



Città di Pavullo nel Frignano

Comune di Pavullo nel Frignano

***Relazione periodica annuale
delle partecipazioni
al 31/12/2024
del Comune di Pavullo nel Frignano
(art.20 TUSP)***

Dicembre 2025

Il Decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (G.U. 8 settembre 2016, n. 210) come integrato dal decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100 (G.U.26 giugno 2017, n.147), all'art.20 prevede che:

“Fermo quanto previsto dall'articolo 24, comma 1, le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione. Fatto salvo quanto previsto dall'[articolo 17, comma 4, del decreto-legge 24 giugno 2014, n. 90, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114](#), le amministrazioni che non detengono alcuna partecipazione lo comunicano alla sezione della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4, e alla struttura di cui all'articolo 15.

2. I piani di razionalizzazione, corredati di un'apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione, sono adottati ove, in sede di analisi di cui al comma 1, le amministrazioni pubbliche rilevino:

- a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'[articolo 4](#);*
- b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;*
- c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;*
- d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;*
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;*
- f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;*
- g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'[articolo 4](#).*

3. I provvedimenti di cui ai commi 1 e 2 sono adottati entro il 31 dicembre di ogni anno e sono trasmessi con le modalità di cui all'[articolo 17 del decreto-legge n. 90 del 2014, convertito, con modificazioni, dalla legge di conversione 11 agosto 2014, n. 114](#) e rese disponibili alla struttura di cui all'articolo 15 e alla sezione di controllo della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4....”.

Il presente atto racchiude in un unico documento (in ossequio ai principi generali di economicità e non aggravamento codificati dalla L. n. 241 del 1990) anche le indicazioni prescritte dall'art. 20, comma 2°, del TUSP circa le modalità e i tempi di attuazione delle misure previste al fine di razionalizzare le partecipazioni in possesso dell'Ente Locale.

Per ciascuna delle società sopra elencate in cui il Comune di Pavullo nel Frignano ha partecipazioni dirette o indirette verranno quindi di seguito indicati:

- i principali dati sintetici (forma giuridica, sede, numero di partita Iva, data di costituzione, durata della società prevista dallo Statuto, quota di partecipazione del Comune);
 - l'oggetto sociale;
 - la composizione del capitale sociale;
 - il risultato degli ultimi cinque esercizi;

- il fatturato conseguito nell'ultimo triennio e la relativa media;
 - i principali dati economico-patrimoniali;
- l'analisi della partecipazione alla luce delle disposizioni del TUSP e le conseguenti azioni di razionalizzazione già previste (con indicazione di modalità e tempi di attuazione, oltre alla stima dei risparmi attesi, qualora possibile);
 - le azioni intraprese in attuazione delle misure previste nel provvedimento di revisione straordinaria delle partecipazioni (deliberazione di CC 46 del 28/09/2017) adottato a norma dell'art. 24 TUSP, nonché quelle poste in essere nella più generale ottica della «efficiente gestione delle partecipazioni pubbliche», «tutela e promozione della concorrenza e del mercato» e «razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica» (come da finalità esplicitate all'art. 1, comma 3°, del TUSP);
 - le azioni intraprese in attuazione delle misure previste nel provvedimento di Revisione periodica delle partecipazioni ai sensi dell'art. 20 del d.lgs. 19 agosto 2016 n. 175 e s.m.e i., previste con deliberazione di CC n. 76 del 27/12/2018;

La presente relazione contiene altresì i dati e le informazioni previsti negli indirizzi, condivisi con la Corte dei conti, elaborati dalla Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica (TUSP), individuata presso il Dipartimento del Tesoro, che fornisce alcune indicazioni per la redazione del provvedimento di razionalizzazione delle partecipazioni – detenute al 31 dicembre 2024 – che le Pubbliche Amministrazioni devono adottare, entro il prossimo 31 dicembre 2025, ai sensi dell'art. 20, commi 1 e 2, del TUSP. Tale documento chiarisce alcuni profili applicativi del TUSP e propone, altresì, le modalità per la predisposizione della Relazione che le Pubbliche Amministrazioni devono approvare, ai sensi del comma 4 del citato art. 20, in merito all'attuazione delle misure di razionalizzazione previste nel piano dell'anno precedente.

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 46 del 28/09/2017, l'Amministrazione ha provveduto ad approvare il Piano di ricognizione straordinaria delle proprie partecipazioni ai sensi dell'art.24 del sopracitato TUSP. Tale ricognizione è stata debitamente inviata alla competente sezione Regionale della Corte dei conti in data 14/10/2017 via pec (prot.21134 del 14/10/2017) ed inviato, in data 31/10/2017 (loro DT 89069), telematicamente sul portale MEF, attraverso l'apposito applicativo Partecipazioni.

In data 26/11/2018 sono state inviate telematicamente sul portale MEF, attraverso l'applicativo Partecipazioni, le azioni intraprese rispetto al Piano di revisione straordinaria adottato che di seguito si riportano:

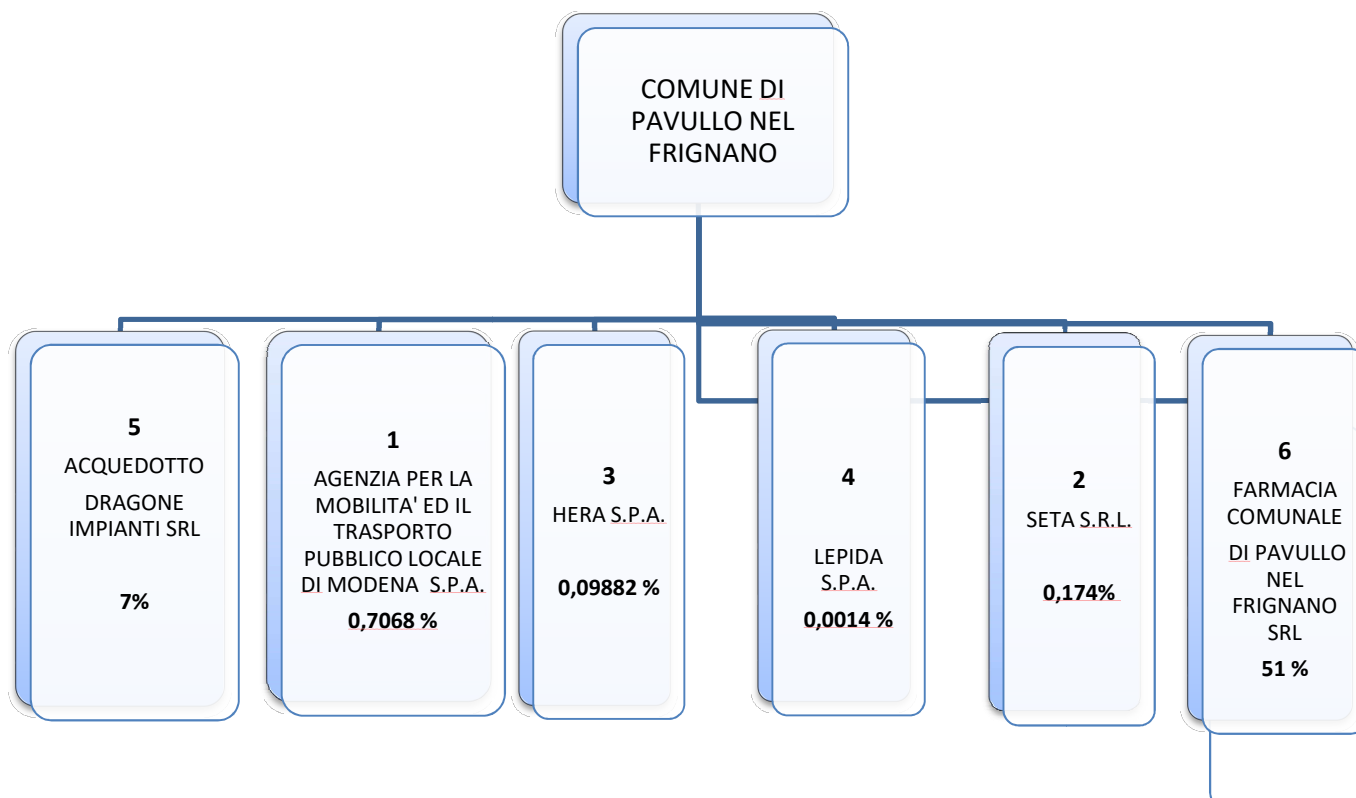
Azione di razionalizzazione	Progressivo	Denominazione società	Azioni intraprese
Cessione Alienazione quote	Dir_3	Consorzio Di Promo-Commercializzazione Turistica Dell'appennino Modenese	Comunicato recesso con prot. 19961 del 29/09/2017 con decorrenza 01/01/2018 RAZIONALIZZAZIONE CONCLUSA
	Dir_4	HERA SPA	Alienate nel 2020 n. 300.000 azioni. Alienate nel 2021 n. 76.294 azioni.

	Dir_6	Banca Popolare Etica Scarl	Con prot. 20908 in data 20/09/2018 si è dato avvio alla dismissione della propria partecipazione, ai sensi dell'art.18 dello Statuto RAZIONALIZZAZIONE CONCLUSA Si è in attesa del pagamento dell'azione pari a circa € 500,00.
	Dir_8	FORMODENA - Formazione Professionale Per I Territori Modenesi Soc. Cons. a r.l.	Con prot. 19948 in data 17/09/2018 si è comunicato l'intenzione di avvalersi della facoltà di recesso prevista dall'art. 24, comma 5 del DLgs.175/2017 RAZIONALIZZAZIONE CONCLUSA
	Dir_10	Farmacia di Pavullo nel Frignano srl	Con determinazione n. 64 del 19/02/2019 si è determinato di procedere all'affidamento del servizio per la predisposizione di perizia di stima aggiornata, con determinazione n. 340 del 12/08/2022. Con successiva determinazione n. 319 del 27 giugno 2024 l'Amministrazione ha conferito, altresì, un incarico professionale per la prestazione di servizi di assistenza e consulenza legale stragiudiziale ai sensi dell'art. 56, comma 1, lettera h.2 del D.Lgs. n. 36/2023, in quanto la materia appare oggettivamente di particolare complessità e richiede precise conoscenze e competenze tecnico-giuridiche nell'ambito del diritto societario e/o commerciale. RAZIONALIZZAZIONE IN CORSO
Liquidazione	Dir_1	Acquedotto Dragone Impianti srl	L'Amministrazione comunale di Pavullo nel Frignano ha preso atto della comunicazione da parte di Acquedotto Dragone impianti srl, inoltrata via pec ns.prot. 25855 in data 07/12/2018 e pertanto ritiene opportuno, a modifica di quanto previsto nella ricognizione straordinaria approvata con deliberazione di Consiglio Comunale n.46 del 28/09/2017, posticipare la liquidazione a data successiva alla scadenza naturale del contratto di affitto di Ramo d'azienda con HERA spa (2027) RAZIONALIZZAZIONE IN CORSO
	Dir_9	Aeroporto di Pavullo nel Frignano srl - in liquidazione	La società già in liquidazione, è stata definitivamente cessata nel mese di settembre 2018 con cancellazione dal registro imprese della Camera di Commercio RAZIONALIZZAZIONE CONCLUSA

Nella descrizione sotto riportata delle singole partecipazioni del Comune di Pavullo al 31/12/2024 si riporta anche dettagliatamente l'iter procedurale della razionalizzazione di cui sopra alla data odierna.

Si riporta di seguito il grafico e il dettaglio delle partecipazioni detenute dal Comune di Pavullo nel Frignano con decorrenza 31/12/2024, relazione che si è redatta anche sulla base delle linee guida del Dipartimento del Tesoro-Corte dei conti, che definisce il contenuto minimo della suddetta relazione.

Rappresentazione grafica delle partecipazioni del Comune di Pavullo nel Frignano (al 31/12/2024)



Al momento attuale non si registrano partecipazioni indirette del Comune di Pavullo nel Frignano

1. aMo spa



L'Agenzia per la Mobilità ed il Trasporto Pubblico Locale di Modena (o, in forma abbreviata, aMo) è nata nel 2001 a seguito della riforma normativa che ha interessato la materia del trasporto pubblico locale e che aveva lo scopo, tra l'altro, di aprire alla concorrenza il settore e di assicurare una gestione unitaria del governo della mobilità.

L'Agenzia, costituita come consorzio di funzioni fra l'Amministrazione Provinciale di Modena e tutti i comuni della provincia e poi trasformata in società per azioni nel giugno 2003, può avere come soci solo gli enti locali della provincia di Modena e svolge, secondo quanto previsto dalla Legge Regionale 30/1998, funzioni di programmazione operativa, progettazione e monitoraggio dei servizi di trasporto pubblico locale di persone nel bacino provinciale di Modena.

Oggetto sociale

La società esercita le funzioni di Agenzia per la mobilità ed il trasporto pubblico locale previste dalla l.r. Emilia-Romagna 2 ottobre 1998, n. 30, e promuove l'utilizzo del trasporto pubblico locale al fine di migliorare la mobilità, coniugando le esigenze dei cittadini con il rispetto dell'ambiente.

In particolare, la società svolge - per conto degli enti locali della provincia di Modena - le seguenti attività previste dallo statuto:

- la programmazione operativa e la progettazione integrata dei servizi pubblici di trasporto, coordinati con tutti gli altri servizi relativi alla mobilità del bacino provinciale;
- la progettazione e l'organizzazione della mobilità complessiva e di servizi complementari, quali ad esempio i parcheggi e la sosta, i sistemi di controllo del traffico e di preferenziamento semaforico, i servizi di collegamento tra i parcheggi di interscambio e i centri di interesse collettivo, l'accesso ai centri urbani e i relativi sistemi e tecnologie di informazione e controllo, le reti telematiche di centralizzazione e controllo dei servizi;
- la progettazione e l'organizzazione dei servizi di trasporto scolastico e trasporto disabili;
- lo svolgimento di studi, ricerche, consulenze ed assistenza tecnica, amministrativa contabile e finanziaria agli Enti locali soci e ad altri soggetti operanti nel settore della mobilità;
- la progettazione, d'intesa con gli Enti locali territorialmente competenti ed in coordinamento con le proposte regionali, di sistemi di trasporto di qualsiasi natura e dei relativi investimenti nel territorio provinciale, tenendo conto degli assetti territoriali, urbanistici e dello sviluppo degli insediamenti abitativi, produttivi e sociali, inclusa l'attività di spedizioniere, strettamente ed esclusivamente finalizzata ai servizi di ultimo miglio nel settore della distribuzione delle merci in ambito urbano e collocata in un più ampio progetto di attivazione di servizi di logistica improntati al criterio dell'intermodalità negli spostamenti delle merci, onde conseguire un minore impatto ambientale e minore pressione sulla rete della viabilità locale;
- la progettazione, costruzione e gestione di infrastrutture funzionali al servizio di trasporto pubblico locale ed alla mobilità, quali ad esempio reti, depositi, autostazioni, impianti, fermate;
- la promozione delle attività necessarie ad assicurare un processo di costante miglioramento del servizio di trasporto pubblico e della mobilità;

- la progettazione e gestione della zonizzazione del territorio ai fini tariffari, del conseguente sistema tariffario e dell'eventuale attività di riparto (*clearing*);
- l'attuazione della politica tariffaria, in conformità delle determinazioni dei competenti Enti;
- la gestione delle procedure di gara per l'affidamento dei servizi ed il perfezionamento di ogni atto connesso e conseguente;
- la definizione ed il perfezionamento dei contratti di servizio, nonché il controllo del rispetto delle obbligazioni in esso contenute;
- la sottoscrizione degli Accordi di Programma di cui alla L.R. n. 30/98 e successive modifiche ed integrazioni;
- la gestione delle risorse pubbliche (statali, regionali e locali) destinate all'esercizio del trasporto pubblico locale ed alla mobilità, nonché alla realizzazione di investimenti in infrastrutture funzionali al servizio di trasporto pubblico locale ed alla mobilità; la progettazione e la gestione di interventi di *mobility management* d'area a supporto degli Enti soci e rivolti ai lavoratori, alle imprese e agli enti del territorio provinciale; la collaborazione alla redazione di piani, di studi e di progetti di fattibilità nel settore della mobilità sostenibile, del traffico e delle infrastrutture del trasporto pubblico in generale;
- la gestione delle risorse pubbliche (statali, regionali e locali) destinate alla gestione ed allo sviluppo del patrimonio immobiliare e infrastrutturale di proprietà, funzionale al servizio di trasporto pubblico locale ed alla mobilità, in ogni forma e con ogni mezzo idoneo;
- lo svolgimento delle funzioni relative alla sicurezza e alla regolarità dei servizi effettuati con autobus, idoneità dei percorsi e ubicazione delle fermate, in relazione anche alle caratteristiche dei veicoli da impiegare;
- l'autorizzazione all'immissione e distrazione dei mezzi nell'ambito dei servizi di TPL, sulla base di idonea documentazione, la certificazione dei fuori linea;
- ogni altra funzione assegnata dagli Enti locali soci, con esclusione della gestione dei servizi autofiltranviari.

L'art. 1 dello statuto sociale prevede che le azioni della società, ai sensi dell'art. 19, comma 2, della legge regionale 30/1998, siano possedute esclusivamente dagli enti locali della provincia di Modena.

DATI SINTETICI SULLA SOCIETA'

Anagrafica	
Forma giuridica	Società per azioni
Natura	Società di capitali a totale capitale pubblico
Partita IVA	02727930360
Anno di costituzione	2003
Durata della società prevista nello statuto	31/12/2032
Sede legale	Strada Sant'Anna, 210 - 41122 - Modena
Stato della società	Attiva
Telefono	059.969.2001
Fax	059.969.2002
Sito internet	www.amo.mo.it
Quotazione in borsa	NO
Oneri a carico ente	€ 17.964,00

Principali dati economici, finanziari e patrimoniali	
Capitale sociale	5.312.848,00
N° azioni	5.312.848
Valore nominale per azione	1,00

Patrimonio netto (bilancio 2024)	21.779.202
Valore della produzione (bilancio 2024)	43.386.367
Margine operativo lordo (bilancio 2024)	565.245
Risultato operativo (bilancio 2024)	79.497
Risultato d'esercizio (Bilancio 2024)	519.150
Risultato d'esercizio (Bilancio 2023)	409.107
Risultato d'esercizio (Bilancio 2022)	21.930
Numero medio dipendenti al 31/12/2024	11

Caratteristiche della partecipazione	
Quota di partecipazione	0,7068%
Numero azioni	37.552
Valore nominale della partecipazione	€ 37.552,00
Partecipazione di controllo	NO
Società in house	NO
Holding pura	NO
Quotata (ai sensi D.Lgs.175/2016)	NO
Rappresentanti dell'ente	NO
Trasferimento in conto esercizio per contratti di servizio (2024)	€ 17.964,00

Risultato degli ultimi cinque esercizi

2020	2021	2022	2023	2024
1.314.846	12.872,00	21.930,00	409.107,00	519.150

Fatturato conseguito nell'ultimo triennio e relativa media

2022	2023	2024	Media
36.406.943	41.221.680	43.386.367	40.338.330

Altri dati da bilancio 2024

		COSTO 2024
Numero dipendenti	11	743.995
Numero amministratori	1	27.973
di cui nominati dall'Ente	0	
Numero componenti organo di controllo	3	18.200
di cui nominati dall'Ente	0	

NOTE SULLA PARTECIPAZIONE

La partecipazione da parte del Comune alla società si configura come obbligatoria in attuazione del D.Lgs 422 del 19/11/1997, della L.R. n. 30 del 02/10/1998, art.19 e di quanto disposto dall'art.25 della L.R n. 10 del 30/06/2008. (La conformità fra la normativa regionale e quella statale in questa materia e specificatamente di obbligatoria adesione degli Enti locali alla predette società, è già stata positivamente vagliata dalla Corte dei Conti sez. contr. Emilia Romagna, 16 settembre 2015, n.128).

All'ente è precluso ogni margine di discrezionalità circa la scelta di partecipare o meno la società (si veda anche corte dei conti-sezione Sicilia, 26/02/2016, n.61).

La società ha predisposto la Relazione di valutazione del rischio aziendale e la Relazione sul governo societario ai sensi dell'art. 6 del D. Lgs. n.175/2016 "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica" – (TUSP).

Partecipazioni indirette: la società non possiede partecipazioni in altre società.

Posto il rispetto dei parametri indicati all'art. 20 TUSP, si prevede il **mantenimento della partecipazione societaria**.

2. SETA SPA



SETA (Società Emiliana Trasporti Autofiloviari), nata dall'aggregazione di ATCM S.p.A. (Modena), TEMPI S.p.A. (Piacenza), Consorzio ACT ed AE S.p.A. (Reggio Emilia), è la società per azioni che dal 1° gennaio 2012 gestisce il servizio di trasporto pubblico locale nei tre bacini provinciali.

La maggioranza del capitale sociale di SETA è detenuta dagli enti locali dei territori serviti (Comune di Modena, Provincia di Modena, Comuni della provincia modenese, Comune di Piacenza, Consorzio ACT costituito fra gli enti locali reggiani).

Ad essi si affianca, come partner industriale privato, Herm S.r.l e la holding di cui oggi sono soci TPER S.p.A., AGI S.p.A., Nuova Mobilità Soc.Cons. a r.l. e CTT Nord S.r.l.

Oggetto sociale

La società ha come oggetto principale l'esercizio, l'organizzazione, l'impianto e la gestione complessiva dei servizi di trasporto pubblico autofilotranviario e ferroviario di persone e merci in ambito urbano, suburbano ed extraurbano.

La società può inoltre svolgere altre attività fra cui, in particolare, la gestione dei servizi di trasporto privato di viaggiatori e merci, l'esercizio delle attività di noleggio ferroviario e di autoveicoli con e senza conducente, i servizi ferroviari per conto di altri gestori, il trasporto di persone per interesse turistico, il trasporto scolastico, il trasporto disabili e anziani, i servizi di collegamento al sistema aeroportuale, i servizi di gran turismo, i servizi sostitutivi delle FF.SS. o di altri vettori, i servizi atipici di trasporto anche con sistemi a chiamata, i servizi di trasporto intermodale.

DATI SINTETICI SULLA SOCIETA'

Anagrafica	
Forma giuridica	Società per azioni
Natura	Società di capitali a capitale pubblico maggioritario
Partita IVA	02201090368
Anno di costituzione	2012
Sede legale	Strada Sant'Anna, 210 - 41122 - Modena
Stato della società	Attiva
Telefono	059.416.711
e-mail	protocollo@setaweb.it
Sito internet	www.setaweb.it
Quotazione in borsa	no

Principali dati economici, finanziari e patrimoniali	
Capitale sociale	16.663.416,00
N° azioni	16.663.416
Valore nominale per azione	1,00
Patrimonio netto (bilancio 2024)	19.905.355,00
Valore della produzione (bilancio 2024)	123.707.734,00
Margine operativo lordo (bilancio 2024)	17.979.786,00
Risultato operativo (bilancio 2024)	4.217.098,00
Reddito netto (bilancio 2024)	1.855.737,00
Reddito netto (bilancio 2023)	61.503,00
Reddito netto (bilancio 2022)	39.238,00
Numero medio dipendenti al 31/12/2024	983

Caratteristiche della partecipazione	
Quota di partecipazione	0,174%
Numero azioni	28.914
Valore nominale della partecipazione	€ 28.914,01
Partecipazione di controllo	NO
Società in house	NO
Holding pura	NO
Quotata (ai sensi D.Lgs.175/2016)	NO
Rappresentanti dell'ente	NO
Oneri a carico ente	0,00

Risultato degli ultimi cinque esercizi

2020	2021	2022	2023	2024
15.249	32.336	39.238	61.503	1.855.737

Fatturato conseguito nell'ultimo triennio e relativa media

2022	2023	2024	Media
117.775.102	115.577.235	123.707.734	119.020.024

Altri dati da bilancio 2024

		COSTO 2023
Numero dipendenti	983	45.939.375
Numero amministratori	5	238.553
di cui nominati dall'Ente	0	
Numero componenti organo di controllo	3	29.309
di cui nominati dall'Ente	0	

NOTE SULLA PARTECIPAZIONE

Posto il rispetto dei parametri indicati all'art. 20 TUSP, si prevede il **mantenimento della partecipazione societaria** per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente, e perché eroga un servizio di interesse generale (art.2 lettera a) Regolamento CE n.1370 del 23/10/2007); inoltre il comune di Pavullo nel Frignano non ha costituito né detiene partecipazioni in altre società o enti che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da SETA.

3. HERA SPA



Hera S.p.A. è nata il 1° novembre 2002 dall'unione di dodici imprese operanti nel settore dei servizi pubblici: Amf (Faenza), Ami (Imola), Amia (Rimini), Amir (Rimini), Area (Ravenna), Asc (Cesenatico), Geat (Riccione), Seabo (Bologna), Sis (San Giovanni in Marignano), Taularia (Imola), Team (Lugo) e Unica (Forlì-Cesena). A queste imprese si sono aggiunte dal 1° gennaio 2005 Agea e Acosea (Ferrara), dal 1° gennaio 2006 – a seguito di fusione per incorporazione – Meta S.p.A. e dal 1° gennaio 2008 Sat S.p.A. La società è quotata sul mercato telematico di Borsa Italiana Spa dal 26 giugno 2003 ed opera principalmente nei territori di Bologna, Ravenna, Rimini, Forlì, Cesena, Ferrara, Modena, Imola e Pesaro-Urbino e, dal 1 gennaio 2013, in seguito all'integrazione con il Gruppo Acegas-Aps, anche nei territori di Padova, Trieste e Gorizia. In seguito all'operazione di aggregazione con Amga – Azienda Multiservizi S.p.A, perfezionatasi con decorrenza 1° luglio 2014, Hera ha esteso la sua attività anche ai territori del Comune di Udine e della Provincia di Udine. Il Gruppo Hera è fra i leader nazionali ed europei nella gestione dei servizi legati al ciclo dell'acqua (potabilizzazione, depurazione, fognatura), all'utilizzo delle risorse energetiche (distribuzione e vendita di metano ed energia, risparmio energetico, teleriscaldamento e soluzioni innovative) e alla gestione dei servizi ambientali (raccolta e smaltimento rifiuti, igiene urbana, termovalorizzazione, compostaggio). Il Gruppo si occupa inoltre di manutenzione del verde pubblico, gestione di illuminazione pubblica e impianti semaforici. Hera si posiziona tra i principali operatori nazionali nello smaltimento dei rifiuti, nella gestione del ciclo idrico integrato, nel mercato del gas e nel recupero di energia elettrica dai rifiuti.

Oggetto sociale:

La società ha per oggetto l'esercizio diretto e/o indiretto di servizi pubblici e di pubblica utilità in genere ed in particolare:

(a) gestione integrata delle risorse idriche (captazione, sollevamento, trasporto, trattamento, distribuzione e vendita dell'acqua; raccolta, trattamento e smaltimento di acque reflue e meteoriche; costruzione e gestione di impianti di trattamento e depurazione delle acque di scarico; progettazione, realizzazione e gestione di invasi artificiali e dighe);

(b) gestione integrata delle risorse energetiche (produzione, trasporto, trasformazione distribuzione, acquisto e vendita dell'energia elettrica; produzione, trasporto, manipolazione, distribuzione, acquisto, vendita, dispacciamento e stoccaggio del gas; produzione, trasporto e vendita di calore; installazione e conduzione degli impianti termici degli edifici; controlli sugli impianti termici; realizzazione e gestione di impianti di cogenerazione energia/calore, di centrali termiche e di impianti di condizionamento);

(c) gestione dei servizi ambientali (raccolta, trasporto, intermediazione e commercializzazione dei rifiuti, compresa la raccolta differenziata dei medesimi; pulizia delle aree pubbliche; costruzione e gestione di impianti per il recupero, riciclaggio, trattamento e smaltimento dei rifiuti; bonifica delle aree da sostanze contaminanti).

DATI SINTETICI SULLA SOCIETA'

Anagrafica	
Forma giuridica	Società per azioni
Natura	Società di capitali a partecipazione mista pubblico-privata
Partita IVA	04245520376
Anno di costituzione	2002
Stato della società	Attiva
Sede legale	Viale Berti Pichat, 2/4 - 40127 - Bologna
Telefono	051.287.111
e-mail	info@gruppohera.it
Sito internet	www.gruppohera.it
Quotazione in borsa	Sì, segmento FTSE-MIB

Principali dati economici, finanziari e patrimoniali	
Capitale sociale	1.489.538.745,00
N° azioni	1.489.538.745
Valore nominale per azione	1,00
Patrimonio netto (Bilancio consolidato 2024)	3.986.900.000
Valore della Produzione (Bilancio consolidato 2024)	13.044.400.000
Margine operativo lordo (Bilancio consolidato 2024)	1.587.600.000
Risultato operativo (Bilancio consolidato 2024)	829.900.000
Reddito netto (Bilancio consolidato 2024)	535.900.000
Reddito netto (Bilancio consolidato 2023)	483.200.000
Reddito netto (Bilancio consolidato 2022)	305.300.000
Numero dipendenti (Bilancio consolidato 2024)	10.168

Caratteristiche della partecipazione	
Numero azioni	1.471.898
Valore nominale della partecipazione	€ 1.471.898,00
Partecipazione di controllo	NO
Società in house	NO
Holding pura	NO
Quotata (ai sensi D.Lgs.175/2016)	Sì, segmento All shares
Rappresentanti dell'ente	NO
Dividendi (anno 2024)	€ 220.784,70

Risultato degli ultimi cinque esercizi

2020	2021	2022	2023	2024
322.800.000	372.700.000	305.300.000	483.200.000	535.900.000

Fatturato conseguito nell'ultimo triennio e relativa media

2022	2023	2024	Media
20.630.200.000	15.565.100.000	13.044.400.000	16.413.233

Altri dati da bilancio 2024

		COSTO 2024
Numero medio dipendenti	10.168	667.500.000
Numero amministratori	15	2.755.000
di cui nominati dall'Ente	0	
Numero componenti organo di controllo	5	
di cui nominati dall'Ente	0	

NOTE SULLA PARTECIPAZIONE

Nell'anno 2020 sono state alienate n. 300.000 azioni per finanziare gli investimenti dell'ente. L'amministrazione ritiene, anche sulla base dell'andamento delle quotazioni in borsa delle azioni Hera, di alienarne una quota per finanziare gli investimenti dell'ente stesso sulla base della programmazione annuale attualmente in corso di definizione.

Nell'anno 2021, con deliberazione di Giunta Comunale n. 61 del 24/06/2021, sono state alienate n. 76.294 azioni per finanziare gli investimenti dell'ente.

Le eventuali partecipazioni che la società detiene (o dovesse detenere) in altre società non costituiscono per il Comune di Pavullo «partecipazioni indirette» ai sensi dell'art. 2, lett. g), TUSP.

Posto che ai sensi dell'art. 26, comma 3°, TUSP, «le pubbliche amministrazioni possono comunque mantenere le partecipazioni in società quotate detenute al 31 dicembre 2015», in luogo dell'analisi dettagliata della partecipazione alla luce delle disposizioni del TUSP e che Hera s.p.a., quotata dal 26 giugno 2003 sul Mercato Telematico Azionario gestito da Borsa Italiana s.p.a., eroga servizi di interesse generale coerenti con le finalità istituzionali del Comune, e che rispetta quanto previsto dal TUSP si ritiene di **mantenere la partecipazione**.

4. LEPIDA SCPA



Lepida S.p.A. è la società a totale ed esclusivo capitale pubblico costituita dalla Regione Emilia Romagna ai sensi dell'art. 10, comma 3, della legge regionale n. 11/2004 per la realizzazione e la gestione della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni e la fornitura dei relativi servizi di connettività.

Nata nel 2007 con la Regione come socio unico, oggi ha fra i propri soci numerosi enti pubblici del territorio emiliano-romagnolo.

Il Comune di Pavullo nel Frignano è socio di Lepida dal 2010.

Oggetto sociale:

Lepida s.p.a. ha per oggetto l'esercizio delle seguenti attività, rientranti nell'ambito di pertinenza di pubbliche amministrazioni ed altri soggetti pubblici che detengono una partecipazione nella società, concernenti la fornitura della rete secondo quanto indicato nell'art. 10, comma 1, 2 e 3 della legge regionale n. 11/2004:

1. realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni ai sensi dell'art. 9, comma 1, della legge regionale n. 11/2004, intendendosi per realizzazione e gestione, a titolo esemplificativo e non esaustivo le attività di: pianificazione delle infrastrutture fisiche di rete; progettazione; appalto per l'affidamento lavori; costruzione; collaudo delle tratte della rete in fibra ottica; affitto dei circuiti tradizionali, infrastrutture in fibra o radio per le tratte non di proprietà; messa in esercizio; manutenzione ordinaria e straordinaria; predisposizione delle infrastrutture tecnologiche atte ad assicurare la connessione alle bande necessarie per erogare i servizi di connettività; monitoraggio delle prestazioni di rete;
2. fornitura di servizi di connettività sulla rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni ai sensi dell'art. 9, comma 1, della legge regionale n. 11/2004, intendendosi per fornitura di servizi di connettività, a titolo esemplificativo e non esaustivo: la trasmissione dati su protocollo IP a velocità ed ampiezza di banda garantite; tutti i servizi strettamente inerenti la trasmissione dei dati quali, a titolo esemplificativo e non esaustivo, la fornitura e la configurazione degli apparati terminali di rete situati nei punti di accesso locale (PAL), la configurazione di reti private virtuali (VPN);
3. realizzazione e manutenzione delle reti locali in ambito urbano (di seguito MAN) integrate nella rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni ai sensi dell'art. 9, comma 2, della legge regionale n. 11/2004, per il collegamento delle sedi degli enti della regione, intendendosi per realizzazione e manutenzione, a titolo esemplificativo e non esaustivo, le attività di pianificazione delle MAN, progettazione, appalto per l'affidamento dei lavori, costruzione, messa in esercizio, manutenzione ordinaria e straordinaria;
4. fornitura delle sottoreti componenti le MAN per il collegamento delle proprie sedi;
5. fornitura dei servizi di centro operativo di supervisione e controllo della rete telematica regionale, come previsto dall'art. 9, comma 8, lettera b), della legge regionale n. 11/2004, e

- svolgimento delle necessarie funzioni di interfacciamento con l'SPC (sistema pubblico di connettività), garantendo i livelli di servizio e di sicurezza previsti dalle regole tecniche dell'SPC; eventuale interconnessione con la rete GARR della ricerca; eventuale interconnessione con le reti degli operatori pubblici di telecomunicazione;
6. fornitura in accordo con i soci di tratte di rete e di servizi nelle aree a rischio digital divide;
 7. fornitura di tratte di rete e di servizi a condizioni eque e non discriminanti ad enti pubblici locali e statali, ad aziende pubbliche, alle forze dell'ordine per la realizzazione di infrastrutture a banda larga per il collegamento delle loro sedi nel territorio della regione Emilia-Romagna;
 8. realizzazione e gestione della rete radiomobile a tecnologia TETRA ai sensi dell'art. 9, comma 3, della legge regionale n. 11/2004 sul territorio della Regione Emilia-Romagna volta agli interventi di emergenza e opportunamente collegata alla rete ai sensi dell' art. 9, comma 1, intendendosi per realizzazione e gestione, a titolo esemplificativo e non esaustivo, le attività di pianificazione della rete, progettazione, appalto, costruzione e collaudo, messa in esercizio, manutenzione ordinaria e straordinaria, predisposizione delle infrastrutture tecnologiche atte ad assicurare l'erogazione dei servizi, monitoraggio delle prestazioni di rete;
 9. fornitura di servizi sulla rete radiomobile ai sensi dell'art. 9, comma 3, della legge regionale n. 11/2004 sul territorio della Regione volta agli interventi di emergenza e opportunamente collegata alla rete ai sensi dell'art. 9, comma 1, intendendosi per fornitura di servizi, a titolo esemplificativo e non esaustivo, il centro di gestione della rete, la gestione degli utenti, il coordinamento e l'integrazione per lo sviluppo delle applicazioni funzionali agli utenti della rete, help desk di supporto alle categorie di utenti;
 10. acquisto, sviluppo, erogazione e offerta, nel rispetto e nei limiti delle normative comunitarie e nazionali in materia di appalti di lavoro, servizi e forniture, di servizi di telecomunicazione ed informatici e/o affini, ovvero, a titolo esemplificativo e non esaustivo: servizi dati, internet e di telefonia, tradizionale e su rete IP; servizi per la convergenza fisso/mobile; servizi di data center con funzioni di data storage, server farming, server consolidation, facility management, backup, disaster recovery; servizi di help desk tecnologico (incident e problem management); erogazione di servizi software applicativi gestionali in modalità ASP;
 11. fornitura di servizi derivanti dalle linee di indirizzo per lo sviluppo dell'ICT e dell'e-government di cui all'art. 6 della legge regionale n. 11/2004 e relative attuazioni di cui all'art. 7 della stessa legge quali, a titolo esemplificativo e non esaustivo: piattaforma tecnologica di servizio per la cooperazione applicativa; piattaforma tecnologica per l'identificazione, l'autenticazione e l'accesso; data service; servizi per la multicanalità, la multimedialità, la videocomunicazione, il digitale terrestre; per la formazione ai cittadini ed alle imprese; servizi per la riduzione del knowledge divide e servizi derivanti dalla ricerca e sviluppo applicata all'innovazione della pubblica amministrazione; servizi per la gestione dei documenti quali, a titolo esemplificativo e non esaustivo: dematerializzazione, archiviazione digitale e cartacea, distribuzione, storicizzazione finalizzati allo sviluppo e gestione del polo archivistico regionale; intendendosi per fornitura di servizi la gestione della domanda per l'analisi dei processi, la definizione degli standard di interscambio delle informazioni, la stesura dei capitolati tecnici e delle procedure di gara per lo sviluppo/acquisto dei servizi, il program e project management, la verifica di esercibilità, il supporto al dispiegamento, l'erogazione dei servizi tramite i fornitori individuati, il monitoraggio dei livelli di servizio.

Con deliberazione dell'assemblea straordinaria in data 12 ottobre 2018, l'oggetto sociale è stato rivisto e ampliato al fine di renderlo maggiormente coerente alle attività svolte da CUP 2000 soc.cons. a r.l. (incorporata in Lepida mediante gli atti richiamati nel prosieguo), in conformità a quanto prescritto dal capo III della l.r. 16 marzo 2018, n. 1 (e comunque coerentemente ai c.d. vincoli di scopo e di attività previsti dal TUSP).

DATI SINTETICI SULLA SOCIETA'

Anagrafica	
Forma giuridica	Società consortile per azioni
Natura	Società di capitali a totale capitale pubblico
Partita IVA	02770891204
Anno di costituzione	2010
Stato della società	Attiva
Sede legale	Via della Liberazione 15 - 40128 - Bologna
Telefono	051.633.8800
e-mail	segreteria@lepida.it
Sito internet	www.lepida.net
Quotazione in borsa	no

Principali dati economici, finanziari e patrimoniali	
Capitale sociale	69.881.000,00
N° azioni attuale	69.881
Valore nominale per azione	1.000,00
Patrimonio netto (bilancio 2024)	74.467.125,00
Valore della Produzione (bilancio 2024)	85.871.544,00
Margine operativo lordo (bilancio 2023)	12.767.742,00
Risultato operativo (bilancio 2024)	245.407,00
Risultato d'esercizio (Bilancio 2024)	129.816,00
Risultato d'esercizio (Bilancio 2023)	226.156,00
Risultato d'esercizio (bilancio 2022)	283.704,00
Numero medio dipendenti (al 31/12/2023)	676

Caratteristiche della partecipazione	
Quota di partecipazione	0,0014%
Numero azioni	1
Valore nominale della partecipazione	€ 1.000,00
Partecipazione di controllo	NO
Società in house	SI
Holding pura	NO
Quotata (ai sensi D.Lgs. 175/2016)	NO
Rappresentanti dell'ente	NO
Oneri a carico ente	0,00

Risultato degli ultimi cinque esercizi

2020	2021	2022	2023	2024
61.229	536.895	283.704	226.156	129.816

Fatturato conseguito nell'ultimo triennio e relativa media

2022	2023	2024	Media
72.828.127	74.931.690	85.871.544	77.877.120

Altri dati da bilancio 2024

		COSTO 2023
Numero medio dipendenti (come da nota integrativa)	657	30.513.005
Numero amministratori	3	32.896
di cui nominati dall'Ente	0	
Numero componenti organo di controllo	3	36.400
di cui nominati dall'Ente	0	

NOTE SULLA PARTECIPAZIONE

Lepida S.c.p.A. è stata costituita in data 1° agosto 2007, con atto unilaterale della Regione Emilia-Romagna in attuazione della l.r. 24 maggio 2004, n. 11 ("Sviluppo regionale della società dell'informazione"), per la realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni e la fornitura dei relativi servizi di connettività, ovvero per la pianificazione, l'ideazione, la progettazione, lo sviluppo, l'integrazione, il dispiegamento, la configurazione, l'esercizio, la realizzazione delle infrastrutture di telecomunicazione e dei servizi telematici che sfruttano le infrastrutture di telecomunicazione, per le pubbliche amministrazioni socie e per Enti collegati alla rete Lepida.

La società, a totale ed esclusivo capitale pubblico, è espressamente qualificata dall'art. 10, comma 4-bis della l.r. n. 11 del 2004 come «strumento esecutivo e servizio tecnico» degli Enti soci per l'esercizio (coordinato e unitario) delle funzioni e dei compiti regionali e del sistema delle autonomie locali diretti al perseguimento delle finalità indicate dalla citata legge regionale, ovvero, segnatamente: (i) la realizzazione, la fornitura e l'erogazione dei servizi della rete regionale delle pubbliche amministrazioni dell'Emilia-Romagna istituita a norma dell'art. 9 della citata legge regionale, nonché (ii) l'attuazione degli interventi e delle misure previsti dal piano regionale per lo sviluppo telematico, delle ICT e dell'e-government di cui all'art. 6 della medesima legge regionale e del relativo piano di attuazione di cui al successivo art. 7 (c.d. "Agenda digitale" della Regione, adottata per il quinquennio 2016-2021 con deliberazione dell'Assemblea Legislativa 24 febbraio 2016, n. 62 e deliberazione della Giunta Regionale 18 gennaio 2016, n. 42). La società svolge altresì le attività a essa assegnate in virtù di quanto previsto all'art. 15, l.r. Emilia-Romagna 18 luglio 2014 n. 14.

In virtù della convenzione (vigente alla data di riferimento della presente razionalizzazione) fra gli Enti soci ai sensi dell'art. 6, comma 4-bis, della legge regionale n. 11 del 2004 sono stati attribuiti a Lepida s.p.a. i compiti di gestione della dimensione operativa della Community Network Emilia-Romagna e, per quanto di competenza, del Nodo Tecnico Informativo Centrale disciplinati dalla medesima convenzione, ed è inoltre stato espressamente consentito a ciascuno degli Enti di cui alla predetta Community di addivenire ad accordi specifici con Lepida s.p.a. al fine di dare attuazione agli interventi e alle misure previste dalla legge regionale citata (previo parere conforme del Comitato permanente di indirizzo e coordinamento istituito a norma dell'art. 6, comma 4-bis della medesima legge).

Lepida è «società in house» in quanto sottoposta al «controllo analogo congiunto» delle Pubbliche Amministrazioni socie - ai sensi di quanto previsto, rispettivamente, dalle lettere o) e d) dell'art. 2 TUSP - per mezzo del comitato istituito ai sensi dell'art. 6, comma 4°, l.r. Emilia-Romagna 24 maggio 2004, n. 11, cui la delibera della Giunta Regionale n. 1121 del 3 agosto 2015 ha attribuito compiti e poteri (attualmente richiamati nello statuto della società, a fronte delle modifiche approvate dall'assemblea straordinaria della società in data 19 dicembre 2016) in materia di indirizzo, controllo e approvazione della mission della società e delle relative azioni, di sostenibilità

degli equilibri economici e finanziari, dei listini dei servizi erogati dalla società, nonché di verifica delle azioni e delle procedure. Con deliberazione dell'assemblea straordinaria del 22 dicembre 2016, è stato inoltre previsto (introducendo un nuovo punto 4.7 allo statuto di Lepida) che la società «pone in discussione presso il Comitato permanente di indirizzo e coordinamento con gli enti locali eventuali modificazioni del piano industriale, i meccanismi per il reperimento e l'utilizzo delle risorse, il bilancio di esercizio, una reportistica sullo stato di avanzamento delle attività con i relativi aspetti amministrativi». Con domanda in data 22 febbraio 2018, la Regione ha richiesto l'iscrizione della società all'elenco istituito presso l'ANAC a norma dell'art. 192, comma 1°, d.lgs. n. 50 del 2016, anche per conto (fra gli altri soci) del Comune di Pavullo.

La Regione è socio di maggioranza della società in quanto detiene 99,301% del capitale della società, mentre il Comune di Pavullo nel Frignano ha acquisito al valore nominale di euro 1.000,00 un'azione della società (attualmente pari allo 0,0014% del capitale sociale) nell'anno 2011.

Le eventuali partecipazioni che la società detiene (o dovesse detenere) in altre società non costituiscono per il Comune di Pavullo nel Frignano «partecipazioni indirette» ai sensi dell'art. 2, lett. g), TUSP.

Posto il rispetto dei parametri indicati all'art. 20 TUSP, si prevede di **mantenere la partecipazione societaria** in quanto necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente. In proposito, si rimarca che la qualità di socio in Lepida s.p.a. è condizione necessaria al fine di fruire dei servizi "strumentali" di cui all'allegato C) alla convenzione stipulata fra gli Enti soci ai sensi dell'art. 4-bis, l.r. n. 11 del 2004 (e successive modificazioni), fra cui si segnalano i seguenti: Rete Lepida - rete internet a banda larga; FedERa - sistema di autenticazione federata degli Enti dell'Emilia Romagna; IcarER - infrastruttura di cooperazione applicativa che permette lo scambio di informazioni tra sistemi informativi di Enti diversi; PayER - piattaforma di pagamenti on-line dell'Emilia Romagna; ConfERence - sistema di videocomunicazione; MultiplER - sistema per l'archiviazione, l'adattamento e l'erogazione di contenuti multimediali. Inoltre, l'anno scorso, è stato approvato l'accordo tra Regione Emilia-Romagna, Ministero dello Sviluppo Economico, Lepida Scpa e Infratel Spa per collegare alla rete in fibra ottica a 1Gbps le scuole primarie e secondarie di primo e secondo grado dell'intero territorio regionale, entro due anni. Oltre a una rete più veloce, Lepida fornirà gratuitamente anche le attività di assistenza e manutenzione per dieci anni, in più i servizi di porta autenticata per l'accesso di studenti e docenti e il filtraggio dei siti per navigare in sicurezza.

5. Acquedotto Dragone Impianti srl

Oggetto sociale:

La società Dragone Impianti s.r.l. è deputata alla proprietà, possesso e gestione ai sensi di legge delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali e strumentali ai servizi pubblici locali di rilevanza industriale, attività complementari ed opere connesse ai sensi di legge.

Nel rispetto di quanto previsto al comma 1 la società, ai sensi di legge, esercita:

- a) La proprietà, il possesso, la manutenzione, la gestione delle reti, degli impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali al servizio di captazione, raccolta, potabilizzazione ed adduzione della risorsa idrica agli azionisti locali mediante esercizio degli impianti esistenti (di proprietà della società stessa);
- b) La realizzazione e gestione di nuovi impianti finalizzati al servizio di cui alla precedente lettera "A";
- c) La gestione della proprietà, possesso e manutenzione delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali alla distribuzione degli utenti finali, incluse le operazioni di allacciamento ed installazione dei contatori del servizio acquedottistico;
- d) La proprietà, il possesso e la manutenzione delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali ai servizi di fognatura e depurazione delle acque reflue.

DATI SINTETICI SULLA SOCIETA'

Anagrafica	
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Natura	Società a totale capitale pubblico
Partita IVA	00224330365
Sede legale	Via XXXIII dicembre,74 41046 Palagano
Stato della società	Attiva
Quotazione in borsa	NO

Principali dati economici, finanziari e patrimoniali	
Capitale sociale al 31/12/2023	100.000,00
N° quote al 31/12/2023	1.000
Valore nominale per quota	100,00
Numero medio dipendenti (2023)	0

Caratteristiche della partecipazione	
Numero quote	70
Quota di partecipazione	7%
Valore nominale della partecipazione	€ 7.000,00
Partecipazione di controllo	NO
Società in house	NO
Holding pura	NO
Quotata (ai sensi D.Lgs.175/2016)	NO
Onere gravante sul bilancio (2022)	0,00
Rappresentanti dell'ente	NO
Dividendo (anno 2023)	€ 0,00

Risultato degli ultimi cinque esercizi

2020	2021	2022	2023	2024
215.269	210.596	199.712	-79.489	222.525

Fatturato conseguito nell'ultimo triennio e relativa media

2022	2023	2024	Media
330.250	331.067	330.000	330.439

Altri dati da bilancio 2024

		COSTO 2024
Numero medio dipendenti (come da nota integrativa)	0	0,00
Numero amministratori	1	0,00
di cui nominati dall'Ente	0	
Numero componenti organo di controllo	1	5.200
di cui nominati dall'Ente	0	

NOTE SULLA PARTECIPAZIONE

Il comune di Pavullo nel Frignano nella Deliberazione di Consiglio Comunale n. 46 del 28/09/2017 ad oggetto la ricognizione straordinaria ai sensi del comma 1, art.24 del TUSP, aveva previsto (come indicato dall'Amministratore unico Braglia) che, considerato che la società non rispettava diversi parametri dell'art. 20, comma 2 del D.Lgs 175/2016 si procedeva allo scioglimento e messa in liquidazione.

Con pec ns. prot. 25855 del 07/12/2018 la società ha inviato una relazione tecnica a firma dell'Amministratore Unico Franco Braglia, in cui attesta che:

“La società Acquedotto Impianti s.r.l. è una società a totale capitale pubblico, sorta nel 28/12/1994 sotto forma di società per azioni, successivamente trasformata in società a responsabilità limitata in data 13/01/2010, sorta per trasformazione del Consorzio Intercomunale per la realizzazione dell'acquedotto Dragone con decreto del Prefetto di Modena n. 45414/IV del 15/01/1954.

La società è proprietaria di beni, reti e dotazioni patrimoniali destinate al segmento del ciclo idrico integrato relativo alla captazione, raccolta, potabilizzazione e adduzione della risorsa idrica e pertanto una società di cui all'art. 113 comma 13 del TUEL come modificato dall'art. 35 comma 1 della L. 448/2001. Con l'entrata in vigore della citata norma la società fu tenuta a mettere a disposizione del Gestore, individuato dall'Agenzia d'ambito di Modena (ATO) “ora” ATERSIR” per la gestione del servizio idrico integrato per il periodo 1 gennaio 2007 – 20 dicembre 2024 con convenzione 18/05/2007, HERA S.P.A. mediante contratto di affitto di ramo d'azienda stipulato in data 12/09/2008, dal Notaio Fiammetta Costa – registrato a Modena in data 15/09/2008 al n. 17254, durata di anni 15, decorrenza 01/11/2008 scadenza prevista 30/10/2023.

Quale corrispettivo per l'affitto di ramo d'azienda Hera s.p.a. corrisponde a Dragone Impianti s.r.l. un canone annuale nella misura di € 330.000,00 annui oltre a Iva di legge, incrementato di € 0,05 a metro cubo per ogni metro cubo prelevato oltre la capacità di 4 milioni di Mc.

La società non è dotata di alcun dipendente ed è amministrata da un Amministratore Unico.

L'Amministratore Unico non percepisce compensi.

La società ha sempre prodotto risultati positivi per quattro dei cinque esercizi precedenti; per l'anno 2017 ha conseguito un risultato positivo di esercizio di € 186.532 al netto di imposte.

Anche per gli anni successivi e sino alla scadenza naturale del contratto di affitto di ramo d'azienda si prevedono risultati positivi per circa € 200.000,00 al netto d'imposte.

Nel programma della società, in conseguenza della scadenza del contratto di affitto di ramo d'azienda, si prevede la dismissione del patrimonio delle reti, facenti parte del patrimonio inalienabile, che verranno trasferite ai comuni soci, mentre per il patrimonio immobiliare alienabile verrà venduto, mediante bandi d'asta.

La società, pertanto, pur non raggiungendo l'obiettivo previsto dalla normativa "Madia" riguardante il volume d'affari, ha chiuso i bilanci per il passato e prevede per il futuro risultati positivi, garantendo ai Comuni soci un'entrata importante essendo i medesimi comuni di montagna con bassa economia.

La società allo stato attuale ha già razionalizzato i costi ed in futuro si razionalizzeranno ulteriori costi, riguardanti:

- oneri di gestione, di circa € 20.000,00;
- interessi passivi di conto corrente per circa € 6.000,00;

Ciò tenuto conto delle recenti normative (D.Lgs 175/2016) la società rientra nei parametri di cui all'art. 20 del (D.Lgs 175/2016) e pertanto si procederà al mantenimento della stessa sino alla scadenza naturale del contratto di affitto di Ramo d'azienda con HERA s.p.a. dopo di chè si procederà allo scioglimento e messa in liquidazione".

Con pec prot. 26860 in data 01/12/2022 ad oggetto "Adempimenti previsti dall'art.24 del D.Lgs.19/08/2016, n.175. Razionalizzazione straordinaria delle società partecipate e dall'art.1 comma 723 e 724 della legge 30/12/2018" n.145 che recita:

Ciò tenuto conto delle recenti normative (D.Lgs 175/2016) la società, già nel 2018 rientrava nei parametri di cui all'art. 20 del (D.Lgs 175/2016).

Inoltre con la Legge di Bilancio per l'anno finanziario 2019, Legge 30/12/2018 n. 145, all'art. 1 comma 723, dispone: **dopo il comma 5 dell'art. 24 del testo unico in materia di società a partecipazione pubblica, di cui al decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, è inserito il seguente:**

5bis. A tutela del patrimonio pubblico e del valore delle quote societarie pubbliche, fino al 31.12.2021 le disposizioni di cui ai commi 4 e 5 non si applicano nel caso in cui le società partecipate abbiano prodotto un risultato medio utile nel triennio precedente alla ricognizione. L'amministrazione pubblica che detiene le partecipazioni è conseguentemente autorizzata a non procedere all'alienazione.

Comma 724. All'art. 26 del testo unico in materia di società a partecipazione pubblica, cui al decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, dopo il comma 6 è inserito il seguente: 6-bis. Le disposizioni dell'art. 20 non si applicano alle società a partecipazione pubblica di cui all'art. 4, comma 6,

Inoltre e pertanto si procederà al mantenimento della stessa sino alla scadenza naturale del contratto di affitto di Ramo d'azienda con HERA s.p.a. dopo di chè si procederà allo scioglimento e messa in liquidazione.

L'Amministrazione comunale di Pavullo nel Frignano ha preso atto delle comunicazioni da parte di Acquedotto Dragone Impianti srl, inoltrata via pec ns.prot. 25855 in data 07/12/2018, ns.prot 26432 in data 25/11/2021 e in data 01/12/2022 ns.prot. 26860 pertanto ritiene opportuno, a modifica di quanto previsto nella ricognizione straordinaria approvata con deliberazione di Consiglio Comunale n. 46 del 28/09/2017, posticipare la liquidazione a data successiva alla scadenza naturale del contratto di affitto di Ramo d'azienda con HERA spa (anno 2027) con il **mantenimento della partecipazione fino al 2027.**

Nella fase intermedia l'Amministrazione attuerà vigilanza sull'attuazione in termini di razionalizzazione dei costi indicati nella relazione stessa, e prevedrà un dividendo annuo senza nessun tipo di onere a carico del bilancio dell'ente.

Nel corso dell'esercizio 2023 si è concluso l'accordo transattivo relativo alla causa Comune di Frassinoro nei confronti della società consistente nella somma onnicomprensiva di € 360.000,00 a

saldo e stralcio di ogni suo avere, diritto e pretesa derivante dalla sentenza inter partes n.18/2012 del TRAP di Firenze, interamente confermata per effetto delle sentenze n.69/2021 e n.74/2023 del TSAP, nonché di ogni suo avere, diritto e pretesa e ciò a chiusura definitiva e tombale di ogni vertenza insorta tra le parti sia per il periodo temporale dal 1/7/2000 al 4/6/2009.

Il pagamento della suindicata somma di € 360.000,00 , è stato effettuato, in una unica soluzione al 31/07/2023 senza alcun tipo di onere a carico del bilancio del Comune di Pavullo nel Frignano.

6. Farmacia Comunale di Pavullo nel Frignano srl

Oggetto sociale:

Esercizio di farmacie comunali di cui sia titolare il Comune di Pavullo.

L'Amministrazione aveva esercitato la prelazione per consentire l'avvio della Farmacia in una zona sfornita del territorio (S. Antonio). Poiché la farmacia risulta ben avviata sul territorio e fornisce i servizi previsti, L'amministrazione ritiene non più strategica la sua partecipazione nella società stessa, ritenendo che il socio privato e gli eventuali ulteriori soci subentranti all'Amministrazione possano continuare nella gestione avviata.

DATI SINTETICI SULLA SOCIETA'

Anagrafica	
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Natura	Esercizio farmacia
Settore di attività prevalente (ATECO)	477310
Codice fiscale	02967040367
Partita IVA	02967040367
Stato della società	Attiva
Sede legale	Pavullo nel Frignano
Telefono	0536325562
Quotazione in borsa	NO

Principali dati economici, finanziari e patrimoniali	
Capitale sociale al 31/12/2023	60.000,00
Quota di partecipazione	51 %
Patrimonio netto (bilancio 2023)	139.913
Numero medio dipendenti (bilancio 2023)	7

Caratteristiche della partecipazione	
Numero quote	100
% quote possedute	51%
Partecipazione di controllo	SI
Società in house	NO
Holding pura	NO
Quotata (ai sensi D.Lgs. 175/2016)	NO
Dividendo (2024)	€ 10.230,38

Risultato degli ultimi cinque esercizi

2020	2021	2022	2023	2024
27.138	79.184	53.915	23.003	20.060

Fatturato conseguito nell'ultimo triennio e relativa media

2022	2023	2024	Media
1.420.359	1.396.500	1.434.229	1.417.029

Altri dati da bilancio 2024

		COSTO 2024
Numero medio dipendenti (come da nota integrativa)	6	264.008
Numero amministratori	3	34.075
di cui nominati dall'Ente	2	
Numero componenti organo di controllo	1	4.368
di cui designato dall'Ente	1	

NOTE SULLA PARTECIPAZIONE

Nella deliberazione di revisione straordinaria (deliberazione di C.C. 46 del 28 settembre 2017) era stato previsto di procedere alla dismissione della propria quota della società FARMACIE DI PAVULLO NEL FRIGNANO SRL.

Con determinazione n. 429 del 8 novembre 2018 è stato disposto di procedere all'affidamento del servizio per la predisposizione di apposita perizia di stima, finalizzata a rilevare il valore della quota di partecipazione detenuta dall'Ente della Società FARMACIE COMUNALI DI PAVULLO NEL FRIGNANO SRL, così come richiesto dal Consiglio Comunale mediante affidamento diretto con le modalità previste dall'art. 36, comma 2, lettera a) del D.Lgs. n. 50/2016, a mezzo di richiesta di offerta (RDO) da esperirsi tramite Sater di Intercent-ER mercato elettronico della Regione Emilia Romagna fra almeno n. 2 società specializzate e con esperienza su attività di valutazione di aziende e di beni patrimoniali con particolare riferimento alle Farmacie.

Con determinazione n. 64 del 19 febbraio 2019 si è proceduto ad affidare ad apposita ditta specializzata il servizio per la predisposizione di apposita perizia di stima, finalizzata a rilevare il valore della quota di partecipazione detenuta dall'Ente della Società FARMACIE COMUNALI DI PAVULLO NEL FRIGNANO SRL. Con pec. Prot. 24179 in data 18 novembre 2019 la società incaricata della valutazione ha trasmesso la valutazione della quota nella società Farmacia Comunale.

L'Amministrazione ha avviato le procedure per la dismissione della partecipazione come precedentemente deliberato. Durante tale procedimento sono emerse problematiche statutarie e societarie di natura complessa, che hanno richiesto alcuni approfondimenti di natura giuridico-legale rispetto al quadro normativo vigente sulle partecipate con particolare riferimento alle modifiche statutarie necessarie per procedere all'alienazione della propria quota. Si è provveduto, in un primo momento, ad investire delle questioni l'Ufficio Avvocatura Unico della Provincia di Modena, a cui l'ente ha aderito, conferendo mandato per una prima analisi giuridica della situazione della partecipazione e conseguente valutazione in merito alla procedura da seguire.

Parallelamente a tale verifica di natura giuridico-legale, l'Amministrazione ha provveduto, con determinazione n. 340 del 12 agosto 2022, ad affidare ad apposita ditta specializzata il servizio per aggiornamento della predisposizione a suo tempo predisposta, finalizzata a stabilire il valore attuale della Farmacia Comunale e, di conseguenza, della quota che l'Amministrazione intende cedere.

La procedura di dismissione ha incontrato particolari difficoltà anche in considerazione delle contestazioni di ordine giuridico-legale ed economico sollevate tramite legale di fiducia dal socio privato della Farmacia.

Anche in considerazione del potenziale contenzioso che potrebbe sorgere, con successiva determinazione n. 319 del 27 giugno 2024 l'Amministrazione ha conferito, altresì, un incarico professionale per la prestazione di servizi di assistenza e consulenza legale specialistici e stragiudiziali ai sensi dell'art. 56, comma 1, lettera h.2 del D.Lgs. n. 36/2023, atteso che le analisi generali preliminari formulate dall'Ufficio Avvocatura Unico non sono risultate dirimenti della questione suddetta, la quale appare oggettivamente di particolare complessità e richiede precise conoscenze e competenze tecnico-giuridiche nell'ambito del diritto societario e/o commerciale.

In tale contesto conflittuale l'Ente è intenzionato a richiedere al Tribunale di Modena la nomina di un Consulente Tecnico d'Ufficio ai fini della redazione di una perizia valutativa della suddetta società, per poi proseguire mediante la pubblicazione di un Avviso Pubblico diretto alla raccolta di manifestazioni di interesse per l'acquisizione della quota societaria attualmente posseduta dall'Amministrazione, adottando i successivi atti necessari alla conclusione del procedimento attualmente in essere.

Infine, l'Amministrazione comunale ha già sottolineato agli organi amministrativi della società la necessità di riallinearsi agli obblighi di natura normativa previsti, con particolare riferimento alla materia della trasparenza e prevenzione della corruzione, ai sensi della Legge n. 190/2012 (prevenzione della corruzione), del D. Lgs. n. 33/2013 (pubblicità e trasparenza) e del D. Lgs. n. 39/2013 (cause di incompatibilità e inconferibilità).

Si precisa infine che come risulta dal rendiconto di gestione 2024 e dal parere dei revisori sul rendiconto stesso sussistono crediti o debiti al 31/12/2024 con le proprie società partecipate, come di seguito riportato:

SOCIETA' CONTROLLATE-PARTECIPATE	Credito del Comune v/società	Debito della società v/Comune	Diff.	Debito del Comune v/società	Credito della società v/Comune	Diff.	Note
	Residui Attivi/ accertamenti pluriennali	Contabilità della società		Residui Passivi	Contabilità della società		
AMO SPA	€ 0,00	€ 0,00	€ -	€ 0,00	€ 0,00	€ -	1
SETA SPA	€ 0,00	€ 0,00	€ -	€ 0,00	€ 0,00	€ -	1
LEPISA SPA	€ 0,00	€ 0,00	€ -	€ 0,00	€ 0,00	€ -	1
HERA SPA	€ 194.700,76	€ 194.700,76	€ -	€ 223.941,49	€ 223.941,49	€ -	3
ACQUEDOTTO DRAGONE IMPIANTI SRL	€ 0,00	€ 0,00	€ -	€ 0,00	€ 0,00	€ -	1
FARMACIA COMUNALE DI PAVULLO NEL FRIGNANO	€ 0,00	€ 0,00	€ -	€ 0,00	€ 0,00	€ -	1

3 I dati relativi alla società Hera S.P.A. sono pervenuti successivamente all'approvazione del rendiconto 2024.