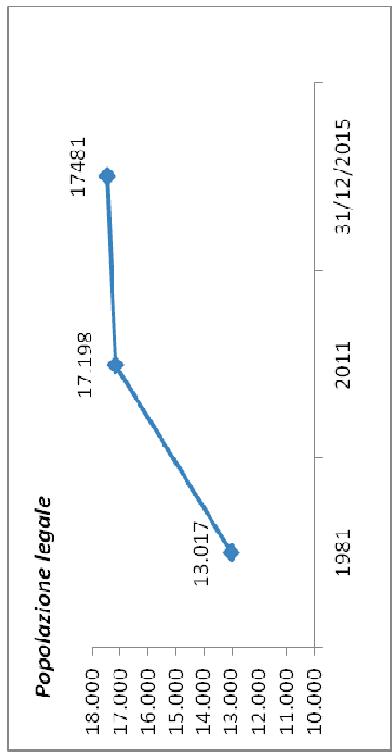
- 2) Sig. Lo Russo Leo - Presidente del Gruppo "La Torre"
- 3) Sig. Biolchini Luciano – Presidente del Gruppo "La Pineta - Centro Destra per Pavullo"
- 4) Sig. Manni Primo - Presidente del Gruppo "Il Ponte"
- 5) Sig. Gianelli Fausto - Presidente del Gruppo "Unione a Sinistra"
- 6) Sig. Bernardoni Giovanni -Pres. Gruppo "Movimento Civico Pavullo e Futuro"
- 7) Sig. Cintori Gian Paolo - Presidente del Gruppo "Lega Nord"
- 8) Sig. Venturelli Davide - Presidente del Gruppo "Lista Civica Insieme per Pavullo"
- 9) Sig. Melchiorri Giuseppe – "Gruppo Misto"



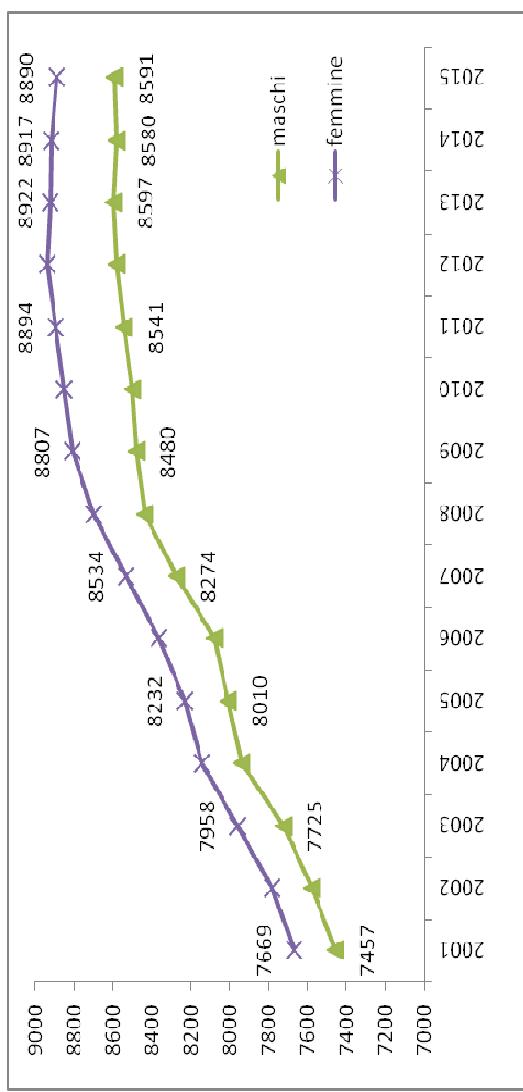
Fotografia del Comune

Popolazione

La popolazione



La popolazione suddivisa tra femmine e maschi



La popolazione per fasce di età

Relazione di fine Mandato 2011-2016

Fasce	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
1 0-14	2.122	2200	2.285	2.360	2.262	2.467	2.519	2.566	2.594	2.604	2633	2663	2644	2613	2573
2 15-34	3.666	3668	3588	3638	3680	3639	3628	3688	3752	3671	3599	3520	3745	3528	3529
3 35-65	6072	6182	6442	6839	6914	6971	7312	7426	7270	7413	7515	7816	7575	7724	7493
4 Oltre 65	3.266	3312	3.368	3.246	3.386	3.366	3.349	3.457	3.668	3.662	3688	3520	3555	3632	3886

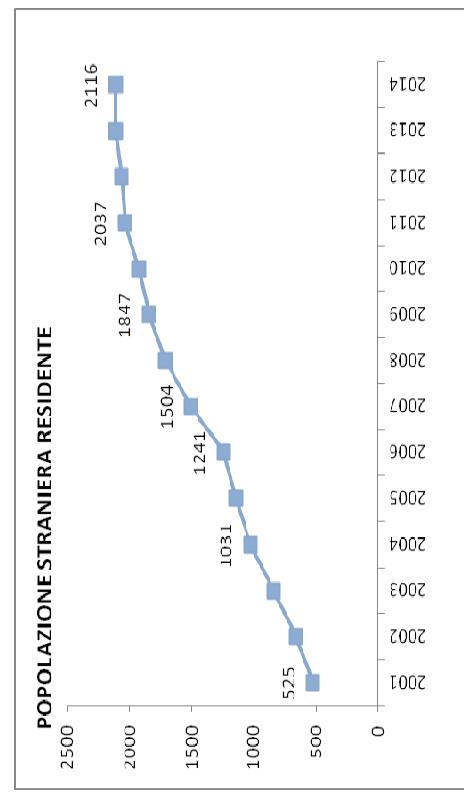
1^ Popolazione in età prescolare e scolare

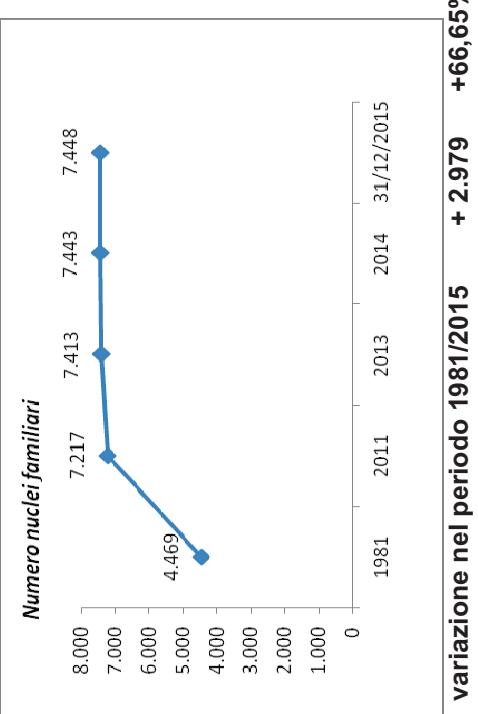
2^ Popolazione in forza lavoro

3^ Popolazione in età adulta

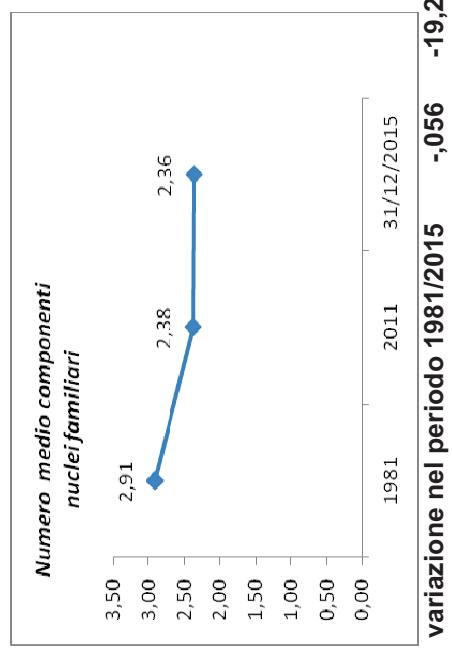
4^ Popolazione in età senile

La popolazione straniera





Numero componenti nuclei familiari



*i dati si riferiscono al censimento della popolazione (1981 e 2011 e dati forniti dal servizio competente al 31/12/2015)

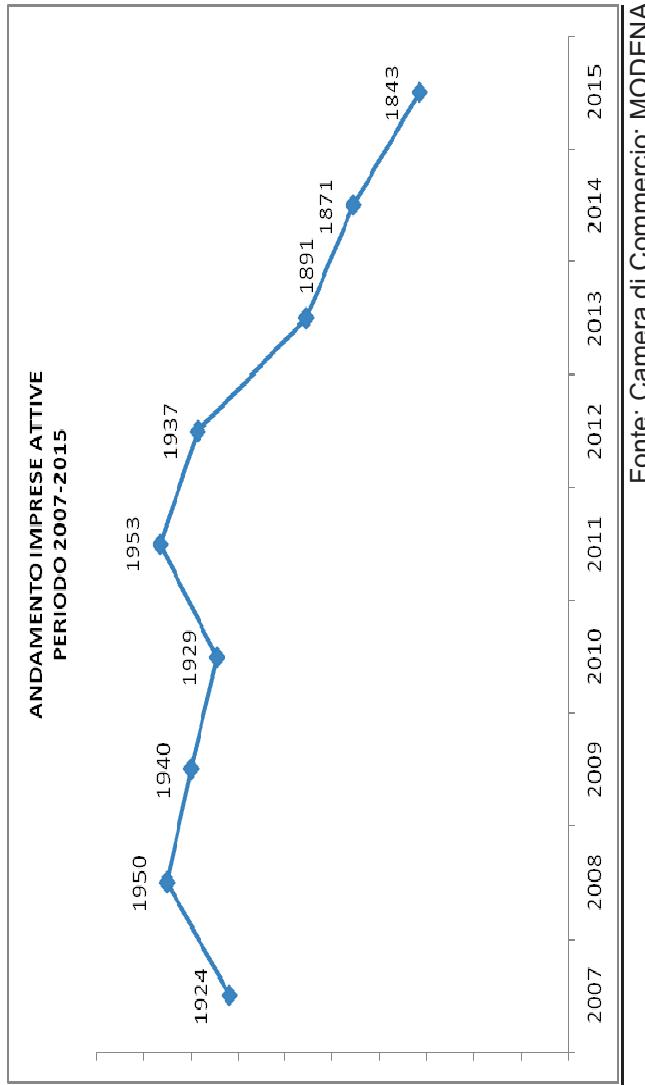
Territorio

Superficie	urbana esterna agli abitati Totali	= Kmq = Kmq = Kmq	26,42 117,98 144,40	18,30% 81,70% 100,00%
Frazioni e centri abitati	frazioni geografiche centri abitati	= n. = n.	21 22	
Altitudine	massima s.l.m. minima s.l.m.	= m. = m.	926 199	
Classificazione giuridica	non montano parzialmente montano interamente montano	<input type="checkbox"/> SI <input checked="" type="checkbox"/> NO	<input type="checkbox"/> SI <input checked="" type="checkbox"/> NO	<input type="checkbox"/> SI <input checked="" type="checkbox"/> NO
Viabilità comunale - strade	interne centri abitati esterne centri abitati Totali	= Km = Km = Km	32,00 128,00 160,00	20,00% 80,00% 100,00%
Viabilità non comunale - strade	vicinali di uso pubblico nazionali interne agli abitati provinciali interne agli abitati	= Km = Km = Km	340,00 N.D. N.D.	100,00%

Piani e strumenti urbanistici

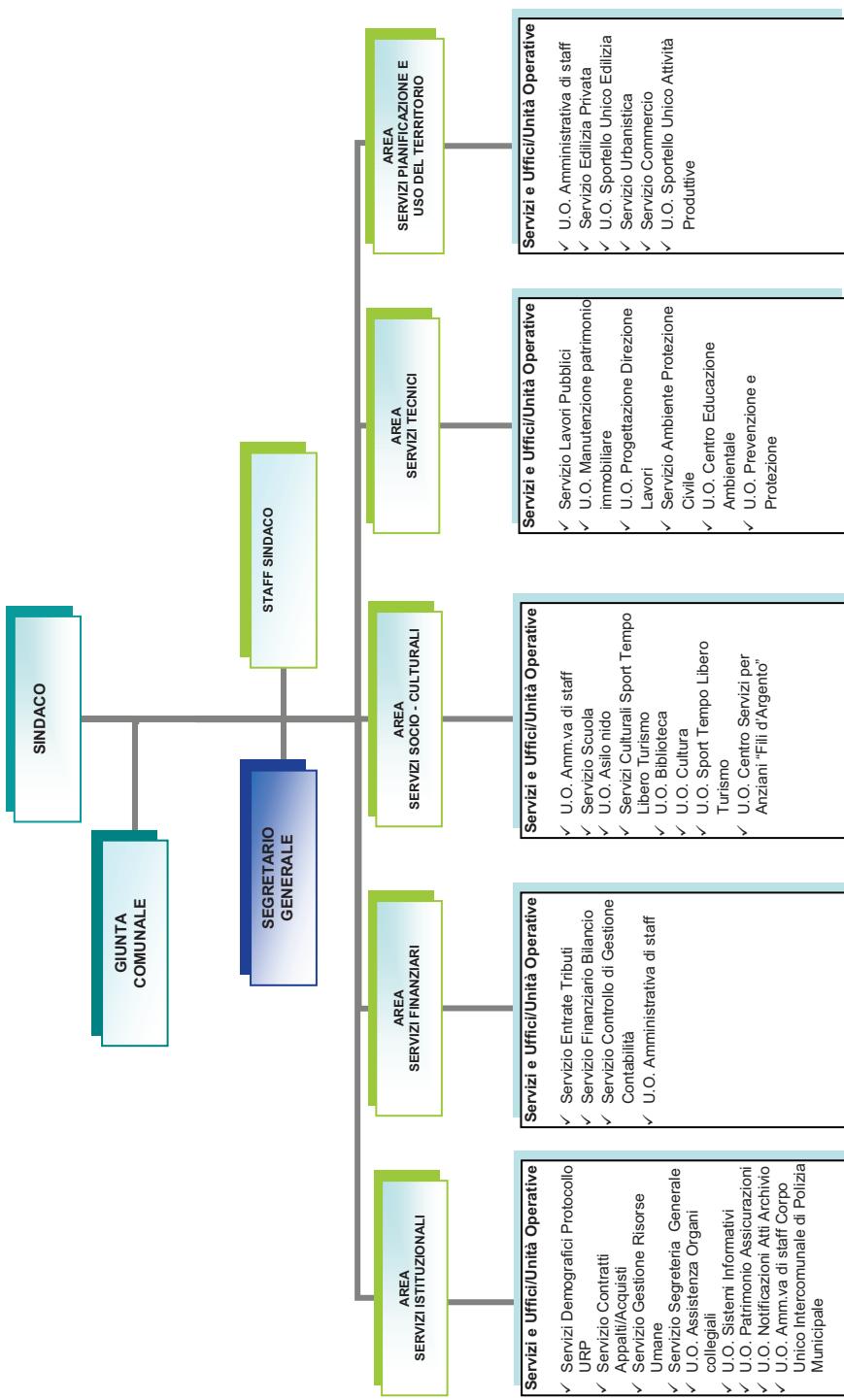
- Piano Strutturale Comunale approvato con deliberazione di CC n. 9 del 3.2.2011
- Regolamento Urbanistico Edilizio approvato con deliberazione del CC. N. 33 del 31.10.2013
- Adozione del Piano Operativo Comunale con deliberazione n. 45 del 31.10.2015 e contestuale variazione al RUE
- Approvazione definitiva del Piano Operativo Comunale con deliberazione del C.C. 14 del 02.04.2016

Economia



Fonte: Camera di Commercio: MODENA ufficio statistiche

Il Personale e le Responsabilità*



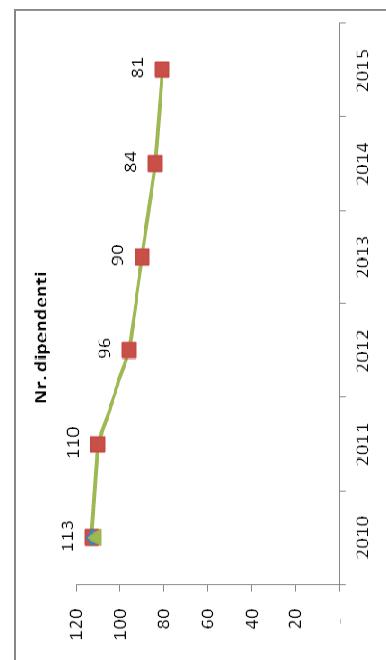
Dipendenti in servizio al 31 dicembre 2015

Relazione di fine Mandato 2011-2016

CATEGORIE*	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Funzionari (D3)	5	5	5	5	5	5
Istruttori direttivi D1	24	23	19	18	15	14
Istruttori C	43	43	32	30	30	30
Collaboratori B3	31	30	31	30	28	26
Esecutori B1	10	9	9	7	6	6
TOTALI	113	110	96	90	84	81

*I dati si riferiscono al personale effettivamente in servizio

AREA	RESPONSABILE
Area Servizi Istituzionali	Dr. Giovannelli Giampaolo- Segretario
Area Servizi Finanziari	Dr. Covilli Fabrizio
Area Servizi Tecnici	Ing. Nobili Giovanni
Area Servizi Pianificazione e Uso del Territorio	Arch. De Luca Grazia
Area Servizi Socio Culturali	Dott.ssa Ricci Emanuela



Dal 1.11.2011 nell'ambito della convenzione per la gestione in forma associata del Corpo unico Intercomunale di P.M. del Frignano sono stati trasferiti 14 dipendenti dei quali un Responsabile titolare di P.O. e distaccato un dipendente con funzioni amministrative.Dal 1.1.2014 sono stati trasferiti all'Unione dei Comuni del Frignano 7 dipendenti e distaccati due, compresa la Responsabile della Gestione associata dei Servizi Sociali e Ufficio di Piano. Dal 2013 sono distaccate e/o comandate all'Unione dei Comuni del Frignano ulteriori 5 unità di personale delle quali due Responsabili dei Servizi Gestione Risorse Umane e Contratti Appalti. La dotazione organica, comprensiva anche di posti vacanti dal 2011 è stata progressivamente ridotta da 124 unità alle attuali 98 unità da gennaio 2015.

Strutture E Attrezzature

TIPOLOGIA	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE	
	Consuntivo 2011	Consuntivo 2015
Asili nido	n°3	posti n.° 122
Scuole materne	n°5	posti n.° 359
Scuole elementari	n°8	Posti n.° 844
Scuole medie	n°1	posti n.° 509
Strutture residenziali per anziani	n°1	posti n.° 65
Farmacie Comunali		n.° 1
Rete fognaria	- bianca - nera - mista	10 9 81
Esistenza depuratore		87
Rete acquedotto in Km.		430
Attuazione servizio idrico	integrato	SI
Aree verdi, parchi, giardini		450
Punti luce illuminazione pubblica		n. 31
Rete gas in Km.		hq.90
Esistenza discarica		He 8,4
Centro elaborazione dati		n.° 2800
Personal computer		n.° 238
		n.° 3200
		255
		SI
		SI
		SI
		n.° 114
		n.° 90

Organismi, Enti Strumentali E Società Partecipate

Gli organismi gestionali nei quali il Comune di Pavullo nel Frignano detiene una partecipazione societaria sono i seguenti:

DENOMINAZIONE	indirizzo	Tipologia	Codice fiscale	% di partecipazione	data inizio	data fine	finalità
Agenzia per la mobilità ed il trasporto pubblico locale di Modena SPA.	Viale Martiri della Libertà, 35 - 41100 - Modena	società di capitali	02727930360	0,707%	09/06/2003	31/12/2032	Svolge funzioni di programmazione operativa, progettazione e monitoraggio dei servizi di trasporto pubblico locale di persone nel bacino provinciale di Modena.
Agenzia di ambito per i servizi pubblici di Modena AT04.MO	Via Morandi 54 - Modena	Consorzio	02784820363	2,10%	23/02/2000	23/02/2030	L'agenzia, in applicazione delle norme in materia ed in adempimento degli indirizzi espressi dagli enti locali consorziati tramite l'Assemblea, svolge attività di pianificazione, organizzazione e controllo sulle tematiche riguardanti il servizio idrico
HSST.MO Holding strategie e sviluppo dei territori modenesi spa /N LQUIDAZIONE	Via Scudari, 20 - 41100 - Modena	società di capitali	03073760369	2,0998%	22/06/2006	31/12/2010	La società (che per disposizione statutaria può svolgere solo attività di assunzione e gestione di partecipazioni in società esercenti servizi pubblici) permette agli enti locali soci di avere a disposizione un veicolo stabile di detenzione delle partecipazioni
Hera spa	Viale Carlo Berti Pichat n. 2/4 - 40127 Bologna	società di capitali	04245520376	0,03%	01/11/2002	31/12/2010	La società opera nel settore della gestione integrata delle risorse energetiche (energia elettrica, gas, impianti termici degli edifici con eventuale fornitura di calore e/o combustibile, controlli sugli impianti termici di cui al D.P.R. 412/93, gestione integrata delle risorse idriche forma, gestione dei servizi ambientali)
Seta spa	Strada Sant'Anna, 210 - 41100 - Modena	società di capitali	02201090368	0,165%	01/01/2001	31/12/2050	Gestisce il servizio di trasporto pubblico di persone nel bacino provinciale di Modena essendo risultata aggiudicataria della gara bandita dall'Agenzia per la mobilità ed il trasporto pubblico locale di Modena
Banca Popolare Etica Scart	Piazzetta Forzatè, 2 - 35137 - Padova	società di capitali	02622940233	0,00266%	30/05/1998	31/12/2100	Unico e primo istituto creditizio in Italia la cui attività ed i cui obiettivi si ispirano a principi della finanza etica, intesa come strumento trasparente di gestione del risparmio,

					<i>finalizzato allo sviluppo dell'economia civile (sociale e non profit).</i>
Acquedotto Dragone impianti srl	Via Torquato Tasso 7 Serramazzoni	società di capitali 002244330365	7%	26/11/2002	<i>31/12/2030 La società è deputata alla proprietà, possesso e gestione (ai sensi della legge) delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali ai servizi pubblici locali di rilevanza industriale, attività complementari ed opere connesse.</i>
ForModena- Soc. Cons. a r.l	Via Scaglia Est, 9 - 41100 - Modena	società di capitali 02483780363	3%	02/12/1997	<i>31/12/2050 Progetta e realizza attività formative con lo scopo di favorire l'occupazione qualificata intervenendo sulla crescita della professionalità delle risorse umane</i>
Aeroporto di Pavullo nel Frignano Srl IN LIQUIDAZIONE	P zza Montecuccoli 1 Pavullo nel Frignano	società di capitali 02580040364	72,39%	27/04/1999	<i>31/12/2050 Sviluppo, progettazione, realizzazione, adeguamento, gestione manutenzione ed uso degli impianti e delle infrastrutture per l'esercizio dell'Aeroporto di Pavullo, operando prioritariamente per lo sviluppo delle attività aeronautiche nonché delle attività collegate</i>
Farmacia Comunale di Pavullo nel Frignano SpA	Via Petrarca 11 - S. Antonio Pavullo nel Frignano	società di capitali 02967040367	51%	05/01/2005	<i>31/12/2055 Esercizio di farmacie comunali di cui sia titolare il Comune di Pavullo</i>
Lepida spa	Viale Aldo Moro 64 Bologna	società di capitali 02770891204	0,002%	01/08/2007	<i>31/12/2050 L'esercizio delle attività, concernenti la fornitura della rete secondo quanto indicato nell'art. 10, comma 1, 2 e 3 della legge regionale n.11/2004;</i>
Consorzio di Promozionalizzazione turistica dell'Appennino modenese	Via Giardini 15 Pavullo nel Frignano	Consorzio 02526890369	0,42%	28/07/1998	<i>31/12/2050 Lo sviluppo della promozione e della commercializzazione del turismo a vantaggio dei soci, degli operatori e delle collettività delle aree appenniniche della provincia di Modena e di eventuali territori limitrofi.</i>

PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETÀ- PARTECIPATE

In ottemperanza a quanto previsto dal "Piano Cottarelli", il documento dell'agosto 2014 con il quale l'allora commissario straordinario alla spending review auspicava la drastica riduzione delle società partecipate da circa 8.000 a circa 1.000, la legge di stabilità per il 2015 (legge 190/2014) ha imposto agli enti locali l'avvio un "processo di razionalizzazione" che possa produrre risultati già entro fine 2015, e dal comma 611 della legge 190/2014 dispone che, allo scopo di assicurare il "coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato", gli enti locali devono

avviare un “processo di razionalizzazione” delle società e delle partecipazioni, dirette e indirette, che permetta di conseguirne una riduzione entro il 31 dicembre 2015, con decreto del Sindaco nr. 10 del 31/03/2015 l’Amministrazione comunale ha approvato e fatto proprio il Piano operativo di razionalizzazione delle società partecipate.

Tale piano redatto applicando i seguenti criteri i generali, definiti dallo stesso comma 611 della legge 190/2014, ossia:

- A. eliminare le società e le partecipazioni non indispensabili al perseguimento delle finalità istituzionali, anche mediante liquidazioni o cessioni;
- B. sopprimere le società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- C. eliminare le partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;
- D. aggregare società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;
- E. contenere i costi di funzionamento, anche mediante la riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, ovvero riducendo le relative remunerazioni.

Come previsto dalla normativa, In data 31/03/2016 è stato inviato alla Corte dei Conti il decreto nr.1 del Sindaco ad oggetto “Piano operativo di razionalizzazione delle società partecipate del Comune di Pavullo nel Frignano - art. 1, comma 612, della legge 23 dicembre 2014, n. 190. Approvazione relazione sui risultati conseguiti.

GLI ORGANISMI GESTIONALI:

PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			
	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
CONSORZI	n°4	n°4	n°4
CONCESSIONI	n°7	n°7	n°7

Consorzi

AGENZIA DI AMBITO PER I SERVIZI COMUNALI /
CONSORZIO DI PROMOCOMMERCIALIZZAZIONE TURISTICA DELL'APPENNINO MODENESE VALLI DEL
CIMONE
AGENZIA PER LA MOBILITÀ E IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE
CONSORZIO STRADE VICINALI DI PAVULLO NEL FRIGNANO

Servizi gestiti in concessione

CENTRO VISITA RISERVA OASI DI SASSOGUIDANO
TRASPORTI FUNEBRI
IMPIANTI SPORTIVI
CINEMA TEATRO MAZZIERI
TRASPORTI LOCALI
STRUTTURA SERVIZI PRIMA INFANZIA ASILO NIDO
CENTRO SERVIZI FILI D'ARGENTO

Unione di Comuni (se costituita) n° 1

*dal 01 gennaio 2014 UNIONE DEI COMUNI DEL FRIGNANO (Delibera di consiglio comunale nr.26 del 26/09/2013):
Fanano, Fiumalbo, Lama Mocogno, Montecreto, Pavullo nel Frignano, Pievepelago, Polinago, Riolunato,
Serramazzoni, Sestola*

Sistema dei controlli interni:

L'articolo 3, comma 1, lett. d) del D.L. 10 ottobre 2012, n. 174, convertito con modificazioni dalla legge 7 dicembre 2012, n. 213, ha modificato gli articoli 147 e seguenti del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 "Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali", riformulando la disciplina dei sistemi di controllo interni. Il comma 2, dell'articolo 3 sopra citato dispone poi che "gli strumenti e le modalità di controllo interno di cui al comma 1, lettera d), sono definiti con regolamento adottato dal Consiglio e resi operativi dall'ente locale".

Sulla base del quadro normativo suddetto l'Amministrazione, con deliberazione del Consiglio Comunale n. 3 adottata in data 31 gennaio 2013 ed esecutiva ai sensi di legge, si è dotata di un apposito regolamento finalizzato a disciplinare il sistema dei controlli interni secondo i criteri dettati dai vigenti articoli 147 e seguenti del T.U. ENTI LOCALI. Con successiva delibera della Giunta Comunale n. 11 del 5 febbraio 2013, anch'essa esecutiva ai sensi di legge, è stato quindi assunto apposito atto di indirizzo finalizzato a garantire l'operatività degli strumenti e delle modalità del controllo. Sono stati inoltre nei termini stabiliti alla competenze sezione regionale di controllo della corte dei conti i referiti previsti dall'art. 148 TUEL.

Prevenzione della corruzione

Nel corso dell'anno 2013, il Dipartimento della Funzione Pubblica ha predisposto il Piano Nazionale Anticorruzione, successivamente approvato dalla C.I.V.I.T. - ora A.N.A.C. - con delibera n. 72 dell'11 settembre 2013, secondo la previsione dell'art. 1, comma 2, lett. b) della legge 6 novembre 2012, n. 190 recante *Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione*. Dopo la definizione di tale documento, l'Amministrazione Comunale ha avviato il processo finalizzato alla predisposizione del proprio primo Piano riferito al periodo 2013-2016 adottato, in via definitiva, con deliberazione della Giunta Comunale n. 11 del 28 gennaio 2014. Il documento in parola è poi stato puntualmente aggiornato, secondo l'iter procedurale prescritto, ed approvato nella stesura riferita al triennio 2016-2018 con deliberazione della Giunta Comunale n. 6 del 26/01/2016.

Obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni.

Il Decreto Legislativo 14 marzo 2013, n. 33 di attuazione dell'articolo 1, comma 35 della legge n. 190/2012 suddetta, che reca il *Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni*. Il Programma citato è stato adottato dall'Amministrazione, nella prima stesura, nel settembre 2013 e confermato nei contenuti in sede di approvazione del Piano anticorruzione 2013-2016 costituendone apposta sezione in esito al dettato normativo suddetto. L'aggiornamento di tale strumento programmatico è puntualmente avvenuto in sede di revisione del Piano 2016/2018 di prevenzione della corruzione del quale, come detto, costituisce sezione (deliberazione della Giunta Comunale n. 6 del 26/01/2016).

Fra gli strumenti di programmazione di più recente introduzione rileva, infine, evidenziare il "Piano di informatizzazione del Comune di Pavullo nel Frignano" assunto con atto deliberativo della Giunta Comunale n. 12 del 14 febbraio u.s.. Il documento di che trattasi predisposto in esito al dettato normativo di cui all'art. 24, comma 3 bis, del d.l. n. 90/2014 convertito in l. 114/2014 è finalizzato alla completa informatizzazione dei processi per la presentazione di istanze, dichiarazioni e segnalazioni da parte dei privati.

Fotografia del Bilancio comunale

Documenti programmati :

- deliberazione C.C. n. 82 del 29.12.2010 con la quale è stato approvato il Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2011
- deliberazione C.C. n. 9 del 15.03.2012 con la quale è stato approvato il Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2012
- deliberazione C.C. n. 24 del 26.06.2013 con la quale è stato approvato il Bilancio di Previsione per l'esercizio finanziario 2013;
- deliberazione C.C. n. 23 del 27.03.2014 con la quale è stato approvato il Bilancio di Previsione per l'esercizio finanziario 2014;
- deliberazione C.C. n. 19 del 09/04/2015 con la quale è stato approvato il Bilancio di Previsione per l'esercizio finanziario 2015
- deliberazione C.C. n. 61 del 28/12/2015 con la quale è stato approvato il Bilancio di Previsione 2016-2018 (l'anno 2016 è l'anno di entrata in vigore della contabilità armonizzata)

Controllo dello stato di attuazione dei programmi e dei progetti:

- deliberazione C.C.n.37 del 29.09.2011, salvaguardia dell'equilibrio di bilancio per l'esercizio 2011
- deliberazione C.C. n. 29 del 27.09.2012, salvaguardia dell'equilibrio di bilancio per l'esercizio 2012
- deliberazione C.C. n. 25 del 26.09.2013 salvaguardia dell'equilibrio di bilancio per l'esercizio 2013
- deliberazione C.C. n. 37 del 30.09.2014 salvaguardia dell'equilibrio di bilancio per l'esercizio 2014
- deliberazione C.C. n. 39 del 09.07.2015 salvaguardia dell'equilibrio di bilancio per l'esercizio 2015

Rendiconti annuali del Comune sono stati tutti regolarmente approvati con i seguenti provvedimenti:

- deliberazione C.C 11 del 26/04/2012 approvazione rendiconto della gestione per l'esercizio finanziario 2011
- deliberazione C.C 14 del 30/04/2013 approvazione rendiconto della gestione per l'esercizio finanziario 2012
- deliberazione C.C 25 del 29/04/2014 approvazione rendiconto della gestione per l'esercizio finanziario 2013
- deliberazione C.C 21 del 07/05/2015 approvazione rendiconto della gestione per l'esercizio finanziario 2014
- deliberazione C.C 09 del 02/04/2016 approvazione rendiconto della gestione per l'esercizio finanziario 2015

Tutti questi documenti sono stati corredati dal relativo parere espresso dall'organo di revisione.

Nei corso della legislatura non ci sono stati rilievi da parte della Corte dei Conti.

Indicatori Finanziari Principali

EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE					
	2011	2012	2013	2014	2015
Entrate titolo I	8.520.615,55	9.645.963,56	12.983.588,34	12.005.505,92	12.175.879,53
Entrate titolo II	1.528.584,39	1.155.333,84	2.288.482,90	668.531,28	514.116,17
Entrate titolo III	5.266.457,41	4.018.243,82	4.229.508,32	3.581.630,16	4.301.576,33
Totale titoli (I+II+III) (A)	15.315.657,35	14.819.541,22	19.501.579,56	16.255.667,36	16.991.572,03
Spese titolo I (B)	14.026.215,77	12.943.793,68	17.452.482,53	14.235.009,24	14.357.882,54
Rimborso prestiti parte del Titolo III* (C)	1.676.670,24	1.741.424,66	1.670.022,46	1.680.799,96	1.719.523,46
Differenza di parte corrente (D=A-B-C)	-387.228,66	134.322,88	379.074,57	339.858,16	914.166,03
FPV di parte corrente iniziale (+)	0,00	0,00	0,00	0,00	5.912,14
FPV di parte corrente finale (-)	0,00	0,00	0,00	0,00	460.686,95
FPV differenza (E)	0,00	0,00	0,00	0,00	-454.774,81
Utilizzo avanzo di amm.ne appl.alla spesa corrente (+) ovvero copertura disavanzo (-) (F)	37.657,12	28.662,04	9.137,00	0,00	0,00
Entrate diverse destinate a spese correnti (G) di cui:					
Contributo per permessi di costruire	440.000,00	0,00	0,00	0,00	80.000,00
Altre entrate (Alienazioni per rimborso prestiti - plusvalenze)	340.000,00	0,00	0,00	0,00	80.000,00
Entrate correnti destinate a spese di investimento (H) di cui:					
Proventi da sanzioni violazioni al CdS	39.222,42	135.605,85	279.650,48	81.498,70	30.000,00
Rimborso oneri manutenzione straordinaria - Centro Fili d'argento	29.512,17	30.000,00	36.495,79	30.000,00	0,00
- Altre entrate destinate a spesa d'investimento	9.710,25	35.000,00	35.000,00	30.000,00	30.000,00
Entrate diverse utilizzate per rimborso quote capitale (I)					
Saldo di parte corrente al netto delle variazioni (D+E+F+G-H+I)	51.206,04	27.379,07	108.561,09	258.359,46	509.391,22

EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE						
	7	2011	2012	2013	2014	2015
Entrate titolo IV	1.845.988,23	2.583.844,03	2.436.748,90	728.578,98	3.632.360,19	
Entrate titolo V **	340.000,00	799.999,94	600.000,00	253.000,00	937.165,20	
Totale titoli (IV+V) (M)	2.185.988,23	3.383.843,97	3.036.748,90	981.578,98	4.569.525,39	
Spese titolo II (N)	1.798.284,75	3.534.374,58	3.315.952,99	1.068.167,71	2.585.721,28	
Differenza di parte capitale (P=M-N)	387.703,48	-150.530,61	-279.204,09	-86.588,73	1.983.804,11	
Entrate capitale destinate a spese correnti (G)	440.000,00	0,00	0,00	0,00	80.000,00	
Entrate correnti destinate a spese di investimento (H)	39.222,42	135.605,85	279.650,48	81.498,70	30.000,00	
Fondo pluriennale vincolato conto capitale (I)	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.871.150,99	
Entrate diverse utilizzate per rimborso quote capitale (L)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Utilizzo avanzo di amministrazione applicato alla spesa in conto capitale [eventuale] (Q)	13.140,62	15.372,50	0,00	5.352,19	2.289,00	
Saldo di parte capitale al netto delle variazioni (P-G+H+I-L+Q)	66,52	447,74	446,39	262,16	64.942,12	

	2011	2012	2013	2014	2015
Risultato di amministrazione (+/-)	78.273,19	47.792,21	253.532,06	534.220,31	645.365,05
di cui:					
a) Vincolato	61.152,47	9.289,96	328,58	6.784,66	108.372,76
b) Per spese in conto capitale	16.344,85	3.911,41	5.352,19	13.855,50	35.000,00
c) Per fondo ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d) Per fondo svalutazione crediti	0,00	34.590,84	246.027,62	513.580,15	690.396,00
e) Non vincolato (+/-) *	775,87	0,00	1.823,67	0,00	-188.403,71

RISULTATO DELLA GESTIONE RESIDUI ESERCIZIO 2011
GESTIONE RESIDUI ATTIVI

RESIDUI ATTIVI ANNO 2011	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riacquistati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 - Tributarie	1.633.759,00	1.451.036,00	1.614,00	2.229,00	1.633.144,00	182.108,00	1.594.258,00	1.776.366,00
Titolo 2 - Contributi e trasferimenti	605.418,00	492.088,00	5.946,00	12.821,00	598.543,00	106.455,00	214.684,00	321.139,00
Titolo 3 - Extratributarie	2.817.732,00	1.665.315,00	11.802,00	55.897,00	2.773.637,00	1.108.322,00	2.023.140,00	3.131.462,00
Parziale titoli 1+2+3	5.056.909,00	3.608.439,00	19.362,00	70.947,00	5.005.324,00	1.396.885,00	3.832.082,00	5.228.967,00
Titolo 4 - In conto capitale	6.237.779,00	2.441.640,00	1.769,00	912.202,00	5.327.346,00	2.885.706,00	833.566,00	3.719.272,00
Titolo 5 - Accensione di prestiti	5.474,00	0,00	0,00	0,00	5.474,00	5.474,00	340.000,00	345.474,00
Titolo 6 - Servizi per conto di terzi	62.174,00	58.284,00	0,00	0,00	62.174,00	3.890,00	20.792,00	24.682,00
Totali titoli 1+2+3+4+5+6	11.362.336,00	6.108.363,00	21.131,00	983.149,00	10.400.318,00	4.291.955,00	5.026.440,00	9.318.395,00

GESTIONE RESIDUI PASSIVI

RESIDUI PASSIVI ANNO 2011	Iniziali	Pagati	Minori	Riacertati	Da riportare	Residui provenienti	Totali residui di fine gestione
	a	b	c	d=(a-c)	e=(d-b)	f	g=(e+f)
Titolo 1 - Contanti	5.173.689,00	3.412.014,00	106.158,00	5.067.531,00	1.655.517,00	4.332.652,00	5.988.169,00
Titolo 2 - In conto capitale	6.132.545,00	2.514.084,00	875.579,00	5.256.966,00	2.742.882,00	979.136,00	3.722.018,00
Titolo 3 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Servizi per conto di terzi	358.809,00	345.788,00	0,00	358.809,00	13.021,00	144.942,00	157.963,00
Totali titoli 1+2+3+4	11.665.043,00	6.271.886,00	981.737,00	10.683.306,00	4.411.420,00	5.456.730,00	9.868.150,00

RISULTATO DELLA GESTIONE RESIDUI ESERCIZIO 2015

GESTIONE RESIDUI ATTIVI

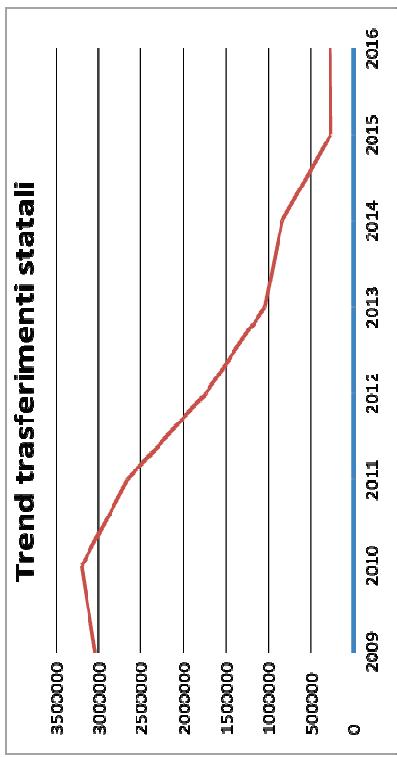
RESIDUI ATTIVI ANNO 2015	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riacertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione	$h=(f+g)$
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g		
Titolo 1 - Tributarie	2.496.188,63	1.954.521,65	7.022,21	184.402,17	2.318.808,67	364.287,02	2.596.819,87	2.961.106,89	
Titolo 2 - Contributi e trasferimenti	283.027,26	42.983,34	5.320,60	176.193,12	112.154,74	69.171,40	247.164,78	316.336,18	
Titolo 3 - Extratributarie	2.445.493,63	1.032.531,71	17.681,26	1.218.827,67	1.244.347,22	211.815,51	1.826.007,08	2.037.822,59	
Parziale titoli 1+2+3	5.224.709,52	3.030.036,70	30.024,07	1.579.422,96	3.675.310,63	645.273,93	4.669.991,73	5.315.265,66	
Titolo 4 - In conto capitale	4.796.980,71	666.526,48	0,00	3.555.430,30	1.241.550,41	575.023,93	2.072.013,38	2.647.037,31	
Titolo 5 - Accensione di prestiti	766.709,45	502.989,18	0,00	0,00	766.709,45	263.720,27	937.165,20	1.200.885,47	
Titolo 6 - Servizi per conto di terzi	29.699,97	10.691,98	0,00	5.301,24	24.398,73	13.706,75	6.150,68	19.857,43	
Totale titoli 1+2+3+4+5+6	10.818.099,65	4.210.244,34	30.024,07	5.140.154,50	5.707.969,22	1.497.724,88	7.685.320,99	9.183.045,87	

GESTIONE RESIDUI PASSIVI

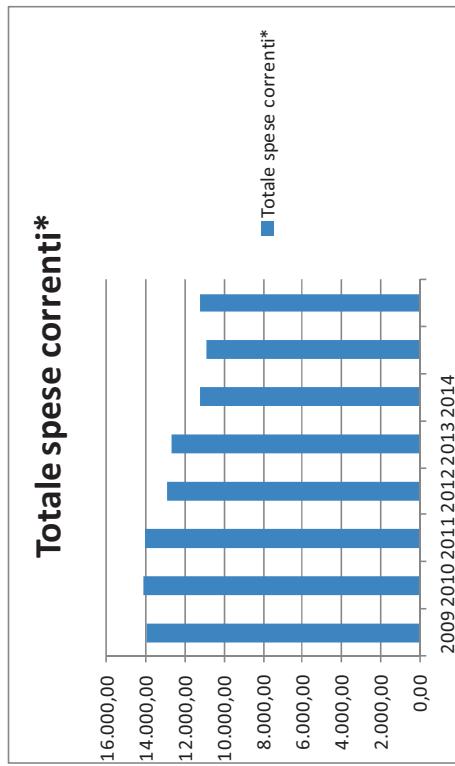
RESIDUI PASSIVI ANNO 2015	Iniziali	Pagati	Minori	Riacertati	Da riportare	Residui provenienti	Totali residui di fine gestione
	a	b	c	d=(a-c)	e=(d-b)	f	g=(e+f)
Titolo 1 - Correnti	6.317.138,24	3.314.888,29	1.770.095,99	4.547.042,25	1.232.153,96	3.694.860,50	4.927.014,46
Titolo 2 - In conto capitale	3.766.035,14	551.472,72	3.172.800,07	593.235,07	41.762,35	980.764,12	1.022.526,47
Titolo 3 - Rimborso di prestiti	68.930,99	68.930,99	0,00	68.930,99	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Servizi per conto di terzi	131.774,97	116.376,41	3,44	131.771,53	15.395,12	179.493,79	194.888,91
Totali titoli 1+2+3+4	10.283.879,34	4.051.668,41	4.942.899,50	5.340.979,84	1.289.311,43	4.855.118,41	6.144.429,84

Analisi anzianità dei residui distinti per anno di competenza

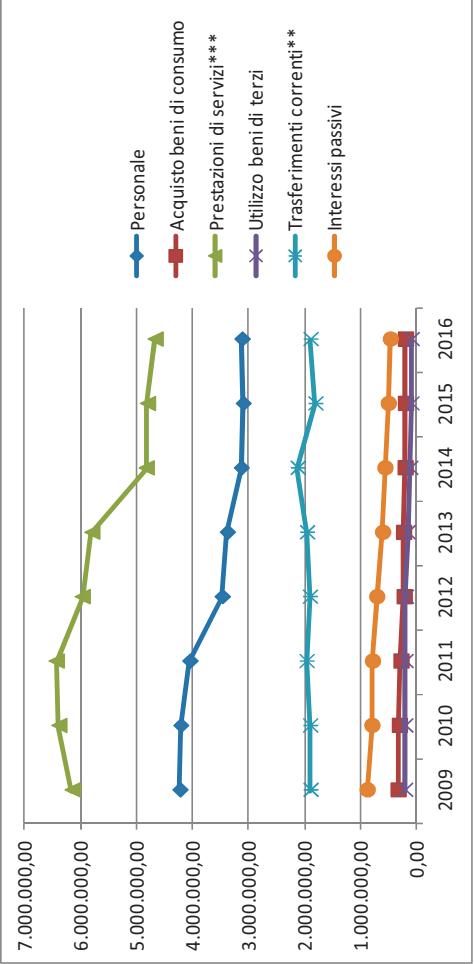
RESIDUI	Esercizi precedenti	2011	2012	2013	2014	2015	Totale
ATTIVI							
Titolo I	21.443,84	634,83	21.966,12	94.960,16	225.282,07	2.596.819,87	2.961.106,89
Titolo II	13.631,74	4.434,47	6.160,98	7.681,41	37.262,80	247.164,78	316.336,18
Titolo III	12.045,19	20.161,34	19.109,76	27.488,28	133.010,94	1.826.007,08	2.037.822,59
Tot. Parte corrente	47.120,77	25.230,64	47.236,86	130.129,85	395.555,81	4.669.991,73	5.315.265,66
Titolo IV	114.831,16	59.818,67	188.771,90	176.791,03	34.811,17	2.072.013,38	2.647.037,31
Titolo V	0,00	11.116,57	2.604,09	167.024,84	82.974,77	937.165,20	1.200.885,47
Tot. Parte capitale	114.831,16	70.935,24	191.375,99	343.815,87	117.785,94	3.009.178,58	3.847.922,78
Titolo VI	1.965,19	0,00	0,00	155,87	11.585,69	6.150,68	19.857,43
Totale Attivi	163.917,12	96.165,88	238.612,85	474.101,59	524.927,44	7.685.320,99	9.183.045,87
PASSIVI							
Titolo I	113.409,22	251.661,68	283.812,89	263.811,97	319.458,20	3.694.860,50	4.927.014,46
Titolo II	31.068,12	0,00	3.020,00	4.297,99	3.376,24	980.764,12	1.022.526,47
Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo IV	9.813,42	850,00	4.108,00	0,00	623,70	179.493,79	194.888,91
Totale Passivi	154.290,76	252.511,68	290.940,89	268.109,96	323.458,14	4.855.118,41	6.144.429,84



Come evidenzia il grafico successivo nel corso della legislatura le spese correnti si sono ridotte da circa 14 milioni di euro a poco più di 11 milioni di euro, pari ad una riduzione del 19,71%.

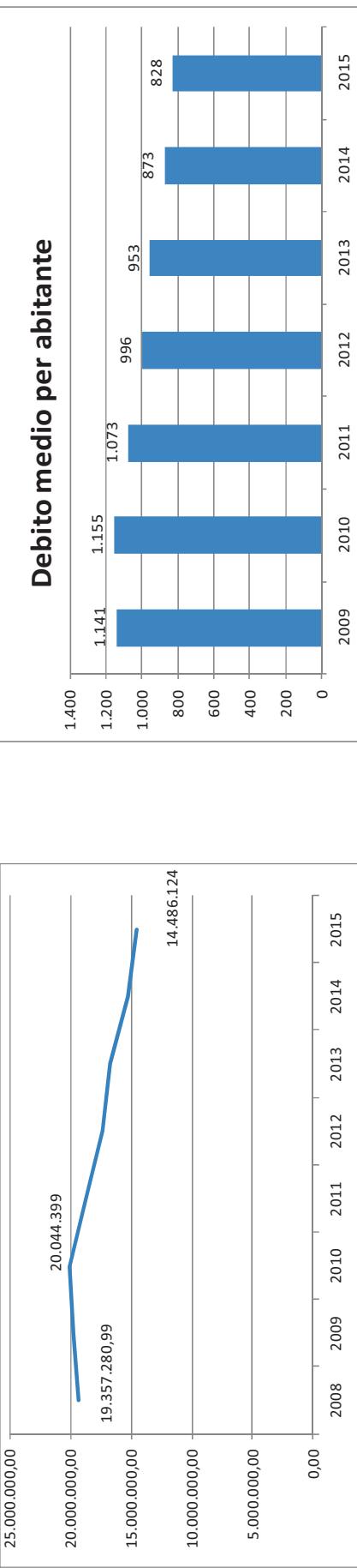


Nella tabella a seguire - il dato delle prestazioni di servizi è al netto del servizio SGRUA che è tornato all'interno del bilancio dal 2013 – si evidenziano graficamente i trend di riduzione di tutte le voci di spesa.

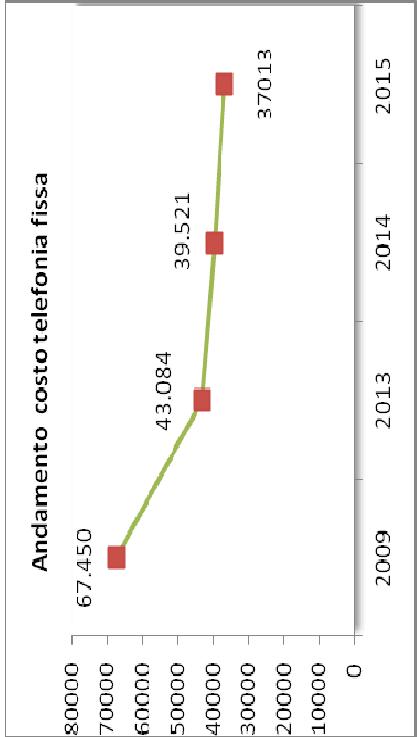
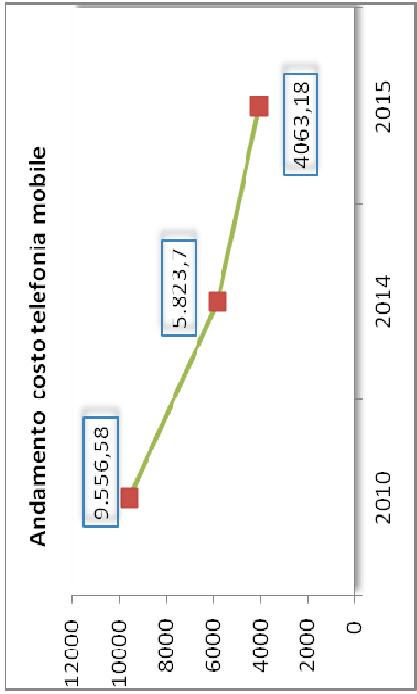


Su tutte le voci dal 2011 al preventivo 2016, si evidenzia una diminuzione della spesa, dal personale, -22,94%, all'utilizzo di beni di terzi, -53,84%, fino all'acquisto di beni di consumo -28,62% ed alle prestazioni di servizi, - 25,62. Anche la spesa per interessi passivi si è ridotta di oltre il 40% . Meno marcato il calo dei trasferimenti correnti, -3,60%.

Nella tabella sotto viene evidenziata la consistente riduzione del debito che è sceso in questa legislatura di 6 milioni di Euro:



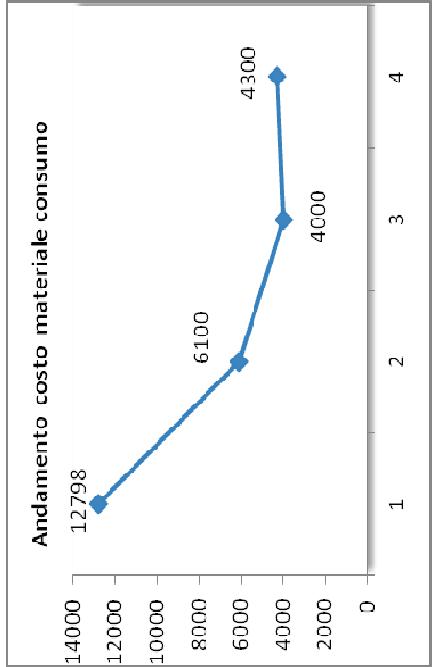
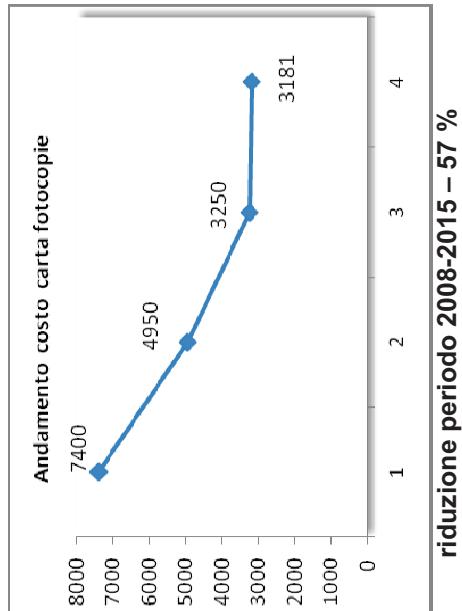
RAZIONALIZZAZIONE DEI COSTI E DELLE PROCEDURE



L'ente ha anche attuato una politica di contenimento dei flussi cartacei all'interno e all'esterno degli uffici comunali realizzando una contrazione dei costi sulla fornitura di carta da fotocopie, attuando le seguenti procedure:

- dall'anno 2007 tutto il materiale inerente il bilancio, le sue variazioni, il rendiconto della gestione non vengono più fornite ai consiglieri e agli assessori in formato cartaceo ma in formato elettronico su cd.
- implementazione del protocollo informatico, che consente la realizzazione di un sistema automatico per la gestione elettronica dei flussi documentali con l'obiettivo di avanzare progressivamente nel processo di informatizzazione dei procedimenti amministrativi, (in via sperimentale creazione del fascicolo informatico, partendo da un procedimento amministrativo semplice) – si veda sotto i grafici relativi alle Pec -
- scannerizzazione della rassegna stampa da parte della Segreteria del Sindaco ed invio via e-mail a tutti gli assessori, direttori di area e responsabili di servizio - attivazione di diverse rassegne stampa (sole 24ore, Italia Oggi) e newsletter (gazzetta degli enti locali; appalti e contratti) che vengono inviate via e-mail ai dipendenti interessati consentendo un notevole risparmio (tempo dell'addetto, costo fotocopia) ed un continuo e costante aggiornamento normativo;
- dal mese di dicembre 2013 il servizio finanziario ha attivato il mandato/ordinativo informatico con firma digitale, azzerando completamente il flusso di carta tra Tesoreria ed ente stesso;
- implementazione delle pec e dei documenti firmati digitalmente

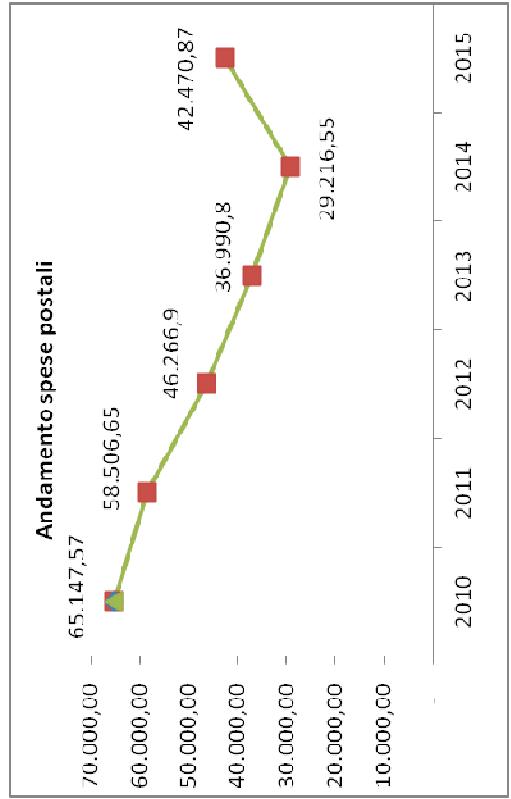
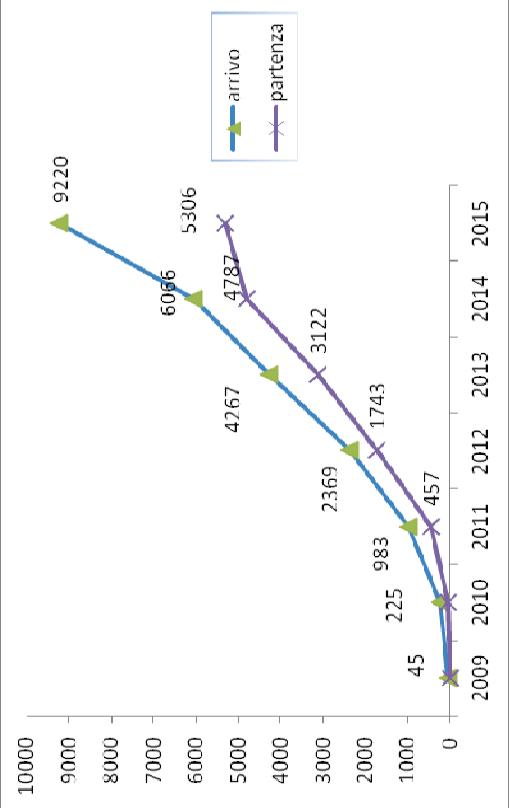
Queste operazioni hanno comportato importanti risparmi nei costi della struttura:



L'utilizzo poi della posta elettronica certificata sia in ingresso sia in uscita ha portato un notevole risparmio in termini di tempo e costi vivi (carta e spese postali). In particolare:

- tutte le comunicazioni relative all'AIRE vengono inviate e ricevuto con PEC e firma digitale, da e verso i Consolati;
- le comunicazioni tra Comuni relativamente allo Stato civile vengono inviate e ricevute con PEC e firma digitale;
- le forze di Polizia chiedono notizie atti e cartellini di Carta di identità via PEC
- da maggio 2012 anche gli APR4 (cambi di residenza in tempo reale) vengono trasmessi in modalità digitale
- dal 1° gennaio 2011 è stato attivato l'alto prezzo on-line con piena valenza legale.
- si sta valutando anche l'eventuale utilizzo della PEC per la trasmissione della documentazioni ai Consiglieri Comunali.
- utilizzo di mailing list per gli inviti alle mostre
- utilizzo di forme di comunicazione diverse dall'invio postale per raggiungere il più alto numero di persone: ad esempio a dicembre 2012 si è aperto un profilo Facebook del Comune
- dal 1 gennaio 2015 anche in materia elettorale le comunicazioni cartacee (per legge) saranno sostituite da quelle elettroniche con l'introduzione del fascicolo elettorale elettronico, che sostituisce per gli immigrati e i diciottenni quello cartaceo
- da aprile 2015 obbligo di fatturazione elettronica passiva che attiva nei confronti delle altre pubbliche amministrazioni;

Tutte queste si è concretizzato in una crescita esponenziale del numero di Pec, sia in arrivo che in partenza (al 31/12/2015 si è raggiunto il 58% dei documenti inviati e ricevuti per Pec sul totale dei documenti protocollati) ed una riduzione del costo delle spese postali (periodo 2010-2015 – 34,82)



Si evidenzia che nel corso dell'anno 2015 le tariffe di spedizione di poste italiane hanno subito due aumenti (aprile e ottobre) e il servizio tributi ha provveduto alla notifica degli accertamenti Tares 2013 e Tari 2014 (dal 01 gennaio 2013 tale tributo viene gestito direttamente internamente dai servizi stessi)

Patto di stabilità

Il comune ha sempre rispettato il Patto di stabilità. Di seguito si riporta la certificazione ultima relativa all'anno 2015

<p>Protocollo di stabilità intorno al 2015 - Anno 31 dicembre 2015 - n. 153/2015</p> <p>CITTÀ METROPOLITANE PROVINCIE E COMUNITÀ con popolazione superiore a 1.000 abitanti della verifica del prospetto P.O. per la scadenza di partita di stabilità intorno al 2015</p> <p>da trasmettere entro il termine previsto dal 31 marzo 2016</p> <p>COMUNE DI PAVULLO NELL'EMILIA</p> <p>VISITO il decreto n. 25/2015 dato l'ultimo dell'anno scorso e devo dichiarare che il Comune intorno al 2015 ha una popolazione composta da 1.000 abitanti.</p> <p>VISITO il decreto n. 26/2015 che contiene il prospetto di stabilità intorno al 2015 per l'anno 2015 della Città Metropolitana con popolazione superiore a 1.000 abitanti.</p> <p>VISITO l'articolo 1, comma 16, della legge 7 aprile 2014, n. 56 che prevede che dal 1° gennaio 2015 le Città metropolitane debbano segnalare alle autorità di Finanza pubblica e degli obblighi del piano di stabilità intorno al 2015.</p> <p>VISITE le informazioni sul monitoraggio del piano di stabilità intorno al 2015 emanate da questo Ente mediante il sito web www.sistemiintornoal2015.it.</p>	<p>Confermo di aver ricevuto il prospetto di stabilità intorno al 2015</p> <p>SICERTIFICANO LE SEGUENTI RISULTANZE:</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">SALDO FINANZIARIO 2015</th> <th style="text-align: center;">Comunicazione 2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">ENTRATE FINALI (il numero delle esecuzioni prioritaria della norma)</td> <td style="text-align: center;">3.730.323</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">SPERSE FINALI (il numero delle esecuzioni prevista dalla norma)</td> <td style="text-align: center;">1.000.000</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">SALDO FINANZIARIO</td> <td style="text-align: center;">2.730.323</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">SALDO OBIETTIVO 2015</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">3- SPARSI FINANZIARI ACCONTO CON IL PARTITO OBLIGATORIO CONTALE NAZIONALE 2015 (art. 1, comma 3, del decreto legge n. 16 del 2012)</td> <td style="text-align: center;">0</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">4- Phannomeno di rientro 2012 passato di parso capogiro di cui all'articolo 4-bis, comma 6, del decreto legge 2 marzo 2012, n. 16</td> <td style="text-align: center;">0</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">5- SPARSI FINANZIARI ACCONTO CON IL PARTITO OBLIGATORIO CONTALE NAZIONALE 2015 E NON UTILIZZATI PER IL PESO DI CATTURA 2012</td> <td style="text-align: center;">0</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">SALDO OBIETTIVO 2015 FINALE</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">6- DIFFERENZA TRA SALDO FINANZIARIO E OBIETTIVO ANNUALE FINALE</td> <td style="text-align: center;">-1.000.000</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">7- 8- 9- 10-</td> <td style="text-align: center;">-</td> </tr> </tbody> </table> <p>Sulla base delle procedure risultante si conclude a che:</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Il piano di stabilità intorno per l'anno 2015 è stato rispettato</p> <p><input type="checkbox"/> Il piano di stabilità intorno per l'anno 2015 NON È STATO RISPETTATO</p> <p>IL PRESIDENTE / IL SINDACO / IL SINDACO METROPOLITANO / ORGANO DI REVISIONE ECONOMICO-FINANZIARIA</p> <p>Ottavio Ravelli (D) / Commissario Abaco</p>	SALDO FINANZIARIO 2015	Comunicazione 2015	ENTRATE FINALI (il numero delle esecuzioni prioritaria della norma)	3.730.323	SPERSE FINALI (il numero delle esecuzioni prevista dalla norma)	1.000.000	SALDO FINANZIARIO	2.730.323	SALDO OBIETTIVO 2015		3- SPARSI FINANZIARI ACCONTO CON IL PARTITO OBLIGATORIO CONTALE NAZIONALE 2015 (art. 1, comma 3, del decreto legge n. 16 del 2012)	0	4- Phannomeno di rientro 2012 passato di parso capogiro di cui all'articolo 4-bis, comma 6, del decreto legge 2 marzo 2012, n. 16	0	5- SPARSI FINANZIARI ACCONTO CON IL PARTITO OBLIGATORIO CONTALE NAZIONALE 2015 E NON UTILIZZATI PER IL PESO DI CATTURA 2012	0	SALDO OBIETTIVO 2015 FINALE		6- DIFFERENZA TRA SALDO FINANZIARIO E OBIETTIVO ANNUALE FINALE	-1.000.000	7- 8- 9- 10-	-
SALDO FINANZIARIO 2015	Comunicazione 2015																						
ENTRATE FINALI (il numero delle esecuzioni prioritaria della norma)	3.730.323																						
SPERSE FINALI (il numero delle esecuzioni prevista dalla norma)	1.000.000																						
SALDO FINANZIARIO	2.730.323																						
SALDO OBIETTIVO 2015																							
3- SPARSI FINANZIARI ACCONTO CON IL PARTITO OBLIGATORIO CONTALE NAZIONALE 2015 (art. 1, comma 3, del decreto legge n. 16 del 2012)	0																						
4- Phannomeno di rientro 2012 passato di parso capogiro di cui all'articolo 4-bis, comma 6, del decreto legge 2 marzo 2012, n. 16	0																						
5- SPARSI FINANZIARI ACCONTO CON IL PARTITO OBLIGATORIO CONTALE NAZIONALE 2015 E NON UTILIZZATI PER IL PESO DI CATTURA 2012	0																						
SALDO OBIETTIVO 2015 FINALE																							
6- DIFFERENZA TRA SALDO FINANZIARIO E OBIETTIVO ANNUALE FINALE	-1.000.000																						
7- 8- 9- 10-	-																						

Situazione economico finanziaria dell'ente – Anno 2011 e Anno 2015

	Consistenza Iniziale	Variazioni da C/Finanziario	Variazioni da Altre cause	Consistenza Finale
	++	--	++	--
A) IMMOBILIZZAZIONI				
I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1) COSTI PLURENNALI CAPITALIZZATI	1.291.252,30	0,00	0,00	129.125,23
2) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	797.108,38	107.646,60	0,00	24.833,85
TOTALE	2.088.360,68	107.646,60	0,00	153.959,08
II) IMMOBILIZZ. MATERIALI				
1) BENI D'EMERGENZA	32.730.009,69	749.074,14	0,00	829.164,26
2) TERRENI (patrimonio indisponibile)	5.292.875,83	370.879,97	0,00	0,00
3) TERRENI (patrimonio disponibile)	808.601,83	8.900,00	0,00	0,00
4) FABBRICATI (patrimonio disponibile)	38.214.433,90	1.518.527,86	0,00	1.821.493,69
5) FABBRICATI (patrimonio indisponibile)	589.512,87	3.355,75	218.712,71	24.415,53
6) MACCHINA RI. ATTREZZ. E IMP. ANT.	402.078,10	78.482,21	0,00	36.383,38
7) ATTREZZAT. E SISTEMI INFORMATIVI	32.690.18	8.942,42	0,00	12.327,77
8) AUTOMEZZI E MOTOMEZZI	96.133,63	16.712,89	0,00	65.144,19
9) MOBILI E MACCHINE UFFICIO	262.307,92	110.849,73	0,00	132.325,64
10) UNIVERSALITA' DI BENI (indisponibile)	23.798,57	2.084,90	0,00	7.010,86
11) UNIVERSALITA' DI BENI (disponibile)	0,00	0,00	0,00	0,00
12) DIRITTI REALI SU BENI DI TERZI	1.291,14	0,00	0,00	0,00
13) IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO	1.157.994,23	97.957,75	0,00	0,00
TOTALE	79.611.727,89	2.965.717,62	218.712,71	2.928.265,32
<i>(relativo fondo ammortamento in durata)</i>				
III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1) PARTECIPAZIONI N:	593.418,52	0,00	0,00	266.682,59
a) Imprese Controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
b) Imprese Collegate	7.494.064,15	0,00	0,00	155.504,46
c) Altre Imprese				7.338.559,69
2) CREDITI VERSO:				
a) Imprese Controllate	19.500,96	0,00	0,00	0,00
b) Imprese Collegate	0,00	0,00	0,00	0,00
c) Altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
3) TITOLI	0,00	0,00	0,00	0,00
4) CREDITI DI DUBbia ESIGIBILITA'	94.286,62	0,00	59.935,02	0,00
(detratto il fondo svalutazione crediti)	-55.039,14	0,00	59.935,02	59.935,02
5) CREDITI PER DEPOSITI CALZONALI	13.096,56	37.236,00	47.236,00	0,00
TOTALE	8.159.307,67	37.236,00	47.236,00	482.122,07
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	89.859.396,24	3.110.600,22	265.948,71	278.647,73
				3.564.346,47
				89.418.349,01

B) ATTIVO CIRCOLANTE					
I) <u>RIMANENZE</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II) <u>CREDITIVI VERSO:</u>					
1) CONTRIBUENTI					
2) ENTI SETTORE PUBBLICO ALLARGATO					
a) Stato - correnti	1.633.759,18	8.520.615,55	8.377.393,76	1.614,35	2.229,20
- capitale	239.045,74	420.158,94	558.108,27	712,09	8.356,18
b) Regione - correnti	52.200,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00
- capitale	167.226,00	922.622,00	992.488,66	737,02	2.515,76
c) Altri - correnti	193.622,87	124.939,25	116.864,67	0,00	40.311,93
- capitale	1.047.088,45	1.028.637,25	1.289.680,51	6.048,23	4.527,06
998.464,84	312.384,08	351.410,02	0,00	2.833,64	956.605,26
3) DEBITORI DIVERSI					
a) utenti di servizi pubblici	1.452.714,30	3.020.064,56	2.681.837,46	3.517,25	47.246,43
b) utenti di beni patrimoniali	66.196,24	611.570,21	483.784,38	1.999,11	195.974,27
c) altri - correnti	398.402,48	791.988,84	679.901,64	4.732,28	6.064,23
- capitale	1.977.793,91	1.105.940,95	1.579.241,77	1.768,75	769.329,41
d) da alienazioni patrimoniali	2.126.197,31	305.973,95	489.795,81	0,00	99.725,98
e) per somme corrisposte c/terzi	49.077,07	1.088.397,75	1.115.889,94	0,00	1.842.649,47
4) CREDITI PER I.V.A.	52.477,00	0,00	28.820,00	0,00	21.584,84
5) CREDITI PER DEPOSITI					23.657,00
a) Banche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b) Cassa Depositi e Prestiti	5.473,50	340.000,00	0,00	0,00	345.473,50
TOTALE	10.459.738,89	18.593.293,33	18.795.216,89	21.129,08	983.146,77
III) <u>ATTIVITA' FINANZ. CHE NON COSTITUISCONO IMMATERIALIZZI</u>					9.295.797,64
1) TITOLI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IV) <u>DISPONIBILITA' LIQUIDE</u>					
1) FONDO CASSA	360.786,13	381.235,14	113.993,30	0,00	0,00
2) DEPOSITI BANCARI	870.000,00	2.399,54	872.399,54	0,00	628.027,97
TOTALE	1.230.786,13	383.634,68	986.392,84	0,00	628.027,97
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	11.690.525,02	18.976.928,01	19.781.609,73	21.129,08	983.146,77
C) <u>RATEI E RISCONTI</u>					9.923.825,61
I) <u>RATEI ATTIVI</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II) <u>RISCONTI ATTIVI</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE RATEI E RISCONTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C)	101.549.921,26	22.087.528,23	20.047.558,44	299.776,81	4.547.493,24
CONTI D'ORDINE					99.342.174,62
D) <u>OPERE DA REALIZZARE</u>	6.132.544,75	1.798.284,75	3.333.232,87	0,00	875.578,74
E) <u>BENI CONFERITI IN AZIENDE SPECIALI</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	3.722.017,89
F) <u>BENI DI TERZI</u>	83.785,08	0,00	0,00	0,00	0,00
G) <u>COSTI ESERCIZI FUTURI CORRENTE</u>	579.326,41	0,00	0,00	110.466,16	83.785,08
TOTALE CONTI D'ORDINE	6.720.465,24	1.798.284,75	3.333.232,87	10.466,16	4.405.590,44

	Consistenza Iniziale	Variazioni da C/Finanziario	Variazioni da Altre cause	Consistenza Finale
	++	--	++	--
A) PATRIMONIO NETTO				
TOTALE PATRIMONIO NETTO	35.599.229,47	784.428,08	0,00	0,00
B) CONFERIMENTI				
I) CONF. DA TRASFERIM. IN C/CAPITALE	23.959.219,58	828.831,84	9.882,50	1.527.012,98
II) CONF. DA CONCESSIONI DI EDIFICARE	9.259.074,52	344.319,64	9.399,44	305.289,88
III) CONF. PER RITRASFERIM. A TERZI	39.854,25	0,00	0,00	0,00
TOTALE CONFERIMENTI	33.258.148,35	1.173.151,48	19.881,94	1.832.302,86
C) DEBITI				
I) DEBITI DI FINANZIAMENTO				
1) PER FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE	0,00	0,00	0,00	0,00
2) PER MUTUI E PRESTITI	10.516.116,08	340.000,00	1.172.603,94	0,00
3) PER PRESTITI OBBLIGAZIONARI	9.450.758,99	0,00	492.991,40	0,00
4) PER DEBITI PLURIENNALI	77.524,30	0,00	11.074,90	0,00
II) DEBITI DI FUNZIONAMENTO				
5.331.953,03	13.760.520,00	12.944.565,75	0,00	106.130,36
7.929,00	2.944,00	13.821,00	5.892,00	0,00
III) DEBITI PER I.V.A.				
IV) DEBITI PER ANTICIPAZ. DI CASSA	0,00	113.993,30	113.993,30	0,00
V) DEBITI PER SOMME ANTIC.DA TERZI	358.809,78	1.125.633,75	1.326.479,80	0,00
VI) DEBITI VERSO:				
1) IMPRESE CONTROLERATE	20.000,00	0,00	0,00	0,00
2) IMPRESE COLLEGATE	0,00	0,00	0,00	0,00
3) ALTRE IMPRESE	40.188,19	155.229,61	147.191,39	27,96
VII) ALTRI DEBITI	2.815.839,88	5.649,54	240.649,54	209.969,43
TOTALE DEBITI	28.619.119,25	15.503.970,20	16.463.371,02	215.861,43
D) RATEI E RISCONTI				
I) RATEI PASSIVI	0,00	0,00	0,00	0,00
II) RISCONTI PASSIVI	4.073.424,19	0,00	0,00	41.076,25
TOTALE RATEI E RISCONTI	4.073.424,19	0,00	0,00	41.076,25
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D)	101.549.921,26	17.461.549,76	16.483.252,96	215.861,43
CONTI D'ORDINE				
E) IMPEGNI OPERE DA REALIZZARE	6.132.544,75	1.798.284,75	3.333.232,87	0,00
F) CONFERIMENTI IN AZIENDE SPECIALI	0,00	0,00	0,00	41.076,25
G) BENI DI TERZI	83.785,08	0,00	0,00	0,00
H) IMPEGNI FINANZIARI CORRENTE	579.326,41	0,00	110.466,16	0,00
TOTALE CONTI D'ORDINE	8.745.838,24	1.798.284,75	3.333.232,87	10.466,16

	Consistenza Iniziale	Variazioni da C/finanziario		Variazioni da Altre cause		Consistenza Finale
		++	--	++	--	
A) IMMOBILIZZAZIONI						
I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI						
1) COSTI PLURIENNALI CAPITALIZZATI	774.751,38	0,00	0,00	0,00	129.125,23	645.626,15
2) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	874.750,01	38.716,62	0,00	47.370,61	61.184,72	899.652,52
TOTALE	1.649.501,39	38.716,62	0,00	47.370,61	190.309,95	1.545.278,67
II) IMMOBILIZZ. MATERIALI						
1) BENI DEMANIALI	31.476.583,03	1.310.040,41	0,00	5.187.782,33	990.578,90	36.983.826,37
2) TERRENI (patrimonio indisponibile)	5.731.950,54	52.559,14	0,00	0,00	0,00	5.784.509,68
3) TERRENI (patrimonio disponibile)	817.501,83	0,00	0,00	0,00	0,00	817.501,83
4) FABRICATI (patrimonio indisponibile)	33.807.018,64	147.718,67	0,00	986.524,52	1.655.882,55	33.285.379,28
5) FABRICATI (patrimonio disponibile)	426.070,22	10.840,55	0,00	0,00	23.749,25	413.161,52
6) MACCHINARI, ATTREZZ. E IMPANTI	377.813,10	7.707,40	0,00	0,00	22.081,76	363.438,74
7) ATTREZZAT. E SISTEMI INFORMATICI	23.432,36	12.339,44	0,00	0,00	9.496,33	26.275,47
8) AUTOMEZZI E MOTOMEZZI	46.838,69	25.373,12	0,00	0,00	28.067,18	44.144,63
9) MOBILI E MACCHINE UFFICIO	70.331,45	5.744,50	0,00	0,00	31.329,02	44.746,93
10) UNIVERSALITA' DI BENI (disponibile)	8.811,63	0,09	0,00	0,00	1.072,94	7.738,78
11) UNIVERSALITA' DI BENI (disponibile)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12) DIRITTI REALI SU BENI DI TERZI	1.291,14	0,00	0,00	0,00	0,00	1.291,14
13) IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO	4.225.988,07	523.969,30	0,00	0,00	4.113.089,37	636.868,00
TOTALE	77.013.630,70	2.096.292,62	0,00	6.174.306,85	6.875.347,30	78.408.882,87
III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE						
1) PARTECIPAZIONI IN:						
a) Imprese Controllate	30.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.600,00
b) Imprese Collegate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c) Altre imprese	7.450.898,97	0,00	0,00	0,00	2.505.531,68	4.945.367,29
2) CREDITI VERSO:						
a) Imprese Controllate	19.500,96	0,00	0,00	0,00	0,00	19.500,96
b) Imprese Collegate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c) Altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) TITOLI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4) CREDITI DI DUBbia ESIGIBILITA'	190.736,90	0,00	0,00	0,00	0,00	190.736,90
(destrutto il fondo svalutazione crediti)	-151.509,42	0,00	0,00	0,00	0,00	-151.509,42
5) CREDITI PER DEPOSITI CAUZIONALI	1.788,91	11.151,50	0,00	0,00	0,00	12.940,41
TOTALE	7.542.016,32	11.151,50	0,00	0,00	2.505.531,68	5.047.636,14
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	86.205.148,41	2.146.160,74	0,00	6.221.677,46	9.571.188,93	85.001.797,68

B) ATTIVO CIRCOLANTE						
I) RIMANENZE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II) CREDITI VERSO:						
1) CONTRIBUENTI						
2) ENTI SETTORE PUBBLICO ALLARGATO						
a) Stato - correnti	2.496.188,63	12.175.879,53	11.533.581,31	7.022,21	184.402,17	2.961.106,89
b) Regione - capitale	45.000,00	121.995,12	125.765,89	3.780,77	45.000,00	0,00
c) Altri - correnti	0,00	17.481,77	0,00	0,00	30.744,26	17.481,77
d) Altri - capitale	69.886,33	52.336,13	32.738,27	0,00	251.328,23	58.719,93
e) Altri - correnti	251.328,23	404.886,86	170.857,65	0,00	100.448,86	234.029,21
f) Altri - capitale	168.160,93	339.794,92	151.430,57	1.539,83	257.616,25	0,00
g) Altri - correnti	1.463.674,46	708.525,22	703.664,01	0,00	564.526,41	904.009,26
3) DEBITORI DIVERSI						
a) utenti di servizi pubblici	1.368.049,33	2.483.837,28	1.778.012,04	0,00	970.641,44	1.103.233,13
b) utenti di beni patrimoniali	253.635,08	632.762,75	613.270,08	15.688,38	45.209,55	243.606,58
c) altri - correnti	794.129,22	1.080.774,35	1.042.296,89	1.992,88	173.296,68	661.302,88
d) da alienazioni patrimoniali	1.590.209,58	1.468.770,44	513.064,79	0,00	1.536.439,21	1.009.476,02
e) per somme corrisposte c/terzi	1.472.267,48	1.032.695,90	839.286,84	0,00	1.203.136,45	462.540,09
f) per somme corrisposte c/terzi	27.911,06	7.829.235,90	7.844.928,70	0,00	5.301,24	6.917,02
4) CREDITI PER I.V.A.	29.680,00	104.201,95	74.521,95	0,00	29.680,00	29.680,00
5) CREDITI PER DEPOSITI						
a) Banche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b) Cassa Depositi e Prestiti	766.709,45	937.165,20	502.989,18	0,00	0,00	1.200.885,47
TOTALE	10.796.809,78	29.390.333,32	25.926.408,17	30.024,07	5.140.154,50	9.150.604,50
III) ATTIVITA' FINANZ. CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI						
1) TITOLI	661.161,91	0,00	661.161,91	0,00	0,00	0,00
TOTALE	661.161,91	0,00	661.161,91	0,00	0,00	0,00
IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE						
1) FONDO CASSA	0,00	226.343,49	0,00	0,00	0,00	226.343,49
2) DEPOSITI BANCARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	226.343,49	0,00	0,00	0,00	226.343,49
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	11.457.971,69	29.616.676,81	26.587.570,08	30.024,07	5.140.154,50	9.376.947,99
C) RATEI E RISCONTI						
I) RATEI ATTIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II) RISCONTI ATTIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE RATEI E RISCONTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE DEL L'ATTIVO (A+B+C)	97.663.120,10	31.762.837,55	26.587.570,08	6.251.701,53	14.711.343,43	94.378.745,67
CONTI D'ORDINE						
D) OPERE DA REALIZZARE	3.766.035,14	2.585.721,28	2.156.429,88	0,00	3.172.800,07	1.022.526,47
E) BENI CONFERITI IN AZIENDE SPECIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F) BENI DI TERZI	83.795,08	0,00	0,00	0,00	445.295,64	83.795,08
G) COSTI ESERCIZI FUTURI CORRENTE	4.452.956,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE ESENTE DECORRAME	4.265.415,86	2.465.721,38	2.156.429,88	0,00	3.616.495,71	1.406.311,56

	Consistenza iniziale	Variazioni da C/Finanziario	Variazioni da Altre cause	Variazioni da	Consistenza Finale
	++	--	++	--	
A) PATRIMONIO NETTO					
I) NETTO PATRIMONIALE	37.615.136,25	829.448,51	0,00	0,00	38.444.584,76
II) NETTO DA BENI DELL'ANALI	1.037.772,22	0,00	0,00	0,00	1.037.772,22
TOTALE PATRIMONIO NETTO	38.652.908,47	829.448,51	0,00	0,00	39.482.356,98
B) CONFERIMENTI					
I) CONF. DA TRASFERIM. IN C/CAPITALE	23.787.720,04	2.223.539,91	4.976,20	0,00	22.738.169,42
II) CONF. DA CONCESSIONI DI EDIFICARE	9.571.257,52	296.124,38	15.694,66	0,00	9.492.945,33
III) CONF. PER RITRASFERIM. A TERZI	4.244,46	0,00	0,00	24,82	4.219,84
TOTALE CONFERIMENTI	33.363.222,02	2.519.664,29	20.670,86	0,00	32.235.334,39
C) DEBITI					
I) DEBITI DI FINANZIAMENTO					
1) PER FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) PER MUTUI E PRESTITI	7.803.156,83	937.165,20	1.183.423,72	0,00	7.556.898,31
3) PER PRESTITI OBBLIGAZIONARI	7.432.100,46	0,00	525.024,84	0,00	6.907.075,62
4) PER DEBITI PLURIENNALI	33.224,70	0,00	11.074,90	0,00	22.149,80
II) DEBITI DI FUNZIONAMENTO	6.501.459,27	14.532.004,91	13.606.438,03	0,00	4.907.513,50
III) DEBITI PER I.V.A.	0,00	129.702,67	129.702,67	0,00	0,00
IV) DEBITI PER ANTICIPAZ. DI CASSA	68.930,99	7.213.592,54	7.282.523,53	0,00	0,00
V) DEBITI PER SOMME E ANTIC. DA TERZI	131.774,97	7.840.387,40	7.777.270,02	0,00	3,44
VI) DEBITI VERSO:					
1) IMPRESE CONTROLLATE	119.799,99	11.807,38	112.106,41	0,00	19.500,96
2) IMPRESE COLLEGATE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) ALTRE IMPRESE	0,00	129.663,22	129.663,22	0,00	0,00
VII) ALTRI DEBITI	370.237,47	0,00	0,00	0,00	370.237,47
TOTALE DEBITI	22.460.684,68	30.794.323,32	30.757.227,34	0,00	2.519.516,09
D) RATEI E RISCONTI					
I) RATEI PASSIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II) RISCONTI PASSIVI	3.186.304,93	0,00	0,00	503.515,20	2.682.789,73
TOTALE RATEI E RISCONTI	3.186.304,93	0,00	0,00	503.515,20	2.682.789,73
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D)	97.663.120,10	34.143.436,12	30.777.898,20	0,00	6.649.912,35
CONTI D'ORDINE					
E) IMPEGNI OPERE DA REALIZZARE	3.766.035,14	2.585.721,28	2.156.429,88	0,00	3.172.800,07
F) CONFERIMENTI IN AZIENDE SPECIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	1.022.526,47
G) BENI DI TERZI	83.785,08	0,00	0,00	0,00	83.785,08
H) IMPEGNI FINANZIARI CORRENTE	445.295,64	0,00	0,00	445.295,64	0,00
TOTALE CONTEGGIATORE	4.245.15.306	2.585.721,28	2.156.429,88	0,00	3.172.800,07

LE LINEE DI MANDATO E GLI INDIRIZZI STRATEGICI

Le linee di mandato dell'Ente sono state approvate con deliberazione del consiglio comunale nr. 26 del 30/06/2011 e, coerentemente con gli elementi socioeconomici che caratterizzano il territorio rispondo ai diversi obiettivi che L'Amministrazione attualmente in scadenza ha inteso raggiungere nell'arco temporale 2011-2016.

Gli indirizzi strategici di mandato sono 5:

- 001:** **La qualità dello sviluppo economico Sostegno allo sviluppo, in particolare attraverso scelte e investimenti capaci di creare le condizioni che assicurano al nostro sistema produttivo ed economico competitività, puntando su ricerca, innovazione e servizi**
- Obiettivo 001.01:** La mobilità sostenibile
Obiettivo 001.02: Le infrastrutture e la gestione del Patrimonio pubblico
Obiettivo 001.03: Industria e Artigianato
Obiettivo 001.04: Il Commercio e La Città
Obiettivo 001.05: Agricoltura
Obiettivo 001.06: Turismo e Valorizzazione del Territorio
- 002:** **La qualità della vita e dell'ambiente e dell'ambiente, da elemento accessorio allo sviluppo sociale e materiale della comunità, diventa elemento centrale della qualità della vita.**
- Obiettivo 002.01:** La sicurezza
Obiettivo 002.02: Pianificazione e gestione del territorio
Obiettivo 002.03: L'ambiente: una risorsa da valorizzare
- 003:** **La qualità del welfare municipale e comunitario**
- Il programma si prefige di concorrere alla definizione programmatica ed alla implementazione dei Piani di Zona di cui alla L.n.328/00, L.R.n.2/03 e al Piano Regionale Sociale e Sanitario 2008/2010 ad oggi ancora vigente e integrato nelle sue linee strategiche con gli indirizzi biennali 2013 - 2014 recepite a livello distrettuale nel Piano di Zona della Salute e del Benessere Sociale 2009-2011 ed ha come obiettivo quello di realizzare il nuovo welfare di comunità attraverso la qualificazione della rete dei servizi a favore della promozione della salute e del benessere sociale della popolazione presente sul territorio comunale. Dall'anno 2014, a seguito del trasferimento delle funzioni sociali e socio – sanitarie all'Unione dei Comuni del Frignano, è partita la gestione Associata dei Servizi Sociali a livello distrettuale.
- 004:** **La qualità del sapere, della formazione e della cultura**
- Sapere, formazione e cultura per un sistema di conoscenza e di istruzione di alto profilo per tutta la società che comprenda tutte le fasce dalla dialettica per l'infanzia all'istruzione superiore, dalla formazione permanente alla ricerca
- Obiettivo 004.01:** Le politiche per la scuola, dall'infanzia alla formazione professionale
Obiettivo 004.02: I giovani, una risorsa per il futuro
Obiettivo 004.03: La cultura
Obiettivo 004.04: Lo sport
Obiettivo 004.05: L'associazionismo: un bene per la nostra comunità
- 005:** **L'innovazione qualitativa delle politiche amministrative**

Un governo locale democratico e partecipato, per servizi efficienti e profili di sicurezza rivolti a tutti i cittadini, impegnato nell'opera di semplificazione della macchina amministrativa.

- Obiettivo 005.01:** La partecipazione
- Obiettivo 005.02:** Le politiche di bilancio
- Obiettivo 005.03:** La qualità della pubblica amministrazione
- Obiettivo 005.04:** Governance delle società partecipate
- Obiettivo 005.05:** La tutela dei consumatori

Tali obiettivi sono stati declinati negli anni scorsi nel Piano Generale di sviluppo, ed ora nel Documento Unico di Programmazione 2016-2020, elaborato nell'ottica di efficacia, efficienza, chiarezza e trasparenza dello stesso, rendendolo lo uno strumento di accordo tra il programma di mandato e gli strumenti di pianificazione e programmazione dell'attività dell'ente (Relazione previsionale e programmatica, Piano esecutivo di gestione, Piano). Tutti gli altri strumenti di programmazione dell'ente sono stati definiti coerentemente, in modo da implementare un sistema di programmazione e controllo integrato e coordinato. In questo modo gli obiettivi gestionali delle singole unità organizzative discendono direttamente dal PGS (ora dal DUP).

Sono **5 gli obiettivi strategici** di questa legislatura, incardinati negli indirizzi strategici sopra rappresentati. Quattro di questi importanti interventi incidono direttamente sul bilancio.

1. Realizzazione struttura polivalente destinata deposito autobus TPL, magazzino e archivio comunale :

Domenica 03 aprile 2016 è stata inaugurato il nuovo fabbricato sito nella zona della "Torba dove sono in corso di trasferimento le attrezzature e mezzi dell'Area Servizi Tecnici e Scuola-bus". Il nuovo fabbricato ospiterà anche l'archivio comunale che troverà una sistemazione definitiva. Nello stesso organismo edilizio verranno pure trasferiti il deposito e officina autobus del Trasporto Pubblico Locale. Verrà così superata l'inadeguatezza dell'attuale collocazione del deposito SETA di Via Marchiani, ove comunque resterà il capolinea. Si è trattato di una costruzione di notevole rilievo per il ns. territorio, finanziata dal Comune e da AMO (Agenzia per la Mobilità ed il Trasporto Pubblico Locale di Modena) ed appaltata dal Comune con Direzione Lavori interna all'Ente, ubicata nell'area in cui è in corso di attuazione un Piano Particolareggiato di iniziativa privata con realizzazione delle opere di urbanizzazione da parte dei lottizzanti, sia pure con notevoli difficoltà in ragione della perdurante crisi economica, particolarmente grave nel settore immobiliare. Il ritardo verificatesi nell'ultimazione dei lavori e quindi nel pieno utilizzo dell'immobile è dovuto a cause non imputabili alla stazione appaltante (dissesto finanziario dell'impresa esecutrice dei lavori).
Sono in corso le operazioni di collaudo tecnico amministrativo nonché le pratiche per il trasferimento dell'archivio, mentre il magazzino comunale ed il deposito TPL sono operativi dalla fine di Marzo 2016.

2. Realizzazione di un nuovo polo natatorio:

Il percorso di elaborazione del progetto di costruzione e gestione della nuova piscina comunale è stata condizionata, in questi anni, dalla situazione economica generale. Il progetto è stato rivisto e rimodulato per creare le condizioni di sostenibilità economica e finanziaria.

La natura geologica del sito ed i vincoli urbanistici comportano la realizzazione del nuovo impianto natatorio coperto al posto degli attuali campi da tennis scoperti con la ricostruzione dei medesimi nell'area di risulta dalla demolizione della vecchia piscina coperta.

A seguito dell'avvenuta aggiudicazione della concessione di costruzione e gestione del complesso polo natatorio – tennis, nel 2016 verrà redatto dai soggetti aggiudicatari il progetto esecutivo della nuova piscina coperta e potranno aver inizio i lavori.

La complessità dell'intervento è legata al mantenimento delle attività (tennis coperto, piscina scoperta) e della prevista realizzazione di nuovi campi scoperti per il gioco del tennis (o polivalenti) in sostituzione delle aree da gioco scoperte su cui verrà realizzato il nuovo organismo edilizio.

La concessione è stata affidata e pertanto la gestione dell'impianto tennis e della piscina scoperta ha avuto inizio a partire dal mese di Novembre 2015.

3. Adeguamento della Strada Comunale Pratolino-Malandrone:

Continua l'impegno dell'Amministrazione è teso ad intercettare altri contributi in conto capitale per proseguire quest'opera strategica non solo per Pavullo ma per tutta la montagna.

- **Via Pratolino: lotto 1A e lotto 1B:** I lavori sono stati completati nel 2014.
- **Via Pratolino: Lotti 2 e 3:** sono state acquisite significative risorse finanziarie (in particolare, ma non solo: linea di finanziamento sul patto territoriale specializzato nel settore agricolo); ciò permetterà il completamento della progettazione esecutiva, l'appalto e l'avvio dei lavori di più stralci funzionali (2° stralcio e 3° stralcio che a sua volta sarà diviso in due sub-lotti).

4. Ristrutturazione del fabbricato “Le Rimesse” :

L'edificio, di proprietà comunale, ubicato in una zona centrale del Capoluogo, vicino ad altri fabbricati comunali ed edifici pubblici, è destinato ad ospitare il Comando della Polizia Municipale del Frignano ed altri Uffici Comunali, oltre a restare sede di uffici distaccati dell'Agenzia delle Entrate.

Il fabbricato necessita di lavori di adeguamento alle normative e di manutenzioni. L'iter progettuale degli interventi di adeguamento e ristrutturazione dell'immobile si è rilevato complesso e lungo per vari fattori quali la recente normativa antisismica che impone consistenti lavori strutturali, ecc. Tale complessità ha comportato anche un aumento sulle previsioni iniziali di spesa per l'intervento (il costo totale supererà i 2 milioni di Euro); in parte si usufruirà di contributi pubblici.

La realizzazione dell'opera è prevista in due stralci funzionali (il primo, più consistente, riguarderà l'adeguamento strutturale e la probabile sistemazione dei locali uso archivi; il secondo le finiture e gli impianti degli uffici).

Il primo stralcio dei lavori ha avuto avvio ad inizio Ottobre 2015 ed è già stato emesso uno stato di avanzamento lavori, l'ultimazione è prevista per il mese di Novembre 2016. Sarà previsto un 2° stralcio (da definirsi nel 2016) per il completamento dell'intervento ed il completo riuso del fabbricato.

5 Per quanto riguarda il progetto di ANAS di Adeguamento della statale 12 (nel tratto Carrai-Acquabuona) e la realizzazione della rotonda nell'incrocio con via Bottegone

queste sono le due linee di intevento previste:

- **SS 12 – Rotatoria “Mirage”**: nel 2014 ANAS ha completato i lavori di realizzazione della rotatoria “Mirage” sull’incrocio fra la SS. 12 e la strada comunale Via Bottegone in una importante zona industriale-artigianale. Il Comune cura gli aspetti inerenti la disponibilità delle aree (indennizzzi, acquisizione terreno dai privati con trasferimento ad ANAS delle aree interessate dalla viabilità statale).
- **SS 12 – Varianti stradali Curva del “Carrai” e Curva “Acquabuona”**: l’opera, per la quale il Comune ha fornito, già da fine 2014, la progettazione fino al livello esecutivo e la avvenuta disponibilità delle aree, è di competenza ANAS (finanziamento, affidamento ed esecuzione lavori). Trattasi di lavori sulle curve “Carrai” ed “Acquabuona” per migliorare la transitabilità, specie nei mesi invernali, con rettifica ed allargamento del tracciato e costruzione di un tratto stradale in galleria artificiale. L’intervento è inserito nel Piano Pluriennale 2015-2019 MIT/ANAS con appaltabilità 2016 ed un finanziamento di 6,9 milioni di Euro da parte del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti. Pertanto si confida nell’avvio dei lavori in tempi ragionevolmente rapidi.

Pavullo nel Frignano, 05/04/2016



CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico-finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell’ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex art.161 del TUEL o dai questionari compilati ai sensi dell’art.1, comma 166 e seguenti della legge n.266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti

Ronietta Mazzolini
Davide Romoli
Tiziana Baldrati

Li 13/04/2016